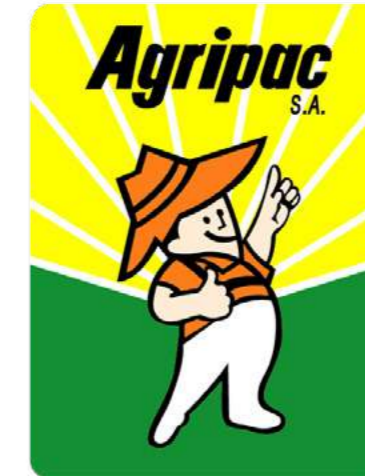


Memoria de *Sostenibilidad* 2018 - 2019





Agripac



MEMORIA DE
Sostenibilidad
2018 - 2019

CONTENIDO

Identidad de la organización **01**

Carta del Presidente	9
Carta del Vicepresidente	11
Carta del Gerente General	13
Perfil de la Memoria	14
Principios que rigen la Memoria de Sostenibilidad	15
Somos sostenibles	17
Nuestra empresa	19
Una trayectoria sembrando confianza	21
Nuestras instalaciones	23
Desarrollando marcas y productos	33
Aperturamos nuevas agencias en todo el Ecuador	43
Creciendo hacia nuevos mercados internacionales	47
Seguimos invirtiendo en el Ecuador	49
Inversiones sostenibles	51
Inauguramos nuestro primer Centro de Investigación y Desarrollo de Acuicultura	55
Asegurando la calidad de nuestros procesos	59
Somos parte de Gremios y Asociaciones	63

Agripac en cifras **02**

Evolución de ventas	67
Nuestro desempeño económico	69
Ventas por divisiones de negocio	73
Emisión de obligaciones de corto y largo plazo	77

Grupos de interés **03**

Aspectos materiales y de cobertura	81
Grupos de interés	83

Estructura y liderazgo organizacional **04**

Estructura y liderazgo organizacional	91
Comité de sostenibilidad	93

Ética e Integridad **05**

Filosofía del trabajo	97
-----------------------	----

Cosechando una cadena de valor eficiente **06**

Cadena logística eficiente	101
Gestión con proveedores	103
Ferias internacionales	111

Colaboradores **07**

Comprometidos con nuestro equipo humano	117
Nuevas contrataciones	119
Diversidad e igualdad de oportunidades	123
Composición de nuestra fuerza laboral	125
Buenas prácticas laborales	127
Programa “La Escuelita”	133
Seguridad y salud en el trabajo	135

Prácticas ambientales sostenibles **08**

Nuestra responsabilidad con el medio ambiente	143
---	-----

Residuos sólidos no peligrosos reciclables y no reciclables	155
Residuos peligrosos	157
Emisiones atmosféricas	161
Acopio de envases plásticos vacíos	169

Sirviendo a la comunidad **09**

Contribuyendo a la mejora continua del sector agrícola	173
Vinculación con las comunidades cercanas	177
Alianzas con organismos educativos	179
Programas agrícolas sostenibles	181
Sembrando buenas acciones	185

Éxito empresarial **10**

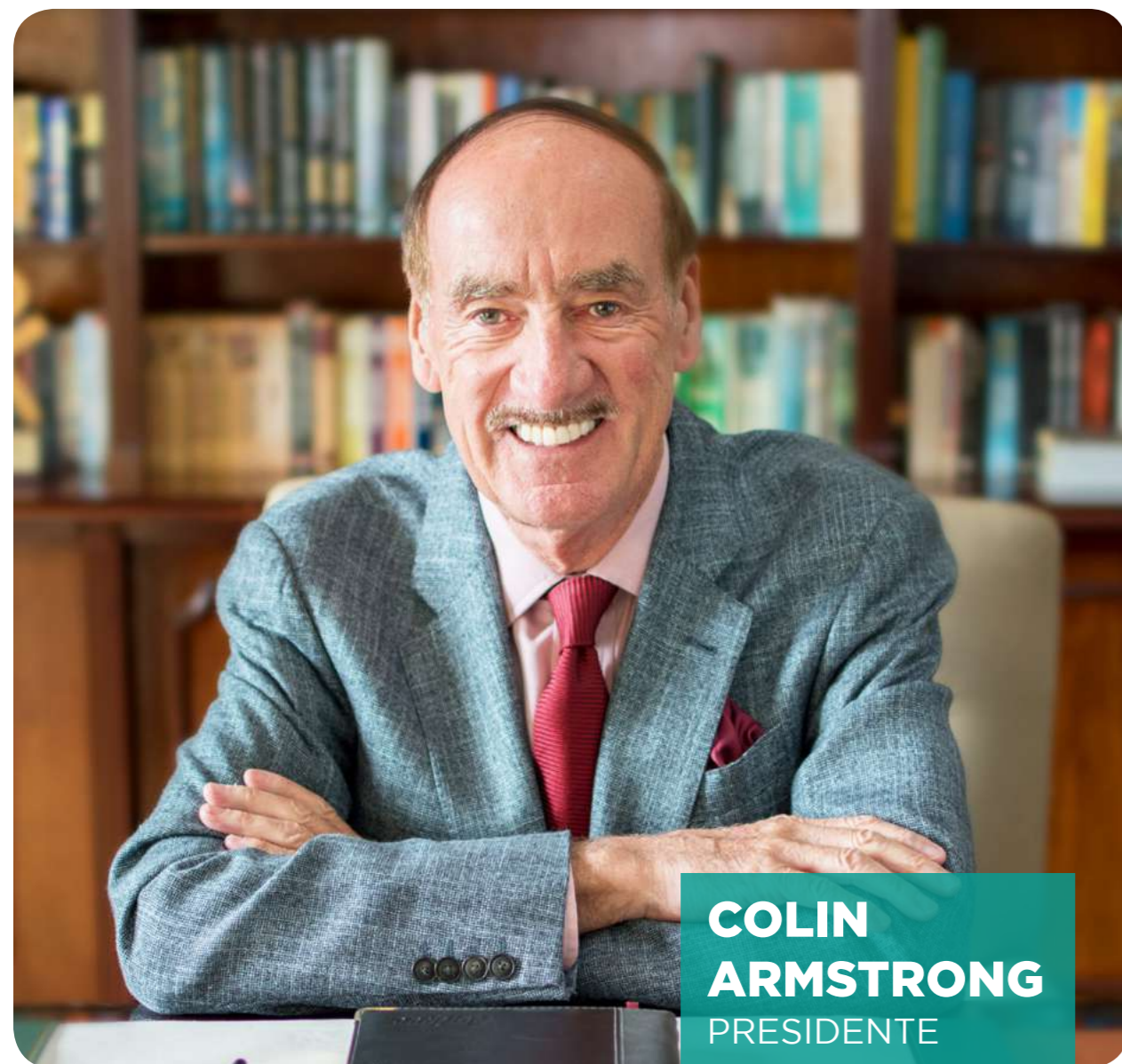
Nuestros logros obtenidos	191
Liderazgo empresarial	195
Indicadores GRI reportados	201

A hand holding three ears of yellow corn against a green background. The corn is the central focus, with the hand visible on the left side. The background is a solid green color.

CAPÍTULO 01

Identidad de la Organización

Agripac



**COLIN
ARMSTRONG**
PRESIDENTE

Carta del Presidente

GRI 102-14, 102-15

Comprometidos con el desarrollo integral de nuestra sociedad, cada año que inicia, Agripac establece sus nuevas metas de negocio, las mismas que involucran a la comunidad y al medio ambiente.

Durante los años 2018 y 2019 emprendimos la misión de desarrollar nuevos proyectos, proporcionando los mejores productos para el sector agrícola y acuícola, generando empleos directos e indirectos, factores que nos han permitido mantener en alto nuestra presencia y reconocimiento en el mercado.

Desarrollamos nuevas inversiones

Para contribuir a la sostenibilidad del sector, destinamos recursos para nuevas inversiones de infraestructura y activos de la empresa por un total de USD \$10.44 millones de dólares en el año 2018 y USD \$7.85 millones de dólares en el año 2019. Mantuvimos en firme nuestra política de expansión anual en todo el territorio ecuatoriano, beneficiando con ello a miles de familias que han mejorado su calidad de vida a través de las nuevas plazas de trabajo creadas. Con la gestión de nuevas inversiones impulsamos nuestro crecimiento para que Agripac, continúe consolidándose como la empresa más grande del sector agropecuario del Ecuador.

Nuevas líneas de negocio

A finales del año 2019, adquirimos una nueva planta denominada “EmSemillas” ubicada en el cantón Durán, mediante la cual ampliaremos nuestra producción de semillas de arroz. Además, en nuestra planta Balanfarina se incorporó una nueva línea de producción de alimentos para mascotas.

Nuestro compromiso con el sector agrícola

Afianzamos nuestro compromiso con el sector agrícola a través del Gobierno Nacional para la continuidad del Plan Semilla, ofreciendo Kits de insumos a nuestros agricultores a un precio de mercado asequible. Además, Agripac también continuó ofreciendo créditos a miles de agricultores a través del Plan Maíz, contribuyendo con el desarrollo del sector.

Por intermedio de las continuas capacitaciones técnicas a productores, gestionamos un correcto conocimiento del uso de nuestros productos y los beneficios que brinda para el agro.

Reconocimientos

Debido a la excelencia en nuestras prácticas de prevención de impactos ambientales, logramos obtener el primer lugar al ser condecorados con el premio Environmental Respect Awards, en Washington. Así mismo, hemos sido reconocidos por distintos medios y organizaciones como una empresa líder en el sector industrial.

El desafío económico

Los retos se vuelven cada vez más desafiantes frente al panorama económico de nuestro país y los diversos escenarios que se presentan. Nuestro compromiso será continuar trabajando de forma eficiente, para conseguir acciones positivas hacia el cambio y hacia el mejoramiento de la producción.

De la mano de la innovación, transparencia y trabajo responsable, hemos cimentado el éxito de nuestra compañía, que se ve reflejado en grandes momentos de familia, de empresa y de comunidad.

Gracias a todos ustedes por confiar en Agripac, eso nos impulsa a seguir creciendo de forma eficiente y mantener nuestro compromiso de trabajo a largo plazo.

Colin Armstrong



**NICHOLAS
ARMSTRONG**
VICEPRESIDENTE

Carta del Vicepresidente

GRI 102-14, 102-15

En la quinta edición de nuestra Memoria de Sostenibilidad es grato compartir, los más importantes logros obtenidos durante los años 2018 y 2019, que son el resultado de la dedicación y esfuerzo mancomunado de todos quienes conformamos Agripac.

Como Vicepresidente de la compañía mi gestión principal se enfoca en un crecimiento integral dirigido a potencializar las ventas, las mismas que han sido impulsadas a través de la creación de nuevos canales de comercialización, que nos han permitido acercarnos cada vez más a nuestros clientes, ofreciéndoles una oferta completa de productos y servicios especializados de for-

ma oportuna y empleando para ello una cadena logística eficiente, logrando así ser los pioneros en los diversos sectores donde nos desempeñamos.

Cruzando fronteras

En el año 2018 comenzamos con nuestro proceso de expansión internacional, construimos nuestro primer punto de venta en Tumbes-Perú, llegando así al mercado peruano con nuestra propuesta de productos, que busca satisfacer la demanda actual.

Nuestra finalidad es llegar con nuestra marca a otros mercados internacionales, manteniendo la calidad y el compromiso que nos caracteriza.

Transformándonos digitalmente

La tecnología y la innovación son el pilar de nuestra sostenibilidad, es por eso que no escatimamos recursos para buscar nuevas soluciones más efectivas en nuestros pro-

cesos internos, así como apegados a las nuevas tendencias y cambios en el consumidor. En el año 2019 dimos inicio a la creación de nuestro nuevo departamento de Transformación Digital, en donde se lideran no solo el desarrollo de nuestra plataforma de e-commerce, sino también en la utilización de la tecnología para la búsqueda de distintas soluciones más productivas, dentro de las líneas de negocio que operamos.

El valor agregado es nuestra gente

En estos años hemos conseguido importantes logros y metas establecidas, las cuales fueron cumplidas gracias al compromiso de nuestro valioso equipo de profesionales, que dan lo mejor de sí diariamente y en especial en la cercanía que tenemos con el agricultor permitiéndonos conocer sus necesidades inmediatas y haciendo llegar directamente nuestros productos a través de redes de distribución eficaces.

Financiando al sector agropecuario

Creemos en el Ecuador y la riqueza de su tierra, es por eso que apoyamos al sector agropecuario otorgando créditos directos por más de USD \$120 millones al año, incentivando así a la producción nacional y convirtiéndonos en sus mayores aliados.

Antes de finalizar la presente misiva, quiero agradecer a cada uno de ustedes que forman parte de nuestro prestigioso grupo de interés y por quienes nos esforzamos en ser más eficientes, buscando nuevas alternativas que mejoren la calidad de nuestros productos y brindando soluciones diferenciadoras que aporten a un mayor crecimiento económico del país.

Sigamos cosechando más historias de éxito juntos.

Nicholas Armstrong



GUSTAVO WRAY
GERENTE GENERAL

Carta del Gerente General

GRI 102-14, 102-15

Es satisfactorio compartir con cada lector nuestra Memoria de Sostenibilidad, en la cual se resumen los temas más importantes gestionados en los años 2018 y 2019 dentro de los aspectos económicos, sociales y ambientales de Agripac.

Rentabilidad y solvencia

La eficiencia de nuestras operaciones se refleja en nuestros resultados, en el año 2018 superamos los USD \$300 millones de dólares por ventas y seguimos esa tendencia de crecimiento en ingresos durante el año 2019. El margen bruto de ganancia promedio alcanzado en ambos años fue del 25.15%, teniendo como principal segmento de ventas los sectores agrícola, acuícola, pecuario y mascotas.

Eficiencia en nuestros procesos productivos

Nuestro objetivo es proveer al sector agropecuario de productos con óptima calidad, por ello nuestros procesos de producción son continuamente recertificados en sistemas de calidad y gestión. Durante ambos años nos recertificamos en ISO 9001: 2015, ISO 14001: 2015, ISO 45001: 2018, BPM, BPA, GLOBALG.A.P. y HACCP.

Gestión de nueva tecnología

A través de la tecnología integramos de forma más rápida las demandas de nuestros puntos de venta en el sistema informático, para gestionar en tiempo real la producción. Invertimos más de un millón de dólares en la adquisición de nuevos módulos de logística e inventarios en la plataforma de nuestro sistema SAP, así como también hicimos otras mejoras informáticas en la empresa para estar a la vanguardia tecnológica.

Desarrollo de innovación e investigación

Durante el año 2019 inauguramos nuestro primer centro de investigación para rea-

lizar pruebas y crear nuevos productos de alimento balanceado para camarón.

Nos hemos propuesto innovar constantemente para liderar la industria en ese contexto.

Gestión de aspectos ambientales y sociales

Ambientales

La conservación del medio ambiente es de nuestro absoluto interés y por ello gestionamos planes de prevención de riesgos ambientales. Invertimos recursos para mejorar el sistema eléctrico y de agua, realizando campañas de sensibilización a nuestros colaboradores, fomentando el cuidado de estos recursos en todas nuestras plantas.

Entre las medidas implementadas como parte del cuidado del medio ambiente constan: el cambio de focos tradicionales a focos LED, la mejora de las conexiones eléctricas, el cambio a refrigerantes eco-amigables y el uso medido del agua y de la energía. Adicionalmente a inicios del año 2019, adopta-

mos el cambio de las fundas plásticas que entregamos en nuestros almacenes por fundas que contengan un 70% de material reciclado.

Sociales

Continuamos con nuestras capacitaciones técnicas a los agricultores de todo el Ecuador, promoviendo el desarrollo y la productividad de los cultivos.

Con respecto a las comunidades cercanas a nuestras plantas de producción, seguimos apoyándolos en sus necesidades y sobre todo, manteniendo una comunicación oportuna con ellos a través de reuniones y jornadas especiales.

Definitivamente, nuestro éxito se basa en las estrategias aplicadas a través del mejoramiento continuo de los procesos, la investigación e innovación y la adaptación a una era parcialmente digital para el beneficio de nuestros clientes.

Gustavo Wray

Perfil de la Memoria de Sostenibilidad

GRI 102-1, 102-32, 102-48, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52, 102-54, 102-56

Agripac presenta su segunda Memoria de Sostenibilidad elaborada bajo referencia de los Estándares Global Reporting Initiative GRI-G4 correspondiente al período 2018-2019 (bienal).

El contenido de la memoria es aprobado por el Comité de Sostenibilidad y la Gerencia General de la compañía y ha sido elaborado de conformidad con la opción Esencial de los Estándares GRI.

En la elaboración de este reporte no se detectaron reexpresiones frente a los años anteriores y tampoco se identificaron cam-

bios significativos en la cobertura o alcance de cada asunto material a reportar. Los indicadores de desempeño presentados en esta memoria de sostenibilidad, corresponden a los ejercicios de los años 2018 y 2019.

Cumpliendo con los estándares del GRI y utilizando como guía la ISO 26000 para integrar la responsabilidad social en nuestros valores y prácticas, hemos realizado una revisión interna exhaustiva del contenido expresado en la memoria.

La presente edición no fue sometida a una verificación externa.



Principios que rigen la Memoria de Sostenibilidad

GRI 102-32, 102-48, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52, 102-54, 102-56

Nos hemos alineado para la elaboración de la presente memoria en los principios requeridos por los Estándares GRI (Global Reporting Initiative):

RELATIVOS A LA DEFINICIÓN DEL CONTENIDO DEL INFORME

- Inclusión de los grupos de interés
- Contexto de sostenibilidad
- Materialidad
- Exhaustividad

RELATIVOS A LA DEFINICIÓN DE CALIDAD DEL INFORME

- Precisión
- Equilibrio
- Claridad
- Comparabilidad
- Fiabilidad
- Puntualidad

Somos Sostenibles

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

GRI 102-12



- ✓ Alianzas con fundaciones para recuperación de niños y jóvenes del trabajo infantil.



- ✓ Plan Maíz.
- ✓ Plan Semilla.
- ✓ Donación de alimentos.



- ✓ Monitoreos de salud periódicos a colaboradores.
- ✓ Brigadas de control de emergencia.



- ✓ Plan de capacitación a colaboradores.
- ✓ Programa "La Escuelita".
- ✓ Charlas y Días de Campo a pequeños agricultores.



- ✓ Reutilización de aguas de lavado.
- ✓ Gestión y minimización de aguas residuales.
- ✓ Plan de ahorro de consumo de agua en plantas.
- ✓ Firma de compromiso CEMDES.



- ✓ Mejoras del sistema eléctrico de las plantas.
- ✓ Concientización al personal sobre el ahorro de energía.
- ✓ Cambio de luminarias a sistema LED.



- ✓ Programa "La Escuelita".
- ✓ Expansión de puntos de venta.
- ✓ Generación de nuevas plazas de empleo.
- ✓ Creación del Centro de Investigación de Acuicultura.



- ✓ Gestión de residuos y envases.
- ✓ Innovación de productos especializados.



- ✓ Triple lavado de envases vacíos.
- ✓ Mejoras del sistema eléctrico.
- ✓ Concientización al personal sobre el ahorro de energía.
- ✓ Plan de ahorro de agua y energía.
- ✓ Cambio de centrales de aire acondicionado por unidades de bajo consumo de energía.



- ✓ Alianzas con gremios y asociaciones.
- ✓ Alianzas con universidades.

Continuamos con nuestro compromiso hacia la sostenibilidad, sumando esfuerzos para aportar mediante acciones responsables con el medio ambiente y con la sociedad, alineándonos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) del 2030 implantados por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) en busca de un

cambio global, mejorando el nivel de vida de la humanidad y reducir los impactos del cambio climático.

En esta segunda memoria bajo los requisitos de los GRI Standards detallaremos los impactos de nuestras operaciones con el planeta y la sociedad, apegados siempre

a nuestras acciones empresariales con los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Trabajamos para implementar estrategias que permitan desarrollar soluciones y tecnologías, para hacer frente a los retos actuales en materia de desarrollo sostenible.

Nuestra empresa

GRI 102-5

Somos una empresa ecuatoriana con más de 47 años dedicada a la agroindustria creando, produciendo y comercializando productos de calidad, con un enfoque sostenible y con responsabilidad hacia el medio ambiente y la comunidad.

Contamos con una red de distribución, la más grande de América Latina, con más de 500 profesionales ubicados estratégicamente en nuestros puntos de venta en el territorio nacional.

Buscamos ser innovadores en la creación de nuevos productos que den soluciones al agro, utilizando tecnología eco-amigable con la menor cantidad de recursos naturales.

Nuestra estructura accionaria se compone del 100% de capital nacional entre personería jurídica y natural, que representan el 32% y 68% del capital social de la empresa.



COBERTURA

5

Plantas de producción: Balanfari-na, Celtec, Laquina-sa, EmSemillas y Agrigrain

13

Centros de distribución

185

Puntos de venta en total: 184 a nivel Nacional y 1 en Tumbes, Perú

1

Oficina principal en la ciudad de Guayaquil (Matriz)

Ubicación de operaciones

GRI 102-4

Producción	Distribución	Comercialización				Matriz
Guayas	Esmeraldas Manabí Los Ríos Pichincha Chimborazo	Esmeraldas Manabí Guayas Santa Elena Los Ríos El Oro Carchi	Imbabura Pichincha Sto. Domingo de los Tsáchilas Cotopaxi Bolívar Tungurahua	Chimborazo Cañar Azuay Loja Sucumbíos Napó Orellana	Pastaza Morona Santiago Zamora Chinchipe Perú - Tumbes	Guayas

Una trayectoria *sembrando confianza*

Empiezan las operaciones el 8 de mayo, en un local alquilado en el centro de Guayaquil.



1972

Se adquirió la primera sede en Guayaquil.



1977

Se compró el segundo edificio sede de Guayaquil.



1991

Se inauguró el Programa "La Escuelita".



1994

Obtuvimos la triple certificación del Sistema de Gestión Integrado, e incursionamos en la fumigación aérea.



2010

Se inauguró el nuevo centro de distribución en el cantón Amaguaña en la Provincia de Pichincha.



2012

Actualizamos la versión de nuestro sistema SAP a SAP Hana, lo que permite la actualización de datos en tiempo real.



2016

Rompimos récord en ventas al llegar a los \$300 millones.



2018

1976



Se inauguró el primer punto de venta en Quito.

1983



La empresa se transformó en Sociedad Anónima.

1993



Se abrieron 17 nuevos locales en la costa y sierra ecuatoriana.

1997



Adquirimos la planta comercializadora Agri-grain y emprendimos el programa Plan Maíz.

2011



Se adquirió el sistema informático SAP como plataforma tecnológica.

2015



Implementamos un nuevo laboratorio de análisis de agroquímicos en la planta Laquinsa.

2017



Incrementamos la producción en la planta Balanfarina de nuestra línea de balanceado para camarón y mascotas.

2019



Inauguramos nuestro primer punto de venta en Tumbes-Perú, y el primer Centro de Investigación de Acuicultura.

Nuestras instalaciones

GRI 102-3, 102-4

OFICINA MATRIZ

Inició sus operaciones en 1977 adquiriendo su primera oficina en el centro de la ciudad, que es precisamente donde hoy funciona la matriz principal, comprando posteriormente los edificios aledaños.

UBICACIÓN

Centro de Guayaquil, General Córdova No. 623 y Padre Solano.

PERSONAL LABORANDO

Hombres: 259 (2018) y 270 (2019)
Mujeres: 104 (2018) y 115 (2019)

ACTIVIDADES Y PROCESOS

Las actividades y procesos que se ejecutan en la oficina Matriz son de carácter administrativo.



BALANFARINA

Desde el año 2002 la planta realiza procesos de manufactura de productos balanceados para el sector agroindustrial. Continuamente estamos mejorando nuestros procesos e implementando nuevas líneas de producción para beneficio de nuestros clientes.

UBICACIÓN

Durán, Km 4.5 vía Durán - Tambo, parroquia Eloy Alfaro.

PERSONAL LABORANDO

Hombres: 269 (2018) y 326 (2019)
Mujeres: 22 (2018) y 26 (2019)

ACTIVIDADES Y PROCESOS

- Elaboración, envasado y almacenamiento de alimento balanceado enfocado al sector de acuicultura, consumo y salud animal.

CANTIDAD PRODUCIDA

2018: 160.256 toneladas
2019: 173.793 toneladas



LAQUINSA

Desde el año 2002 la planta Laquinsa realiza la formulación de agroquímicos como herbicidas, fungicidas e insecticidas para el sector agrícola. Dentro de la planta funciona un laboratorio con tecnología de punta y expertos laborando para el desarrollo y estudio de estos productos.

UBICACIÓN

Durán, Km 5.5 vía a Durán - Tambo, parroquia Eloy Alfaro.

PERSONAL LABORANDO

Hombres: 22 (2018) y 23 (2019)

Mujeres: 5 (2018) y 5 (2019)

ACTIVIDADES Y PROCESOS

- Elaboración, envasado y almacenamiento de agroquímicos y químicos industriales.

CANTIDAD PRODUCIDA

2018: 4.822.515 litros

2019: 6.662.458 litros



CELTEC

Desde el año 1973 la planta realiza el fraccionamiento y almacenamiento de productos agroquímicos para el sector agrícola. Desde esta planta se proveen los insumos químicos como herbicidas, fungicidas e insecticidas para el sector agrícola.

UBICACIÓN

Guayaquil, Km 15 1/2 vía a Daule, parroquia Pascuales.

PERSONAL LABORANDO

Hombres: 111 (2018) y 103 (2019)

ACTIVIDADES Y PROCESOS

- Envasado y almacenamiento de agroquímicos y fertilizantes.

CANTIDAD PRODUCIDA

2018: 4.196.966 kilolitros
2019: 4.604.508 kilolitros



AGRIGRAIN

Desde el año 1997 funciona la planta Agrigrain que almacena maíz, soya y semillas de arroz.

UBICACIÓN

Los Ríos, Km 6 1/2 vía a Quevedo – El Empalme cantón Mocache.

PERSONAL LABORANDO

Hombres: 19 (2018) y 10 (2019)
Mujeres: 6 (2018) y 1 (2019)

ACTIVIDADES Y PROCESOS

■ Acondicionamiento, envasado y almacenamiento de granos

CANTIDAD PRODUCIDA

2018: 6.689 toneladas
2019: 36.083 toneladas



Desarrollando marcas y productos

GRI 102-2

Nos preocupamos por mejorar los productos existentes y crear otros, para dar una mejor solución a las necesidades del sector agroindustrial, en diferentes campos de acción a través de nuestras divisiones:



DIVISIÓN AGRÍCOLA Principales productos



Herbicidas



Fijadores-ceras



Abonos foliares



Insecticidas



Alambres



Abonos bioestimulantes



Fungicidas



Biológica



Bombas de fumigación



Nematicidas



Metalosatos



DIVISIÓN BANANO

Principales productos



Herbicidas



Fijadores-ceras



Accesorios agrícolas



Insecticidas



Nematicidas



Abonos fertilizantes



Fungicidas



Plantas meristemáticas

DIVISIÓN ACUACULTURA

Principales productos



Orgánicos y probióticos



Cálcicos



Aditivos



Antibióticos



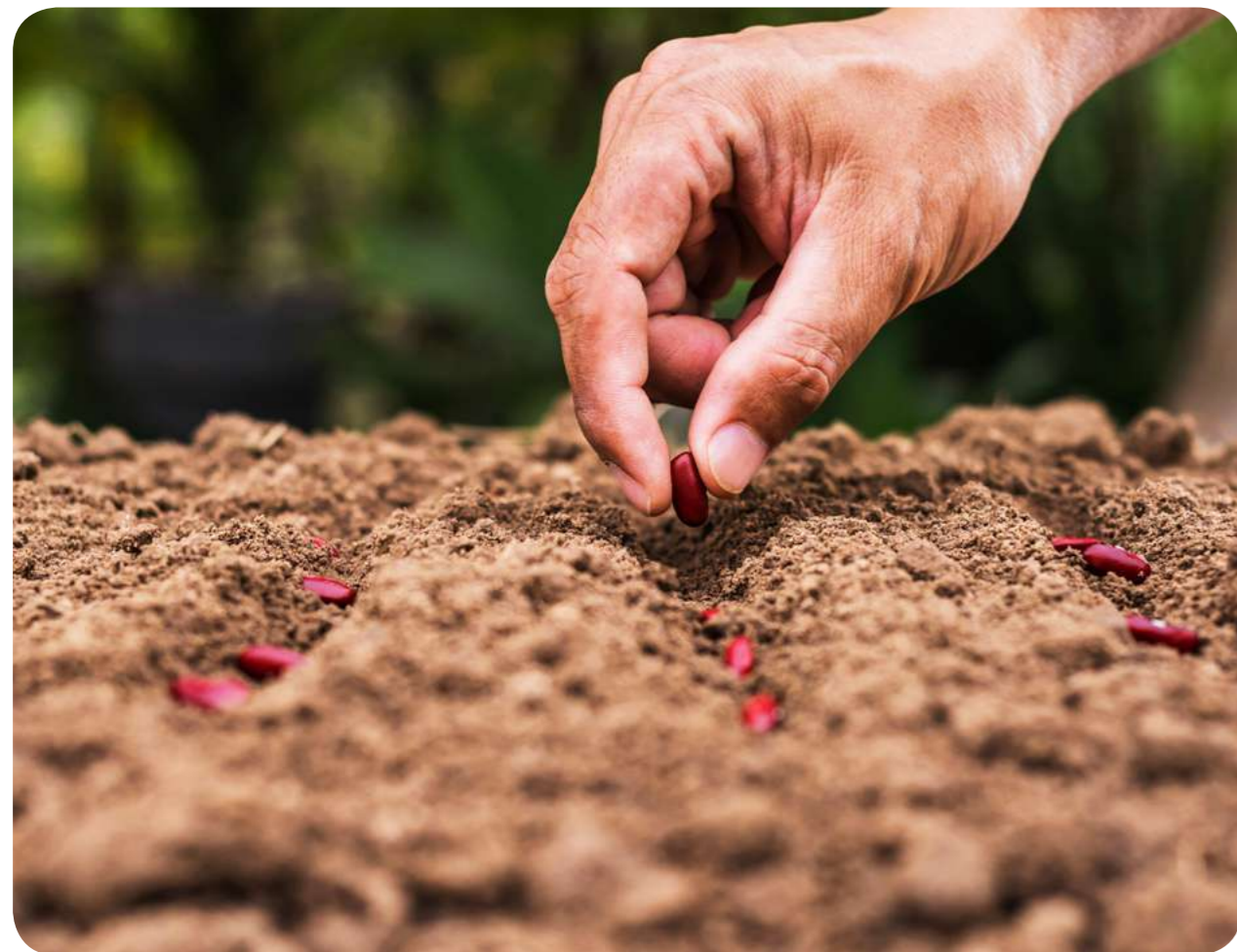
Alimentos balanceados



Fertilizantes

DIVISIÓN SEMILLAS

Principales productos



Granos



Hortalizas



Accesorios



Pastos



Sobres de huerto familiar

DIVISIÓN SALUD ANIMAL

Principales productos



Balanceados para pollos, cerdos y ganado



Línea veterinaria para pollos, cerdos y ganado

DIVISIÓN LARVICULTURA

Principales productos



- Alimento vivo
- Líquido
- Microencapsulados
- Microextruido (marumerizado o frío)
- Laboratorio

Agripac

DIVISIÓN QUÍMICOS INDUSTRIALES

Principales productos



- Solventes
- Sales
- Ácidos
- Misceláneos

DIVISIÓN FERTILIZANTES

Principales productos



- Edáficos
- Foliales

DIVISIÓN CONSUMO

Principales productos



- Alimentos de mascotas
- Medicina veterinaria
- Cuidado de mascotas
- Salud pública

OTROS SERVICIOS

Terminal de fertilizantes



Recepción de fertilizantes

Contamos con nuestra propia terminal de fertilizantes gracias a la alianza estratégica que tenemos con Store Ocean, empresa dedicada exclusivamente a la importación, producción y distribución de fertilizantes.

OTROS SERVICIOS

Aeroagripac



Servicio de aerofumigación plantaciones de banano

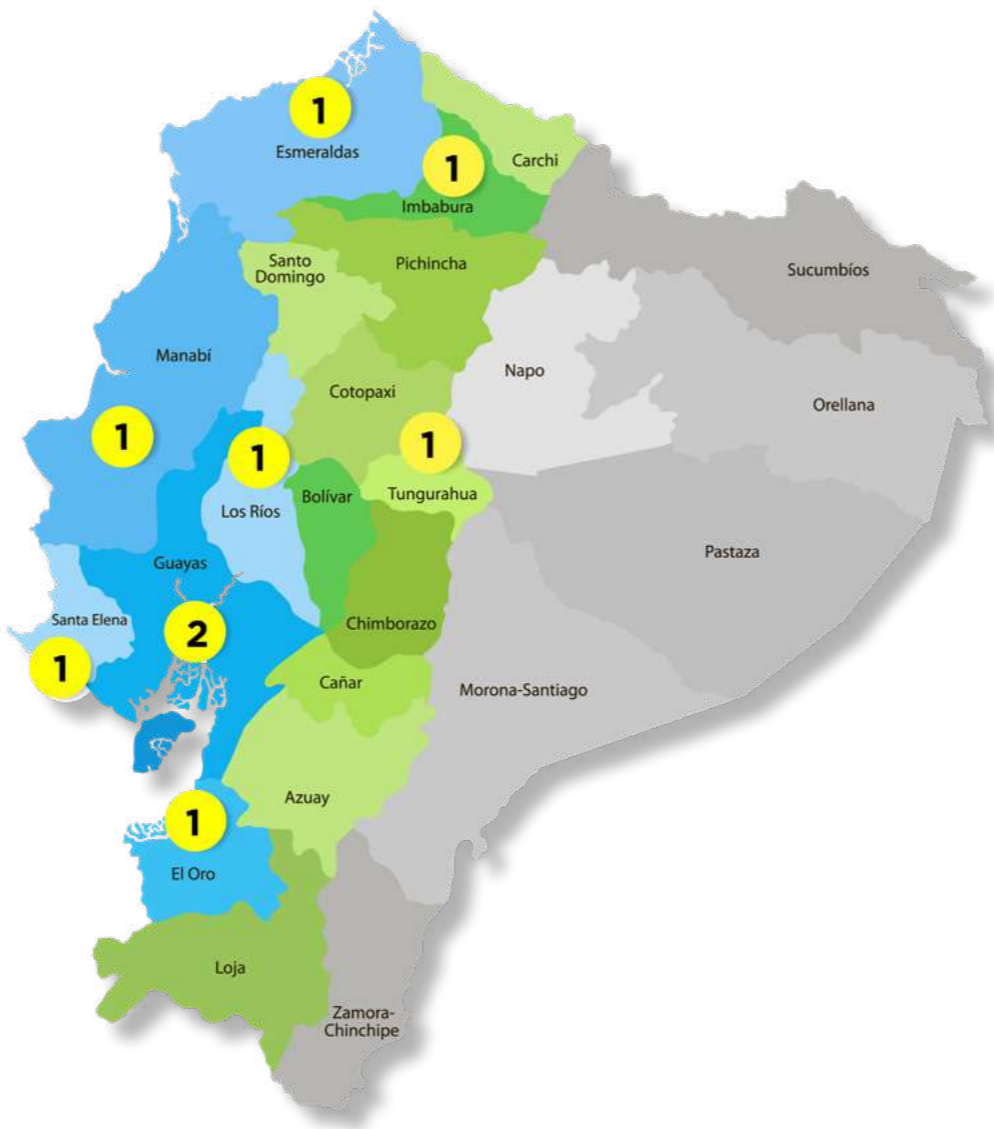
Ofrecemos el servicio de aerofumigación para el control de plagas en las plantaciones de banano y así aportar a la productividad de los cultivos.

Aperturamos nuevas agencias en todo el Ecuador

GRI 102-6

Queremos llegar a más rincones de nuestro país para seguir apoyando a nuestros agricultores mejorando sus cultivos con productos de calidad y asesorándolos técnicamente para un mejor rendimiento de sus plantaciones, es por eso que seguimos aperturando año a año nuevas agencias en diferentes ciudades del Ecuador, de acuerdo a nuestro plan de crecimiento comercial.

Además en el año 2018 se construyó un nuevo punto de venta en Tumbes - Perú.



Número de agencias aperturadas

2018		2019	
Manabí	1	Esmeraldas	1
Santa Elena	1	Guayas	2
Los Ríos	1	El Oro	1
Imbabura	1	Tungurahua	1
*Tumbes - Perú 1			

Total de agencias aperturadas



Agencias nuevas

aperturadas en el Ecuador



PIMAMPIRO

Agencia N° 90

Provincia: Imbabura
Cantón: Pimampiro
Dirección: Calle Paquisha y Luis A. Martínez



VINCES CENTRO

Agencia N° 189

Provincia: Los Ríos
Cantón: Vinces
Dirección: Calle Bolívar entre Córdova y 10 de Agosto



COLÓN

Agencia N° 190

Provincia: Manabí
Cantón: Portoviejo
Dirección: Calle Av. Principal, carretera vía Santa Ana, Km. 7.5



VALDIVIA

Agencia N° 191

Provincia: Santa Elena
Cantón: Santa Elena
Dirección: Calle 16 de Junio frente a Casa Parroquial



QUERO

Agencia N° 163

Provincia: Tungurahua
Cantón: Quero
Dirección: Mario Benítez y Eloy Alfaro



CHAMANGA

Agencia N° 192

Provincia: Esmeraldas
Cantón: Muisne
Dirección: Av. Principal Barrio Norte Unido



PITAHAYA

Agencia N° 193

Provincia: El Oro
Cantón: Arenillas
Dirección: Barrio Puerto Pitahaya



CHONGÓN

Agencia N° 194

Provincia: Guayas
Cantón: Guayaquil
Dirección: Vía a la Costa Km. 24, Barrio San Gerónimo, Mz. 0462 Solar 43



DURÁN

Agencia N° 195

Provincia: Guayas
Cantón: Durán
Dirección: Cdla. Primavera Uno, Mz. 49 Villa 10

2018

2019

Creciendo hacia nuevos mercados internacionales

GRI 102-6, 102-10

Somos una empresa ecuatoriana dedicada al sector agroindustrial, llegando a todo el país con 184 agencias, y un local en Tumbes - Perú, construido en el año 2018. Su apertura comercial fue realizada el 12 de febrero del 2019 en este país, participando en el evento los Directivos de la compañía y el Alcalde de la ciudad.

Con una inversión de USD \$250.000 dólares en un área de construcción de 560 m2, Agripac ingresa en el mercado peruano

ofreciendo inicialmente productos élitos en las líneas de acuicultura, para ir introduciendo progresivamente las demás líneas que maneje la compañía, en los otros sectores agropecuarios y de consumo.

Contamos con certificaciones importantes de carácter internacional que avalan la calidad de nuestros productos y procesos de producción, lo cual nos permite seguir expandiéndonos hacia otros mercados fuera del Ecuador.



Jorge Hidalgo - Gerente de ventas Laquinsa y exportaciones, Nicholas Armstrong - Vicepresidente, Gustavo Wray - Gerente General, Carlos Silva - Alcalde de Tumbes, Colin Armstrong - Presidente, Jorge Galvez - Gerente de división Acuicultura



Carretera Panamericana Norte, Localidad Tumbes, sector Puerto El Cura.

Los locales abiertados en Perú tendrán el código 800, por lo tanto el punto de venta inicia con dicha numeración.



Seguimos invirtiendo en en el Ecuador

Como resultado de las inversiones realizadas en ambos años, hemos aportado con nuestros recursos económicos para continuar expandiendo el mercado y la presencia de nuestros productos a lo largo de todo el territorio ecuatoriano e inclusive en lugares fuera del Ecuador. El total de las inversiones realizadas en ambos años fue de USD \$18.29 millones de dólares: en el 2018 USD \$10.44 millones de dólares y en el 2019 USD \$7.85 millones de dólares.



Inversiones sostenibles

GRI 203-1

Cada año afianzamos nuestros planes de expansión en distintas zonas del Ecuador. Nuestro compromiso es seguir incrementando fuentes de empleo directo e indirecto en nuestras áreas de venta y continuar aportando al crecimiento económico sostenible de nuestro país.

Para nuestro plan de expansión se realizan estudios previos que priorizan el cuidado ambiental y la realidad del entorno socio-económico de los sectores donde se ubican nuestras edificaciones, de esta forma aseguramos la sostenibilidad de nuestras inversiones en cumplimiento de las normas legales vigentes.

Nuestra política de expansión comercial

Cada año definimos previo a un estudio técnico, las cinco nuevas ubicaciones de nuestros puntos de venta. Nuestra política comercial es seguir creciendo en todo el territorio ecuatoriano e internacionalmente.



Inversiones en el año 2018

En el año 2018 invertimos USD \$10.44 millones de dólares construyendo, remodelando nuevos puntos de venta y adquiriendo bienes inmuebles. Las ubicaciones en donde ejecutamos nuestras inversiones se muestran a continuación:

Inversiones	Ubicación	Área en m2	Inversión USD millones
Terreno	Durán	26.400	\$2.90
Terreno y Edificación	Milagro	4.530 2.500	\$1.69
Terreno	Tosagua	185	\$0.14
Terreno	Mocache	175	\$0.07
Terreno	Charapotó	505	\$0.02
Terreno	Charapotó	1.667	\$0.07
Terreno	Chone	1.811	\$0.14
Terreno	Yaguachi	750	\$0.06
Terreno	Manta	2.520	\$0.30
Subtotal			\$5.39

Inversiones	Ubicación	Área en m2	Inversión USD millones
Subtotal:			\$5.39
Construcción nueva	Puerto Bolívar	3.367	\$1.70
Construcción nueva	Santa Elena	1.089	\$0.45
Construcción nueva	Santa Lucía	886	\$0.43
Construcción nueva	El Triunfo	1.054	\$0.42
Construcción nueva	Colón	800	\$0.70
Construcción nueva	Tumbes	560	\$0.25
Remodelación	Cayambe	343	\$0.24
Remodelación	Tosagua	645	\$0.23
Remodelación	Puerto Peniche	470	\$0.22
Remodelación	Charapotó	550	\$0.21
Remodelación	Mocache	502	\$0.20
Total			\$10.44

*Información presentada en millones de dólares

Puerto Bolívar

Durante ocho meses de construcción trabajamos arduamente para establecer una nueva zona de venta ubicada en la ciudad de Puerto Bolívar, provincia de El Oro. Este espacio nuevo y moderno de 3.367 metros cuadrados, permite brindar mayor comodidad a nuestros clientes, ya que se encuentra estratégicamente ubicado en un muelle, que permite realizar la carga de nuestros productos de alimento balanceado para camarón en las embarcaciones de nuestros clientes.



Durán

En el terreno adquirido construiremos un nuevo muelle de embarcación en Durán. El despacho se realizará a través del río y permitirá estratégicamente la llegada de nuestros productos, hacia las zonas de producción de nuestros clientes.



Colón

Una de las inversiones más importantes que realizamos, fue establecer un centro de bodegaje logístico entre la Provincia del Guayas y la Provincia de Manabí. Esta agencia cuenta con 800 metros cuadrados y permite almacenar productos para el sector agrícola y ganadero, con ello nuestros clientes pueden abastecerse de forma más accesible.

Este espacio está diseñado para el funcionamiento de bodegaje automático, mediante el uso de maquinaria para brindar mayor rapidez y eficiencia en el almacenamiento y entrega de los productos.



Inversión Tumbes

Nuestra meta de internacionalización se hizo realidad al llegar con nuestro primer punto de venta hasta Perú, ubicándonos en la ciudad de Tumbes, cuyo local cuenta con un área de 560 metros cuadrados.

Inversiones en el año 2019

A lo largo del 2019, continuamos expandiéndonos comercialmente en distintos lugares del país. Es por ello que invertimos en remodelación de agencias existentes, en la construcción de nuevos puntos de venta y en la adquisición de terrenos por un total aproximado de USD \$7.85 millones de dólares.

Estas cifras demuestran un firme compromiso de desarrollo comercial y el aporte de Agripac hacia la generación de nuevos empleos directos e indirectos en el Ecuador.

Inversiones	Ubicación	Área en m2	Inversión USD millones
Planta EmSemilla	Durán	19.535	\$ 5.59
Construcción nueva	Manta	1.050	\$ 0.57
Construcción nueva	Chone	1.060	\$ 0.50
Construcción nueva	Taura	1.080	\$ 0.44
Construcción nueva	Quero	300	\$ 0.17
Remodelación	Ambato	300	\$ 0.14
Remodelación	San Juan	900	\$ 0.12
Remodelación	El Guabo	875	\$ 0.11
Terreno	Taura-Durán	2.709	\$ 0.09
Terreno	Lomas de Sargentillo	6.305	\$ 0.07
Terreno	Mocache	350	\$ 0.05
Total			\$ 7.85

*Información presentada en millones de dólares

Adquisición de la Planta de EmSemillas

En diciembre del 2019, se formalizó legalmente la adquisición de la planta de EmSemillas a la empresa Pronaca, con el fin de producir semillas de arroz SFL11 y SFL09. La planta EmSemillas se encuentra ubicada en Durán y cuenta con una infraestructura totalmente equipada para continuar la producción de semillas de arroz.



Resumen inversiones 2018 y 2019

Como resultado de las inversiones realizadas en ambos años, hemos aportado con nuestros recursos económicos para continuar creciendo comercialmente. El total de la inversión realizada en ambos años, fue de USD \$18.29 millones de dólares.

Inauguramos nuestro primer Centro Investigación y Desarrollo de Acuicultura

GRI 102- 11



Agripac pioneros en innovación, apuesta en la investigación y desarrollo de nuevos productos y soluciones para el sector acuícola.

Somos conscientes, que el mundo en que vivimos no es estático y está lleno de cambios, buscamos dar soluciones apegadas a la realidad del sector en donde operamos, atendiendo siempre las necesidades de nuestros consumidores.



Centro de Investigación de Acuicultura

Con el objetivo de innovar continuamente en la elaboración de alimentos balanceados para el camarón y ofrecer productos de alta calidad que vayan acorde con las exigencias del mercado, Agripac inauguró el día 25 de enero del 2019 el primer Centro de Investigación de Acuicultura, con una inversión de USD \$1 millón de dólares, siendo la primera empresa ecuatoriana en ofrecer un laboratorio para ensayos experimentales, destinados a nuevos y mejores productos para el mercado camaronero.

Agripac cuenta con expertos en el área de nutrición e investigación, así mismo con consultores internacionales especializados en la nutrición de crustáceos, quienes realizan ensayos experimentales diseñados bajo criterios de investigación y replicados de forma paralela en un laboratorio externo calificado, con el propósito de obtener de forma integral resultados confiables para el análisis y toma de decisiones.



Daniel Pesantes - Subsecretario de Acuicultura, Colin Armstrong - Presidente, Catalina Cárdenas - Viceministra de Acuicultura, Gustavo Wray - Gerente General, Pedro Kam Paw - Director de Operaciones, Roberto Rendón - Director de Control Acuícola

En la actualidad miles de toneladas de alimento de camarón son fabricadas en América Latina, Asia y Europa, sin componentes específicos formulados en su dieta para esta especie, a diferencia de los porcinos o aves; es por eso que desde la apertura de nuestro centro hemos realizado desde los primeros ensayos experimentales basados en: palatabilidad, atractancia del pellet, y de diferentes formulaciones en el alimento con la adición de soluble de pescado, dietas relacionadas con la densidad del cultivo y época del año.

Nuestros productos cumplen con todas las exigencias internacionales y protocolos de control y verificación de alimentos requeridas para el consumo local y de otros países.

La aplicación de estos indicadores nos permite brindar alimentos de alta calidad para asegurar el consumo, una baja tasa de conversión alimenticia y un incremento en los rendimientos productivos del camarón.

Asegurando la calidad de nuestros procesos

GRI 103-1, 103-2, 103-3

Agripac, garantiza la calidad de sus productos y procesos a través de un conjunto de normas nacionales e internacionales establecidas por distintos organismos de estandarización que nos permiten operar con elevados estándares de calidad e inocuidad. Como decisión estratégica del negocio adoptamos el desarrollo del Sistema de Gestión de Calidad y Sistema de Gestión de Información con el fin de implementar medidas de prevención y protección eficaces para el cuidado de nuestros colaboradores, el medio ambiente, la satisfacción de nuestros clientes y la mejora continua de nuestra cadena logística.

Para la obtención de dichas certificaciones nos sujetamos a procesos de auditoría de seguimiento anual tanto interna como externa, así como también auditorías de recertificación.

Afianzamos nuestro compromiso de brindar una operatividad eficiente cumpliendo con los requisitos reglamentarios e identificando riesgos que permitan ser mitigados responsablemente.



ISO 9001:2015

BUREAU VERITAS
Certification



ISO 9001: 2015

Sistemas de Gestión de la Calidad

En nuestra búsqueda constante de la mejora continua, para la obtención de mayor rendimiento operativo y así brindar productos de calidad para nuestros clientes, en julio del 2018 realizamos la Auditoría de Transición hacia la nueva versión de la norma ISO 9001: 2015 logrando satisfactoriamente la certificación. Además, en agosto del 2019 realizamos el proceso de auditoría para conseguir la recertificación ISO 9001: 2015.

ISO 14001:2015

BUREAU VERITAS
Certification



ISO 14001: 2015

Sistemas de Gestión Ambiental

Desarrollamos un enfoque estratégico de la gestión medio ambiental y nos comprometemos a la reducción de los impactos que surjan de nuestras operaciones. Por esta razón, llevamos a cabo la Auditoría de Transición de la norma ISO 14001: 2004 hacia la norma ISO 14001: 2015 en el mes de julio del 2018, obteniendo la certificación bajo los nuevos criterios y estándares. En agosto del año siguiente gestionamos la recertificación de esta norma ISO, finalizando exitosamente el proceso.

ISO 45001:2018

BUREAU VERITAS
Certification



ISO 45001: 2018

Sistemas de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo

Fomentamos la implementación de normas para una mejor gestión de la salud y seguridad del trabajo, reduciendo riesgos para nuestros colaboradores y estableciendo lugares de trabajo seguros. Por ello, Agripac preparó la migración de OHSAS 18001: 2007 a la norma ISO 45001: 2018, como resultado de este proceso obtuvimos la certificación de la norma ISO 45001: 2018 en agosto del 2019.



Certificado de Buenas Prácticas de Manufactura

En el año 2018, a través de la entidad INSPECTORATE y la empresa BUREAU VERITAS nos recertificamos en Buenas Prácticas de Manufactura, para brindar productos de calidad y cumplir los estándares exigidos en nuestras líneas de producción de alimento balanceado, para el sector pecuario y acuícola.



GLOBALG.A.P.

En nuestra planta Balanfarina obtuvimos la recertificación GLOBALG.A.P. en enero del 2019, para actualizar los estándares y requisitos que aseguren la calidad e inocuidad en la producción de balanceado para camarón. GLOBALG.A.P. es una certificación que respalda el comercio internacional de nuestros productos.



HACCP

En agosto del 2019, obtuvimos del Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca, la recertificación HACCP en donde ratificamos que la producción de alimento balanceado para camarón, reúne todos los requisitos establecidos en los formularios F103 y F104 del Plan Nacional de Control.



Certificado de Cumplimiento de BPM

Mantenemos vigente el certificado de Buenas Prácticas de Manufactura hasta septiembre del año 2020, con numeración 054-F.Fo.I.E.C emitido por AGROCALIDAD, con lo cual aseguramos la calidad óptima en la producción y comercialización de productos balanceados de uso veterinario, en nuestra planta Balanfarina.



Certificado de Buenas Prácticas de Almacenamiento

Por primera vez, obtuvimos la certificación de Buenas Prácticas de Almacenamiento para productos veterinarios. La Agencia de Regulación y Control Fito y Zoon sanitario emitió el 21 de noviembre del 2019 el certificado No. 02-F.Fo.I.E.C-AGROCALIDAD, con lo cual acreditamos la calidad de nuestros productos.



Marlon Crespín, Operador de Envasado en Planta Balanfarina

Somos parte de Gremios y Asociaciones

GRI 102-13

Sabemos que la unión hace la fuerza y es por esta razón que Agripac es una empresa que forma parte de gremios y asociaciones, con el objetivo de apoyarnos mutuamente y promover el desarrollo de planes de mejora y acciones que beneficien al sector productivo, a la sociedad y al medio ambiente.

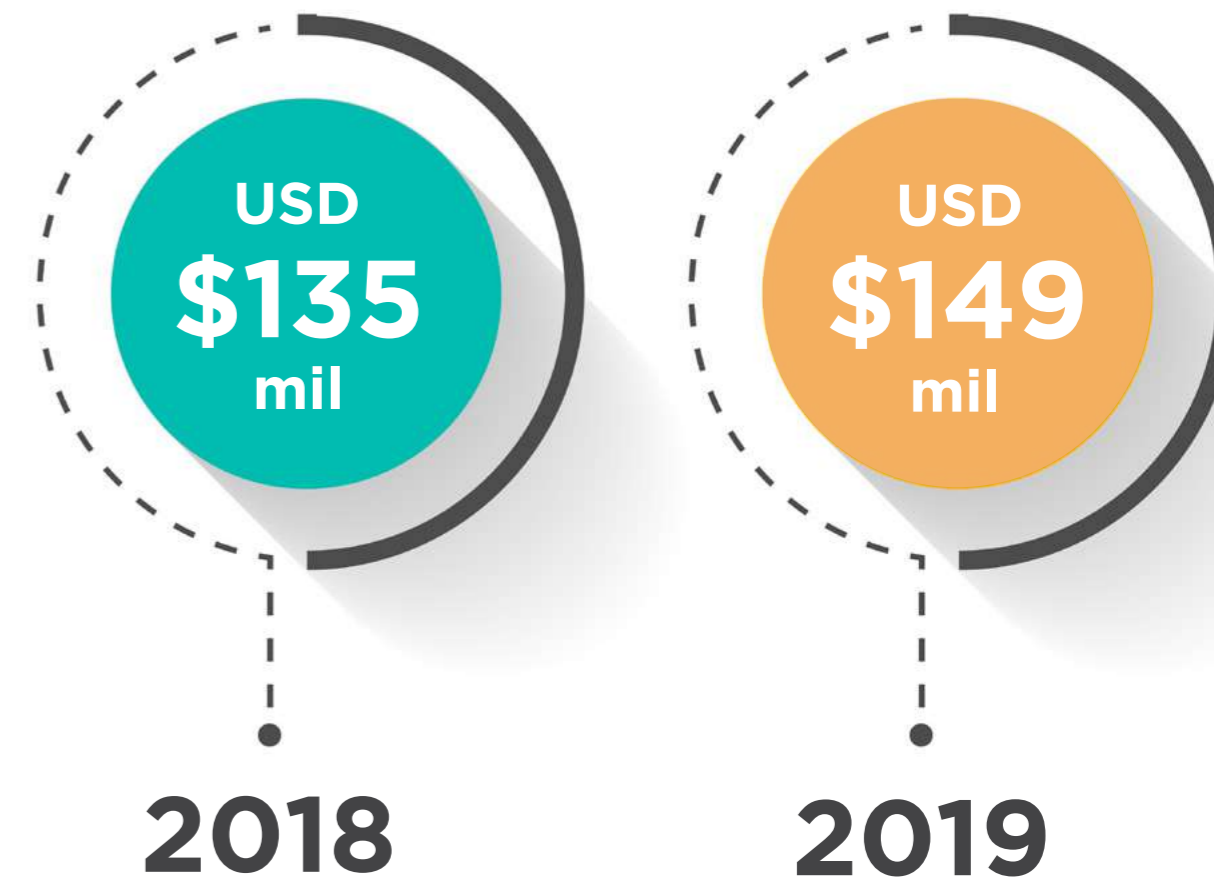
A través de las organizaciones adscritas, logramos el intercambio de experiencias y desarrollo de estrategias en conjunto, para afianzar nuestro compromiso de competir ética y responsablemente en el mercado ecuatoriano.

Durante los años 2018 y 2019 hemos pertenecido a distintas asociaciones y gremios, participando activamente en el desarrollo de iniciativas que fortalezcan nuestras estrategias corporativas.



Recursos económicos aportados

Para afianzar nuestro compromiso e integración con las asociaciones y gremios con los que estamos adscritos, Agripac se ha comprometido a destinar recursos económicos como fuente de financiamiento, para el apoyo a los planes de desarrollo de dichas entidades.



CAPÍTULO 02

Agripac en cifras

Agripac

Llegamos a los



millones en ventas



Evolución de Ventas

GRI 102-7

En el 2018 cumplimos con nuestro objetivo en ventas, superando los USD \$300 millones gracias al esfuerzo y dedicación de todos los que conformamos Agripac, manteniendo nuestro liderazgo en el sector agroindustrial.

USD millones



Nuestro desempeño económico

GRI 102-7, 102-45, 201-1

Respecto de las cifras macroeconómicas durante el año 2018 el PIB se ubicó en 1.4%, esto incluyó una mejora del sector agrícola que mostró un crecimiento del 3% con relación al año anterior, específicamente en los cultivos de banano, café, silvicultura y otros cultivos agrícolas.

En tanto los resultados del año 2019 muestran un PIB del -0.1% en comparación con el año precedente, debido a la afectación de la paralización nacional surgida en octubre del 2019.

Transparencia en reportes económicos

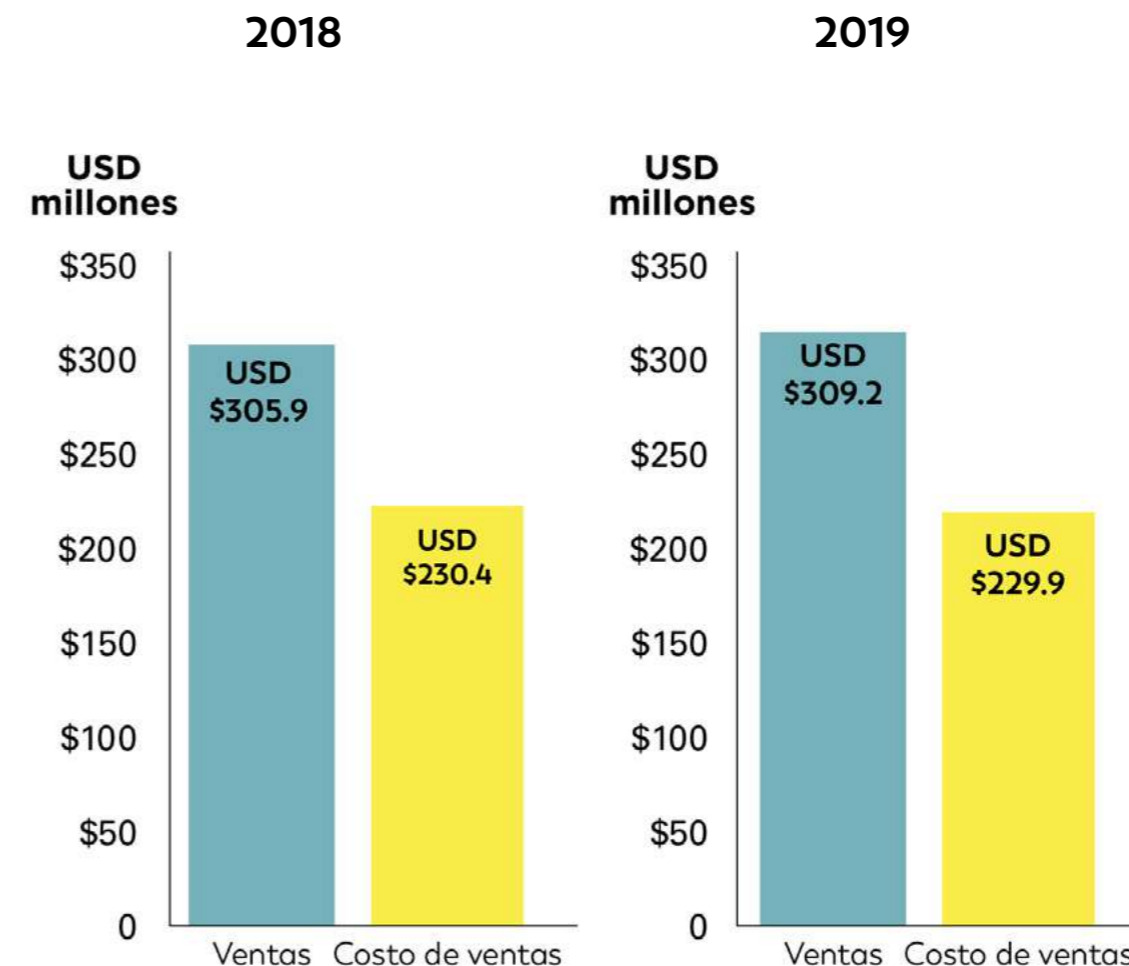
La Gobernanza de Agripac estableció afianzar la Sostenibilidad durante estos años a nuestras prácticas empresariales, es por esta razón que la transparencia de nuestras cifras económicas de los años 2018 y 2019, nos permite mostrar a nuestro grupo de interés los resultados obtenidos.

Agradecemos a nuestros clientes y colaboradores que confían en nuestra solidez empresarial, permitiéndonos un crecimiento sostenible económico para la empresa y el país.

Indicador	2018 USD millones	2019 USD millones	Evolución
Activos	\$301.7	\$356.7	18%
Pasivos	\$154.9	\$201.9	30%
Patrimonio	\$146.8	\$154.8	5%
Ventas Netas	\$305.9	\$309.2	1%
Costo de Ventas	\$230.4	\$229.9	0%
Utilidad Bruta	\$ 75.5	\$ 79.3	5%
Gastos administrativos y financieros	\$ 56.1	\$ 61.2	9%
Impuesto a la Renta	\$ 6.1	\$ 4.7	-23%
Utilidad Neta	\$ 13.3	\$ 13.4	1%

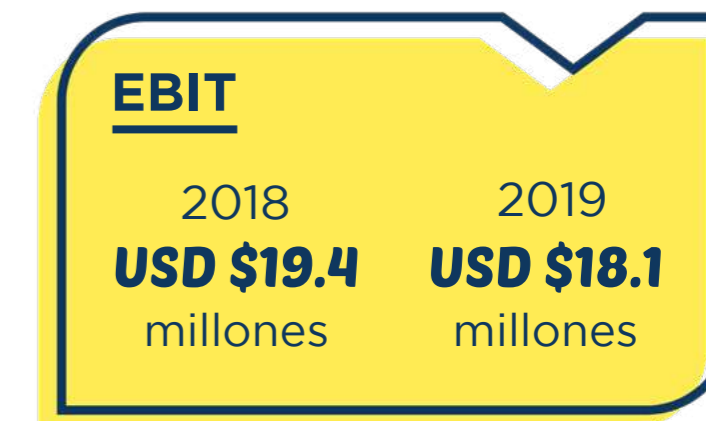
*Información presentada en millones de dólares

Ventas y Costo de Ventas



*EBIT: Beneficio antes de intereses e impuestos.

*EBITDA: Beneficio antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones.



Indicadores financieros

Margen bruto



ROE



Días cartera



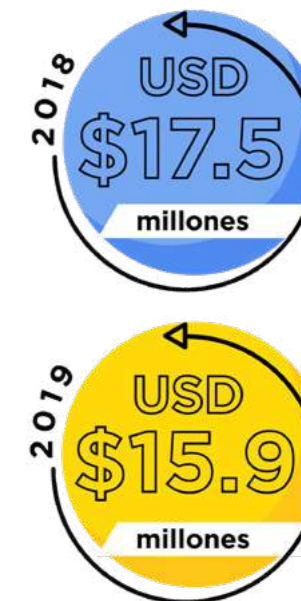
Estabilidad financiera activos/pasivos



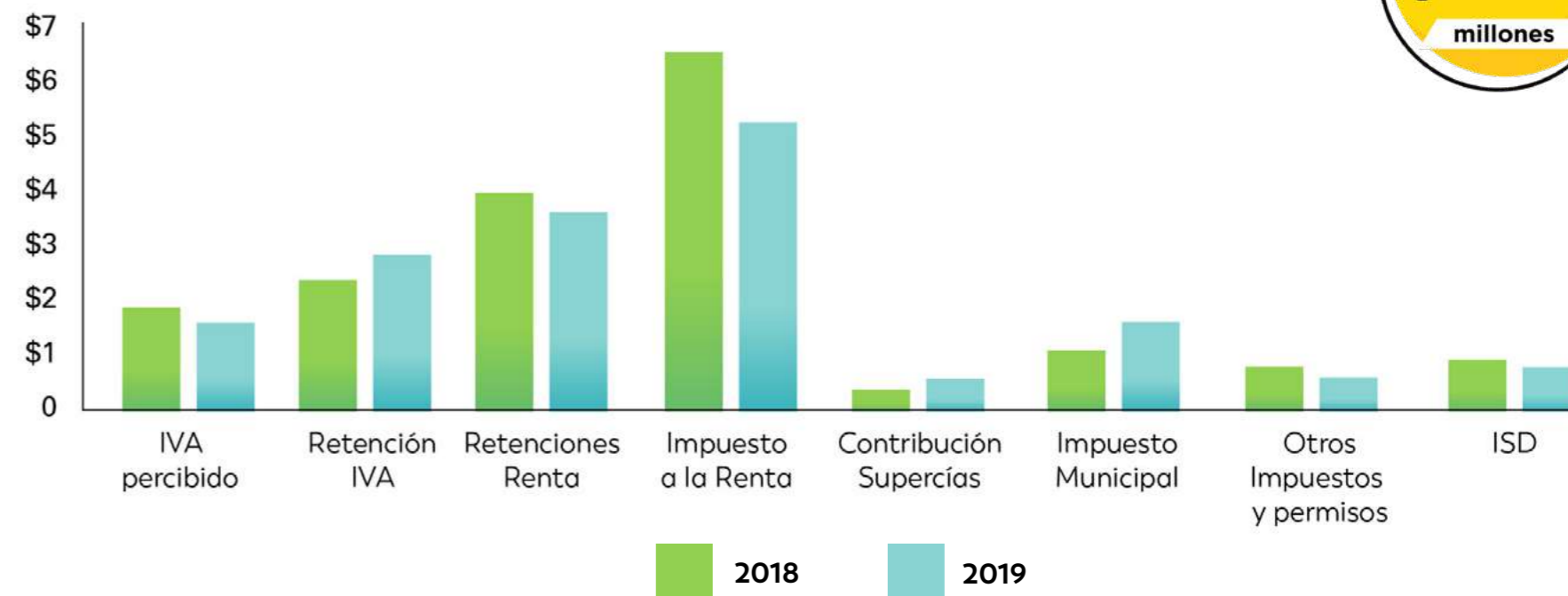
Cumplimos con el pago de impuestos

Como sociedad creyente de nuestros valores y del fiel cumplimiento de sus obligaciones, pagamos puntualmente los rubros que corresponden a impuestos y con ello contribuimos hacia un desarrollo sostenible, que involucra a todos los sectores productivos de nuestro país.

Durante el año 2018 cancelamos a la entidad recaudadora fiscal un total de USD \$17.5 millones de dólares y en el año 2019 un total de USD \$15.9 millones de dólares, relacionados a impuestos directos e indirectos; siendo uno de los contribuyentes que más aporta en el pago de impuestos a nuestro país.



USD millones

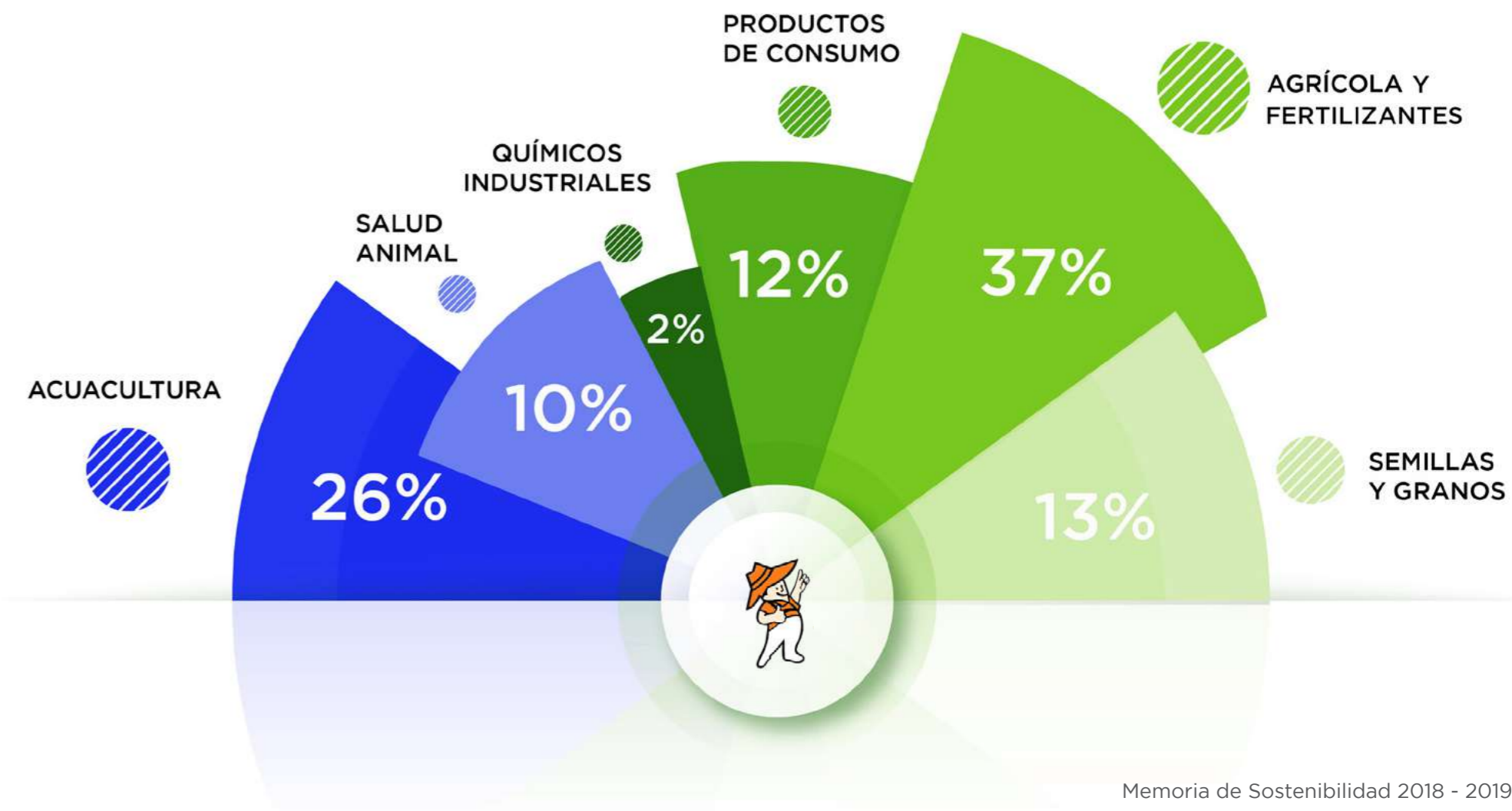


Ventas por divisiones de negocio

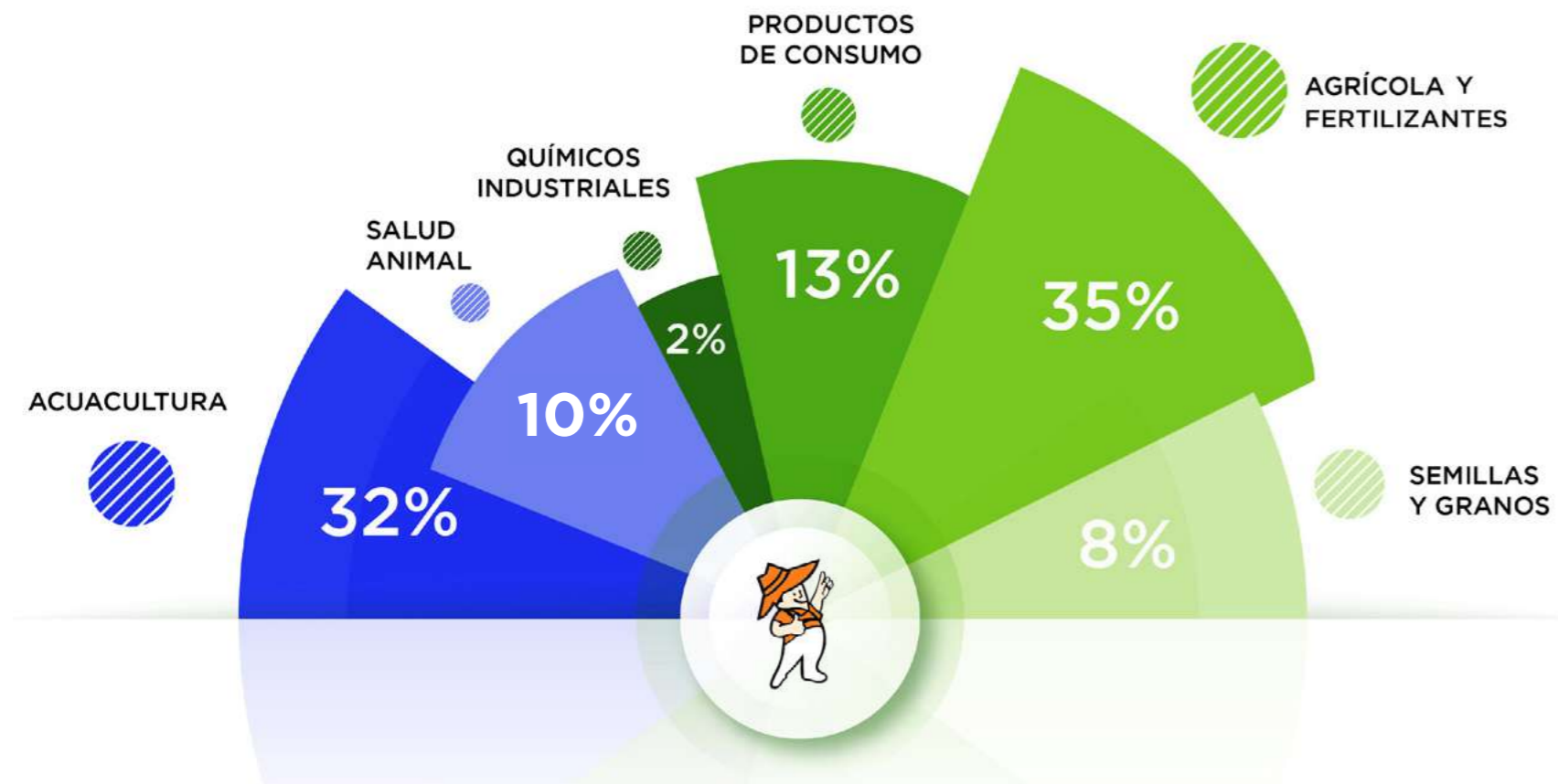
Agripac, mediante la ejecución de estrategias para cumplir con sus metas y objetivos claves, alcanzó los siguientes resultados financieros, los cuales fueron producto del uso eficiente de recursos en la ejecución de proyectos, manteniendo la sostenibilidad de la empresa:

Ventas	2018 USD millones	2019 USD millones
Agrícola y fertilizantes	\$ 113.4	\$ 106.8
Acuacultura	\$ 78.6	\$ 99.8
Semillas y granos	\$ 40.4	\$ 25.0
Productos de consumo	\$ 35.9	\$ 41.2
Salud animal	\$ 31.2	\$ 29.3
Químicos industriales	\$ 6.4	\$ 7.1
Total	\$305.9	\$309.2

Ventas 2018



Ventas 2019



Margen bruto operacional

Gracias a la dedicación de nuestros líderes para incentivar el cumplimiento de las estrategias conjuntamente con nuestro selecto grupo de colaboradores, logramos un margen operacional promedio estable del 25.15%.



Emisión de Obligaciones de Corto y Largo Plazo

Emisiones a Corto Plazo

En el año 2018, Agripac autorizó la IV Emisión de Obligaciones de Corto Plazo por un total de USD \$6 millones de dólares. La calificadora de riesgos Class International Rating decidió otorgar la calificación AAA (triple A), una vez evaluada nuestra información financiera.

Con estas emisiones financiamos las actividades productivas que nos permiten la expansión de nuestro negocio y debido a la solidez económica generamos confianza en nuestros acreedores, lo cual facilita que podamos seguir invirtiendo en el desarrollo de proyectos para nuevas instalaciones y puntos de venta, además de proyectos de remodelación de nuestras agencias, creando fuentes de empleo directo y gestionando de manera eficiente la liquidez de la empresa.

Emisiones a Largo Plazo

Agripac decidió gestionar una nueva Emisión de Obligaciones, obteniendo la calificación AAA (triple A) por parte de Class International Rating en noviembre del 2019, para generar la III Emisión de Obligaciones a Largo Plazo por un valor de USD \$15 millones de dólares.

La compañía ha gestionado oportunamente el pago de dichas obligaciones a sus acreedores, cumpliendo así con los términos de pago establecidos para la Emisión de Obligaciones de Corto y Largo Plazo.

A continuación, presentamos un detalle de las características de las emisiones realizadas:

Tipo de Emisión	Valor de Emisión USD millones	Certificación de Riesgo	Plazo de la Inversión
IV Emisión Obligaciones a Corto Plazo, Clase A (garantía general)	\$6.0	AAA	359 días
III Emisión Obligaciones a Largo Plazo Clase A (garantía general)	\$7.5	AAA	2.160 días
III Emisión Obligaciones a Largo Plazo Clase B (garantía general)	\$7.5	AAA	1.440 días



Certificado de Emisión de Obligaciones a Largo Plazo otorgado por el **Class International Rating**





CAPÍTULO 03

Grupos de interés

Agripac

Aspectos materiales y de cobertura

GRI 102-46

Agripac ha podido determinar los aspectos materiales que reflejan los efectos económicos, ambientales y sociales, que son considerados como significativos por parte de los grupos de interés, sobre las operaciones de la compañía.

Los temas de interés fueron elegidos tomando en cuenta la misión, visión, valores corporativos y las estrategias de sostenibilidad de la compañía, de forma conjunta con los Directivos de Agripac, de acuerdo con los pasos sugeridos por el GRI:

Identificación

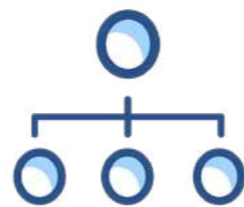
Se identificaron asuntos relevantes dentro y fuera de la organización tomando en cuenta nuestra estrategia de sostenibilidad, el impacto hacia nuestro grupo de interés y de la compañía.

Priorización

Se dio principal importancia a los temas relevantes considerados por las partes interesadas y por lo indicado en el GRI Sustainability Topics for Sectors.

Validación

Se mantuvo una reunión de aprobación con los ejecutivos de Agripac y el Comité de Sostenibilidad, quienes realizaron la validación respectiva. Se tomaron acciones de socialización con los grupos de interés, mediante reuniones y encuestas realizadas a través de los ejecutivos de las áreas claves de la compañía, quienes tienen contacto directo con los grupos prioritarios de interés.



Temas materiales: Ejes de la Sostenibilidad

GRI 102-47

- Relaciones con comunidades y voluntariado
- Compromiso con colaboradores
- Salud y seguridad ocupacional

- Energía
- Cuidado del agua y efluentes
- Emisiones atmosféricas
- Gestión de residuos



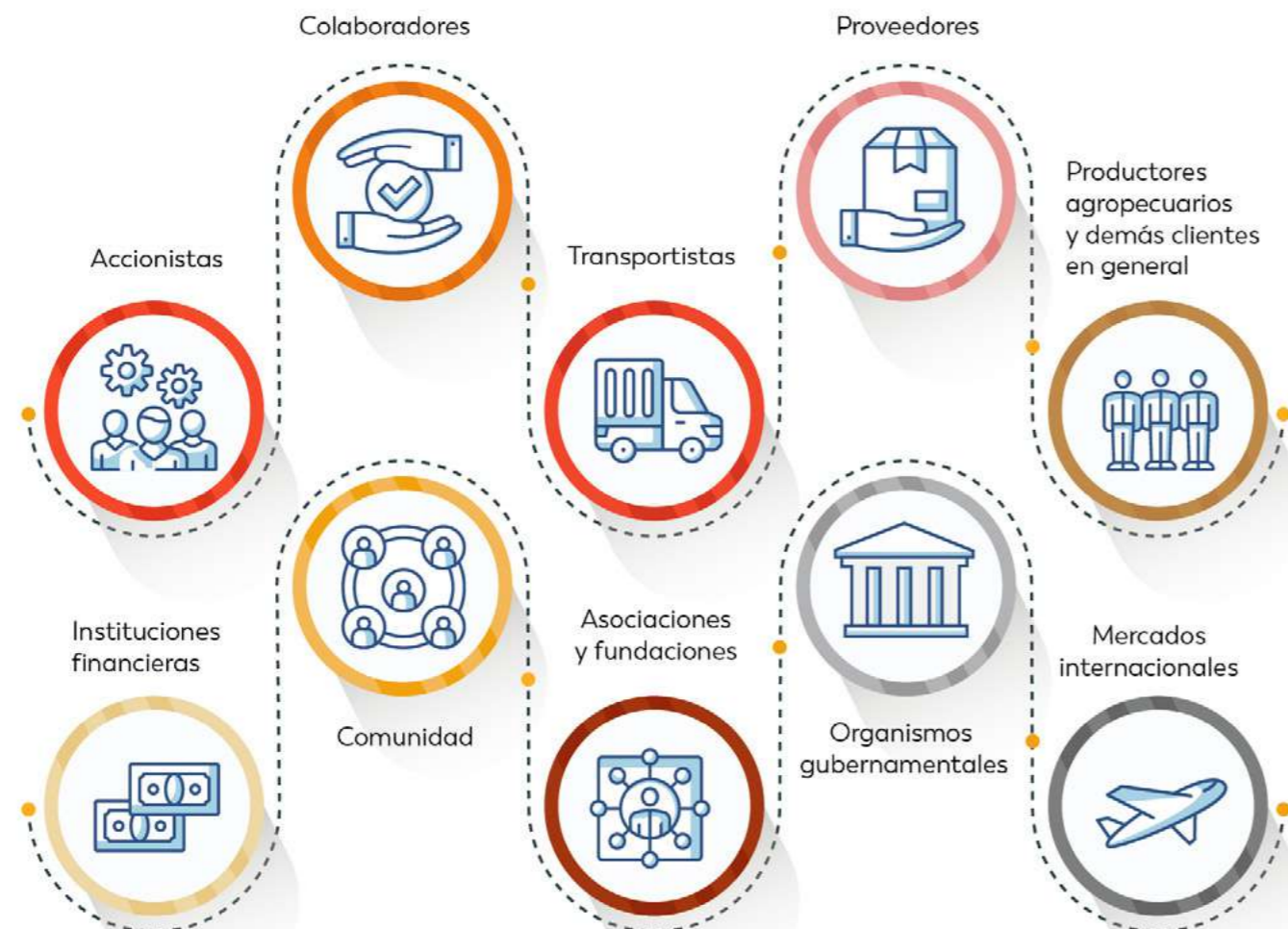
- Desempeño financiero
- Expansión y crecimiento en ventas
- Nuevas inversiones

- Estructura y liderazgo corporativo
- Ética e integridad
- Innovación y desarrollo

Grupos de interés

GRI 102-40

En Agripac identificamos nuestros grupos de interés, quienes tienen impacto e influencia en nuestras operaciones:

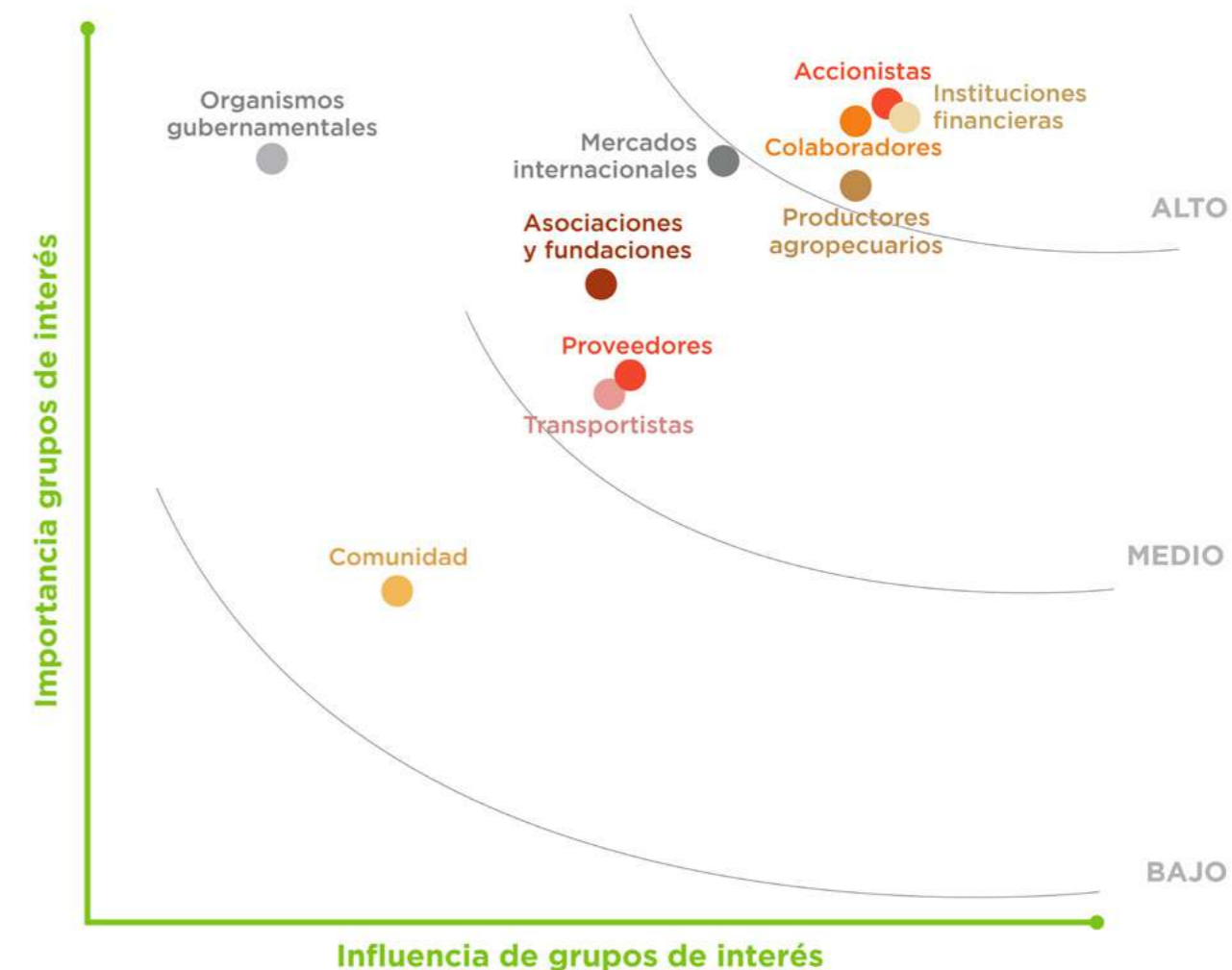


Mapa de grupos de interés

GRI 102-42



En Agripac se mantiene un diálogo constante con nuestros grupos de interés, cuyas necesidades y expectativas son consideradas en nuestras estrategias y prácticas empresariales. La sostenibilidad es la clave principal en nuestro negocio y la comunicación es la base para poder mantenerla y realizar mejoras en todos los procesos, en beneficio de los grupos de interés.




Tenemos una comunicación permanente y por diferentes vías, no sólo dando a conocer sobre las operaciones de la compañía, sus nuevos productos y técnicas para la mejora de sus cultivos, sino también comunicando sobre las diferentes actividades que realizamos en beneficio de la comunidad y la sociedad en sí.



Enfoque de participación de grupos de interés

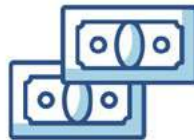

GRI 102-43, 102-44

Grupos de interés	Canales de comunicación	Frecuencia	Cuestiones claves
Accionistas 	Juntas de directores	Trimestral	<ul style="list-style-type: none"> Metas y cumplimiento de objetivos del negocio. Buenas prácticas laborales. Cumplimiento de la ley.
	Reportes de sostenibilidad	Bienal	
Colaboradores 	Boletines	Mensual	<ul style="list-style-type: none"> Salud y seguridad en el trabajo. Cumplimiento de procesos administrativos. Buen manejo de recursos asignados. Continuidad y gestión de las certificaciones adquiridas. Calidad del producto. Eficiencia en la comunicación. Satisfacción de la demanda. Gestión ambiental. Prácticas de igualdad de género.
	Correo electrónico y carteleras físicas	Permanente	
	Reportes de sostenibilidad	Bienal	




Grupos de interés	Canales de comunicación	Frecuencia	Cuestiones claves
Transportistas 	Correo electrónico, contacto personal y telefónico	Permanente	<ul style="list-style-type: none"> Responsabilidad y calidad del producto. Cumplimiento con los tiempos establecidos.
Proveedores 	Correo electrónico, contacto personal y telefónico	Permanente	<ul style="list-style-type: none"> Responsabilidad y calidad del producto. Seguimiento y compromiso con reclamos y no conformidades. Certificaciones.
Productores agropecuarios y demás clientes en general 	Visitas técnicas, página web, charlas técnicas, redes sociales, contacto personal, televisión y eventos especiales.	Permanente	<ul style="list-style-type: none"> Responsabilidad en el uso de los productos. Satisfacción de la demanda. Calidad de los productos. Seguimiento y compromiso con reclamos y no conformidades. Continuidad y gestión de las certificaciones adquiridas. Innovación y desarrollo.

Enfoque de participación de grupos de interés

GRI 102-43, 102-44

Grupos de interés	Canales de comunicación	Frecuencia	Cuestiones claves
Instituciones financieras 	Correo electrónico, contacto personal y telefónico	Permanente	<ul style="list-style-type: none"> Desempeño financiero. Nuevas inversiones.
	Reporte de Sostenibilidad	Bienal	
Comunidad 	Puntos de venta, redes sociales, contacto personal y capacitaciones	Permanente	<ul style="list-style-type: none"> Responsabilidad en el uso de los productos. Gestión ambiental. Seguimiento y compromiso con reclamos y no conformidades.
	Reporte de Sostenibilidad	Bienal	

Agripac

Grupos de interés	Canales de comunicación	Frecuencia	Cuestiones claves
Asociaciones y fundaciones 	Redes sociales, contacto personal, correo electrónico y correspondencia	Eventual	<ul style="list-style-type: none"> Filantropía. Cooperación para el bienestar social de la comunidad.
Organismos gubernamentales 	Correo electrónico, contacto personal y telefónico	Permanente	<ul style="list-style-type: none"> Cumplimiento de leyes gubernamentales. Trabajo en conjunto para satisfacer demanda nacional. Cooperación para el desarrollo agrícola del país.
Mercados internacionales 	Punto de venta, redes sociales, correo electrónico, ferias, contacto personal y telefónico	Permanente	<ul style="list-style-type: none"> Red de distribución y ventas.

CAPÍTULO 04

Estructura y Liderazgo Organizacional

Agripac

Estructura y Liderazgo Organizacional

GRI 102-18

La estructura de Gobernanza organizacional de nuestra empresa Agripac, está bajo la dirección de nuestro Presidente el Ing. Colin Armstrong y de nuestro Gerente General el Ing. Gustavo Wray, acompañados por un equipo de Directivos quienes lideran diferentes áreas y poseen un alto conocimiento técnico y orientación hacia los resultados.

Agripac se caracteriza por poseer un liderazgo organizacional consolidado y en constante comunicación

con los demás colaboradores, formando un equipo de trabajo unido y comprometido.

El directorio está principalmente conformado por nuestros accionistas: Ing. Colin Armstrong, Sra. Cecilia Luna de Armstrong e Investpac Holding Corporation, quienes mantienen reuniones periódicas y establecen las metas anuales propuestas; así como también, desarrollan una visión de interés en temas económicos, ambientales, sociales y de gobernanza interna de Agripac.



Comité de Sostenibilidad

GRI 102-18

Como parte de nuestro compromiso hacia la sostenibilidad, Agripac mantiene activo un Comité de apoyo Sostenible, conformado por distintas áreas claves de la empresa y liderado por nuestro Gerente General Ing. Gustavo Wray.

El Comité de apoyo Sostenible está comprometido a coadyuvar y a vigilar que los planes y acciones en favor del cuidado del medio ambiente, del aspecto social y de nuestros grupos de interés, permanezcan como un pilar estratégico en el desarrollo normal de nuestras operaciones.

Anualmente el Comité elabora programas y estrategias de sostenibilidad y los socializa con las diferentes áreas de la empresa, para alinearlos a los objetivos del negocio. El Co-

mité de Sostenibilidad promueve la eficiencia y la integración de los planes del negocio, dirigidos hacia el enfoque social, ambiental y económico.

El Comité de Sostenibilidad revisa las políticas, programas y procedimientos, referentes al crecimiento sostenible de la compañía.

El Comité está conformado por nuestros líderes de las diferentes áreas de la empresa, quienes se reúnen de manera constante para evaluar el desarrollo sostenible e implementar los planes de acción propuestos. Los líderes cuentan con una amplia experiencia en el manejo de sus áreas y de la industria.

A continuación, tenemos el agrado de presentar a quienes lo conforman:



CAPÍTULO 05

Ética e integridad

Agripac



Filosofía del Trabajo

GRI 102-16

Nuestros valores institucionales están conformados por principios éticos y profesionales, alineados a la visión, misión y objetivos corporativos, sobre los cuales basamos todas las actividades, que evidencian la cultura empresarial de Agripac.

Orientamos a nuestros colaboradores a la adhesión de la filosofía de la compañía, generando un entorno de respeto, igualdad y honestidad. Mantenemos políticas organizacionales que giran entorno a nuestros valores y principios que forman parte de nuestra esencia e identidad.



Política organizacional

 **GRUPO AGRIPAC - POLÍTICA DEL SGI**
Rev. 04: 15-05-2019

POLITICA DEL SISTEMA DE GESTION INTEGRADO
Calidad, Seguridad, Salud, Medio Ambiente y Responsabilidad Social

Es política del Grupo AGRIPAC S.A. producir, distribuir y comercializar insumos agropecuarios e industriales de excelente calidad para satisfacer los requerimientos y expectativas a nivel nacional e internacional; preservando el medio ambiente, así como la salud, integridad y seguridad de todo el personal; promoviendo valores éticos y morales para la sociedad en conjunto. Para lograrlo la alta gerencia asume los siguientes compromisos:

- Mantener el Sistema de Gestión Integrado así como la mejora continua del mismo.
- Garantizar el cumplimiento de los requisitos de nuestros clientes; así como los legales y reglamentarios vigentes en materia de calidad, medio ambiente, seguridad y salud en el trabajo, y otros requisitos relacionados que se hayan asumido.
- Prevenir la contaminación ambiental, tomando acciones encaminadas a garantizar una adecuada gestión de las emisiones atmosféricas, los efluentes industriales y los desechos.
- Proporcionar condiciones de trabajo seguras y saludables para la prevención de lesiones, y el deterioro de la salud relacionados con el trabajo, de nuestros colaboradores, proveedores y visitantes.
- Mejorar los mecanismos que permitan mantener una comunicación eficaz con los empleados, clientes, autoridades y comunidad circundante.
- Mantener y mejorar la participación de todos los trabajadores para cumplir con esta política y los requisitos del Sistema de Gestión Integrado.
- Generar vínculos positivos con los distintos grupos relacionados directa o indirectamente con la compañía para la promoción de valores éticos, ambientales y sociales; garantizando la aplicación de los derechos humanos mediante correctas prácticas laborales, cumpliendo con estándares de responsabilidad social corporativa.
- Establecer y revisar objetivos y metas para calidad, medio ambiente, seguridad, salud y responsabilidad social.

Para dar cumplimiento a esta política, Agripac S.A. cuenta con la infraestructura necesaria; lo que unido a un equipo comprometido, competente, profesional y ético, nos asegurará altos estándares de desempeño empresarial, así como una diferenciada imagen corporativa.

Firmado por:

Ing. Colin Armstrong
Presidente del Grupo AGRIPAC S.A.
15 de Mayo del 2019

Valores organizacionales

Integridad, ética y moral



- Somos transparentes en nuestros negocios.
- Proveemos un trato justo y democrático.
- Expresamos con claridad nuestras necesidades.
- Dialogamos con serenidad.

Innovación y tecnología



- Promovemos la mejora continua de nuestros procesos.
- Innovamos en nuevos productos y servicios.
- Promovemos la investigación.
- Utilizamos tecnología de punta.
- Desarrollamos nuestra producción con eficiencia.

Responsabilidad



- Gestionamos el cuidado ambiental y social.
- Promovemos prácticas sostenibles con nuestros grupos de interés.
- Nos interesamos en mantener una comunicación constante con nuestras comunidades cercanas.
- Concientizamos interna y externamente sobre el cuidado de nuestros recursos naturales.

Lealtad



- Generamos compromiso y confianza laboral.
- Promovemos la honestidad de nuestros actos.
- Gestionamos el respeto hacia nuestros colaboradores y grupos de interés.
- Fidelizamos la confianza de nuestros clientes y grupos de interés.

CAPÍTULO 06

*Cojechando una cadena de
valor eficiente*

Agripac

Cadena *logística eficiente*

GRI 102-9

Plantas productoras

Agripac posee 5 plantas de producción (Balanfarina, Laquinsa, Celtec, Agrigrain y EmSemillas), desde donde se procesa la materia prima y se elaboran los productos terminados. Dentro de las plantas de producción trabaja arduamente un equipo de personal técnico calificado, que ejecuta los procesos de manufactura bajo altos estándares de calidad, para entera satisfacción de nuestros clientes.

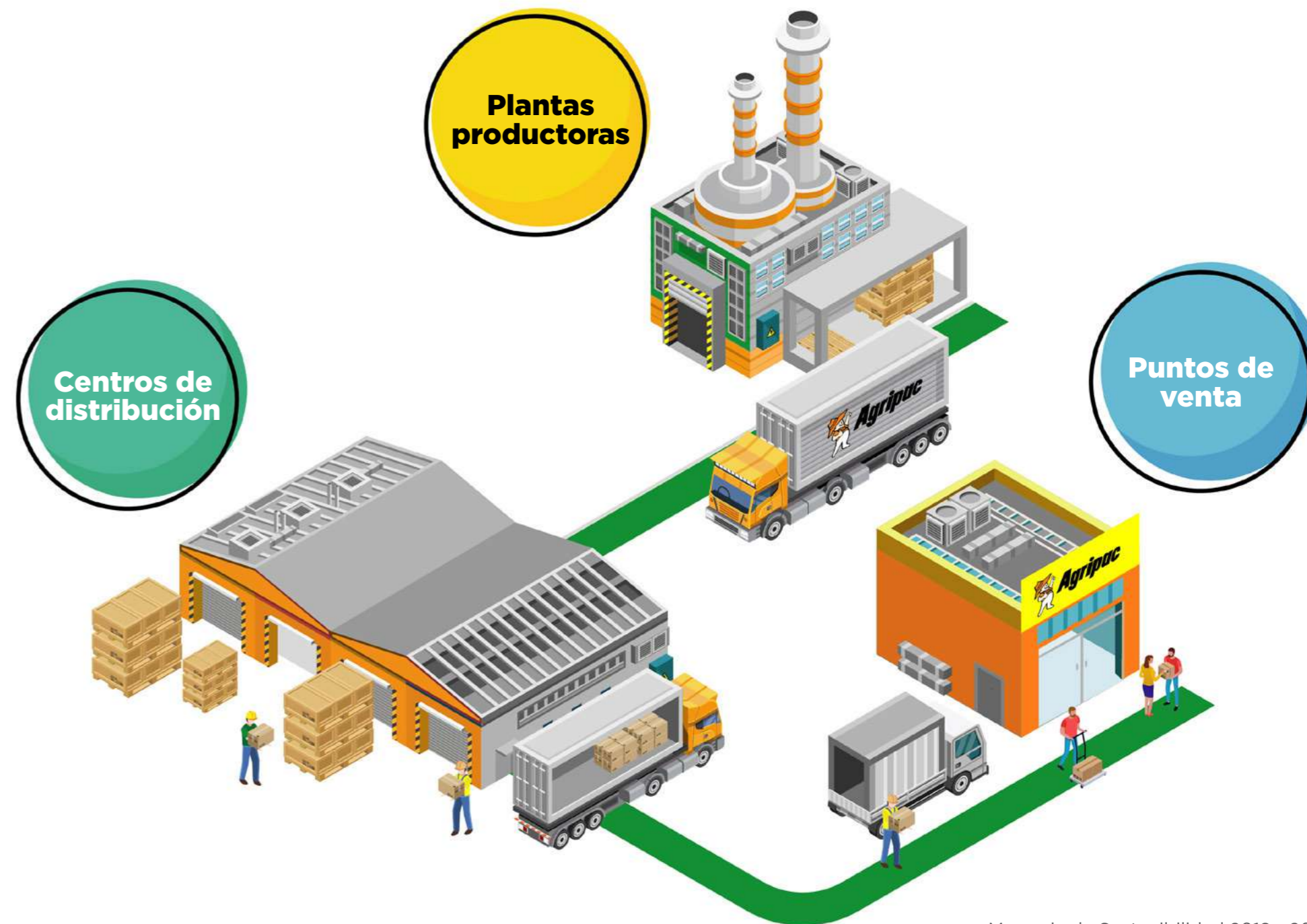
Centros de distribución

Agripac cuenta con 13 centros de distribución ubicados en distintas zonas de todo el país.

El objetivo principal de los centros de distribución es almacenar, controlar y abastecer las órdenes de inventario hacia todos nuestros puntos de venta, los cuales son gestionados de forma eficiente a través de nuestro sistema integrado SAP.

Puntos de venta

Agripac cuenta con 185 puntos de venta ubicados estratégicamente, de los cuales 184 están en Ecuador y 1 en Tumbes-Perú, permitiendo que los clientes puedan adquirir nuestros productos de forma ágil, cordial y con la excelencia que nos caracteriza.



Gestión con proveedores

GRI 102-9; 204-1

En el transcurso de nuestros 47 años de trabajo, hemos ofrecido a nuestros clientes una amplia variedad de productos, algunos de ellos producidos con materia prima local y otros con materia prima importada.

Confiamos en nuestros proveedores pequeños, medianos y grandes para desarrollar alianzas de largo plazo; así como también nos aseguramos de garantizar la calidad a través de un proceso de selección de proveedores, bajo estándares y requerimientos internos.

Nuestras prácticas de adquisición

Fortalecemos nuestras prácticas de adquisición de materias primas e insumos, mediante la implementación de políticas para obtener productos de calidad y en el tiempo oportuno.

Las políticas son socializadas a nuestros proveedores a través de distintos medios, para asegurar una comunicación permanente de nuestros requerimientos.

Evaluación constante

Nuestro proceso de evaluación a proveedores es anual y mide determinados indicadores de gestión y cumplimiento.

Se considera la máxima calificación a quienes superan el 75% de la evaluación y esto significa que puede continuar desarrollando negocios con Agripac. Si la calificación obtenida se encuentra en el rango del 50% hasta el 75%, significa que trabajamos bajo condiciones de mejora establecidas por Agripac; y si la calificación es menor al 50%, no es considerado como proveedor nuestro.

Parámetros de evaluación a proveedores



Resultado de evaluación a proveedores

Cantidad de proveedores puntuación +75%			
2018	262	2019	264
Cantidad de proveedores puntuación: entre 50% y 74%			
2018	65	2019	66

Antigüedad de proveedores

Nos aseguramos de trabajar con proveedores locales e internacionales que contribuyan eficientemente a nuestra cadena logística, para que la relación de negocios sea a largo plazo.

Durante los años 2018 y 2019, el promedio de antigüedad de nuestros proveedores locales y del exterior es entre 6 y 10 años.



Cantidad de proveedores de materias primas y material de empaque

En nuestra cadena logística operamos con distintos proveedores locales e internacionales que nos proveen de materia prima y material de empaque de forma planificada. A continuación, presentamos un resumen de la cantidad de proveedores con los que trabajamos:



Segmentación geográfica

Detallamos la segmentación geográfica en donde se encuentran ubicados nuestros principales proveedores de materia prima y material de empaque:

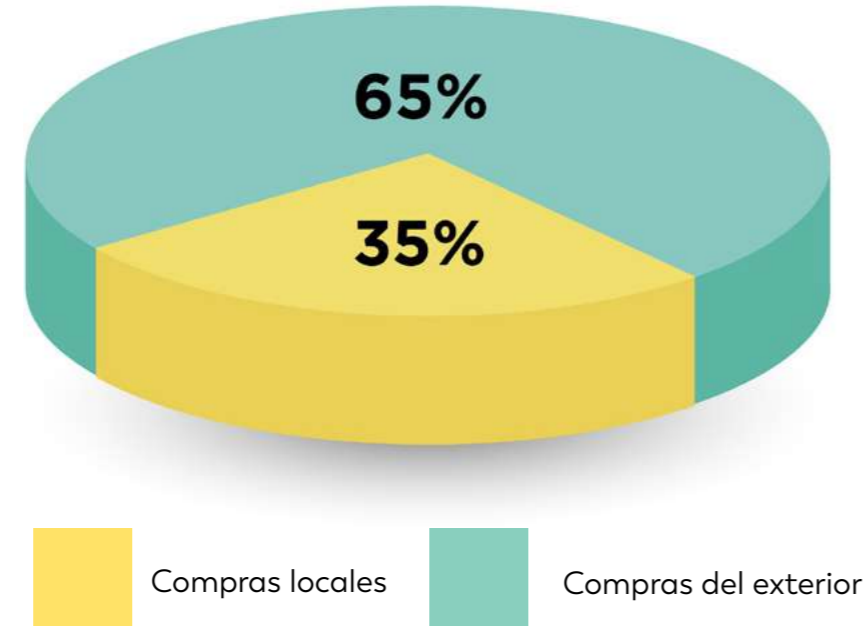


Compras locales y del exterior

Para la operación de nuestras plantas requerimos la adquisición de materias primas, material de empaque y otros suministros a proveedores locales. Adicionalmente, Agripac también importa ciertos productos terminados que son comercializados en nuestras agencias de venta.

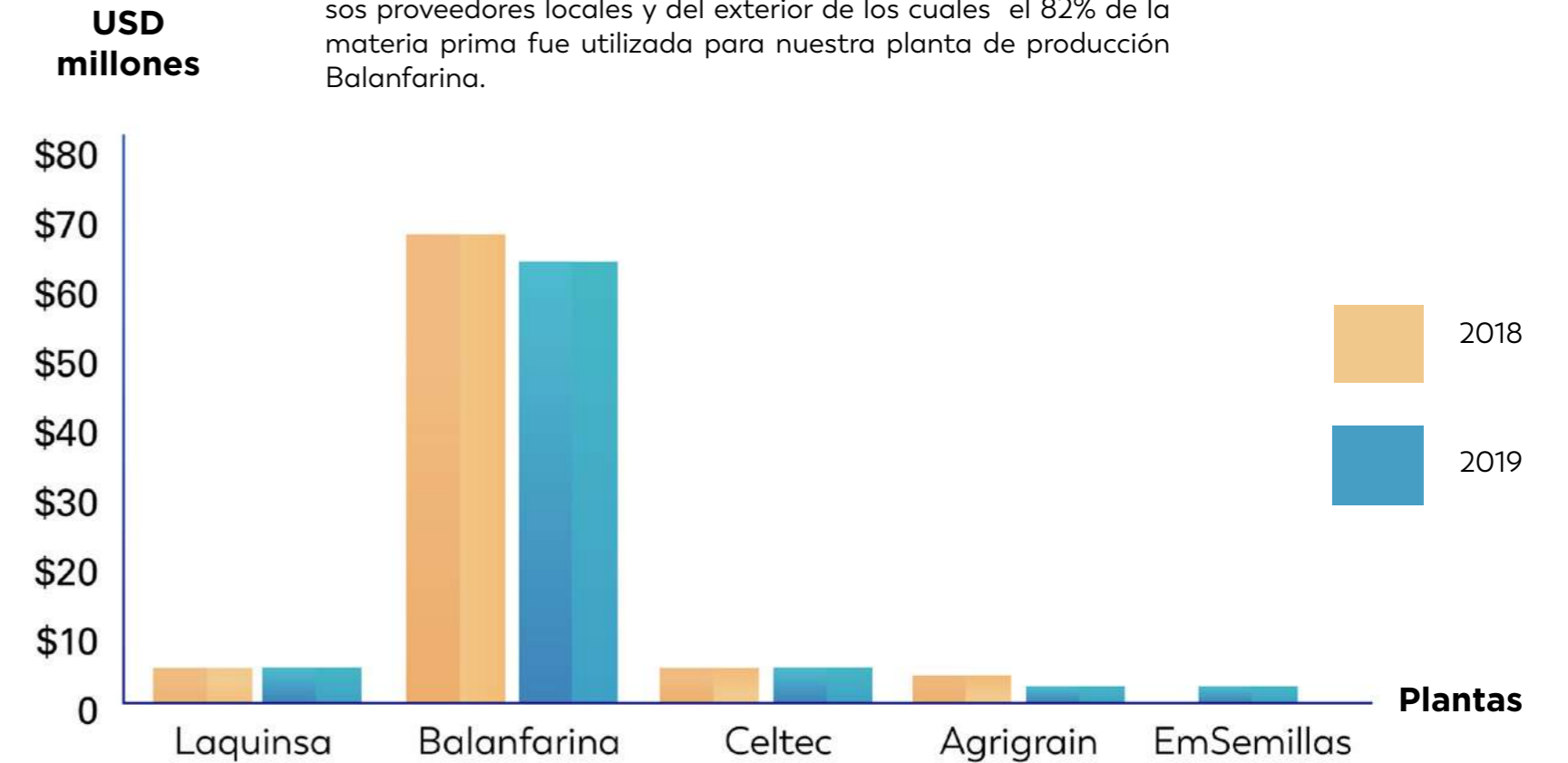
Durante los años 2018 y 2019 se adquirió una importante cantidad de materias primas y material de empaque, totalizando USD \$228.6 millones y USD \$229.2 millones, respectivamente.

Año	Compras locales USD millones	Compras del exterior USD millones	Total de compras USD millones
2018	\$ 80.0	\$148.6	\$228.6
2019	\$ 80.2	\$149.0	\$229.2
Total	\$160.2	\$297.6	\$457.8



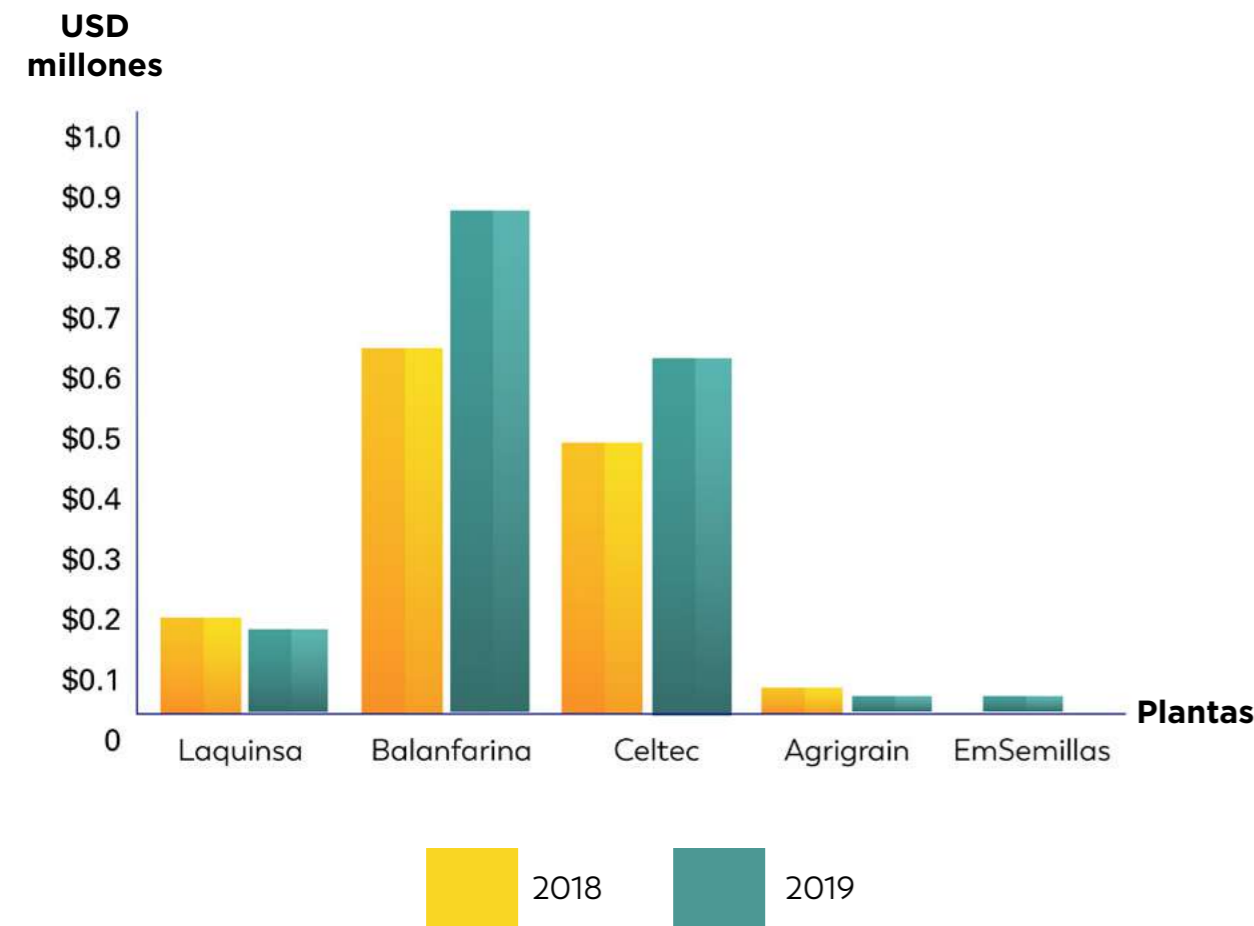
Principales compras de materia prima

En el año 2018 se compró materia prima por un total de USD \$83 millones de dólares y en el año 2019 por un valor de USD \$80 millones de dólares, estas compras fueron realizadas a diversos proveedores locales y del exterior de los cuales el 82% de la materia prima fue utilizada para nuestra planta de producción Balanfarina.



Material de empaque

Durante el año 2018 se compró material de empaque por un total de USD \$1.4 millones de dólares y en el año 2019 se adquirió un valor de USD \$1.8 millones de dólares. Estas compras fueron realizadas a diversos proveedores locales y del exterior.



Volumen de las principales materias primas

A continuación, presentamos una gráfica de los volúmenes principales adquiridos en materia prima, en cada una de las plantas de producción por los años 2018 y 2019:

EmSemillas

Vol. 659 Ton



Balanfarina

Vol. 168.929 Ton Vol. 156.477 Ton



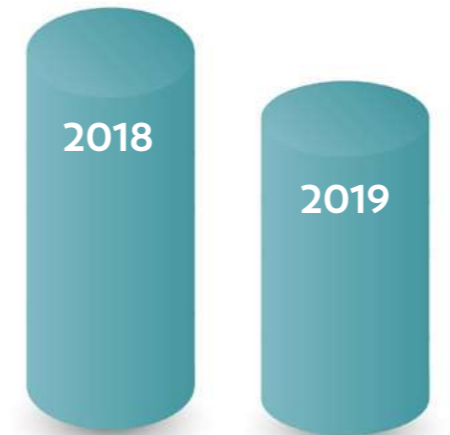
Celtec

Vol. 107 Ton Vol. 138 Ton Vol. 1.073.351 Lt Vol. 1.176.840 Lt



Agrigrain

Vol. 7.710 Ton Vol. 11.949 Ton



Laquinsa

Vol. 458 Ton Vol. 568 Ton Vol. 1.687.910 Lt Vol. 1.793.250 Lt



*Ton: Toneladas Lt: Litros

Ferias internacionales

Con la finalidad de seleccionar nuevos proveedores de materia prima y materiales de empaque, nuestros líderes asistieron a diversas ferias internacionales durante los años 2018 y 2019, permitiendo conocer nuevos productos especializados que servirán en nuestro proceso de producción, logrando así obtener productos de calidad.

Como parte de nuestra integración comercial asistimos a diversos eventos internacionales, en los cuales participamos en diferentes temáticas para crear alianzas estratégicas de negocio, con importantes empresas y organismos a nivel mundial.



Nicholas Armstrong - Vicepresidente, Giomara Vizuete - Sub-Gerente de la División Consumo, Jorge Luis Ortega - Gerente de la División Consumo

Ferias en las que participamos



Agribusiness Global Trade Summit

Temática:
Pesticidas

- Agosto 2018, Phoenix, USA
- Julio 2019, Atlantic City, USA



Latin American Petrochemical Annual Meeting (APLA)

Temática:
Químicos industriales

- Noviembre 2018, Cancún, México
- Noviembre 2019, Buenos Aires, Argentina



Global Pet Expo

Temática:
Productos para mascotas

- Marzo 2018, Orlando, USA
- Marzo 2019, Orlando, USA

Ferias en las que participamos



Latin American & Caribbean Aquaculture

Temática:
Acuicultura para la construcción de redes de paz

- Octubre 2018, Bogotá, Colombia
- Octubre 2019, San José, Costa Rica



FENACAM, Fortaleza Brasil

Temática:
Producción de camarón

- Noviembre 2018, Natal RN, Brasil
- Noviembre 2019, Natal RN, Brasil



Feria ACORBAT

Temática:
Producción de banano

- Mayo 2018, Miami, USA



International Production and Processing Expo (IPPE)

Temática:
Balanceado para pollos

- Enero 2018, Atlanta, USA
- Enero 2019, Atlanta, USA



Feria OVUM

Temática:
Salud animal

- Marzo 2019, Lima, Perú



Juan Carlos Carreño Mendoza - Gerente División Salud Animal

CAPÍTULO 07

Colaboradores

Agripac

Comprometidos con nuestro equipo humano

GRI 102-8, 103-1, 103-2, 401-1



Estamos comprometidos con nuestro talento humano, en su bienestar y desarrollo integral, ya que somos conscientes que son el pilar primordial de nuestra empresa, quienes gracias a su esfuerzo y trabajo diario hacen que ofrezcamos lo mejor de nuestros productos.

manos y la conciliación con su vida laboral y familiar.

Somos 1.360 colaboradores en todo el territorio nacional, contribuyendo de forma directa con la economía del país.

Nos esforzamos por brindar un ambiente laboral justo y adecuado, en el cual nuestro equipo humano se sienta con iguales oportunidades de desarrollo en base a su esfuerzo y dedicación, alineados a los objetivos empresariales.

Colaboradores por región

Nuestra fuerza laboral se encuentra distribuida en las regiones costa, sierra y oriente del país, dando iguales oportunidades a cada uno de nuestros colaboradores de crecimiento y bienestar. Cada año nuestro compromiso es generar nuevas plazas de empleo en todo el Ecuador, según nuestro plan anual de contratación y crecimiento.

	Colaboradores		% participación	
	2018	2019	2018	2019
Costa	1.029	1.137	82%	84%
Sierra	30	28	2%	2%
Oriente	198	195	16%	14%
Total	1.257	1.360	100%	100%

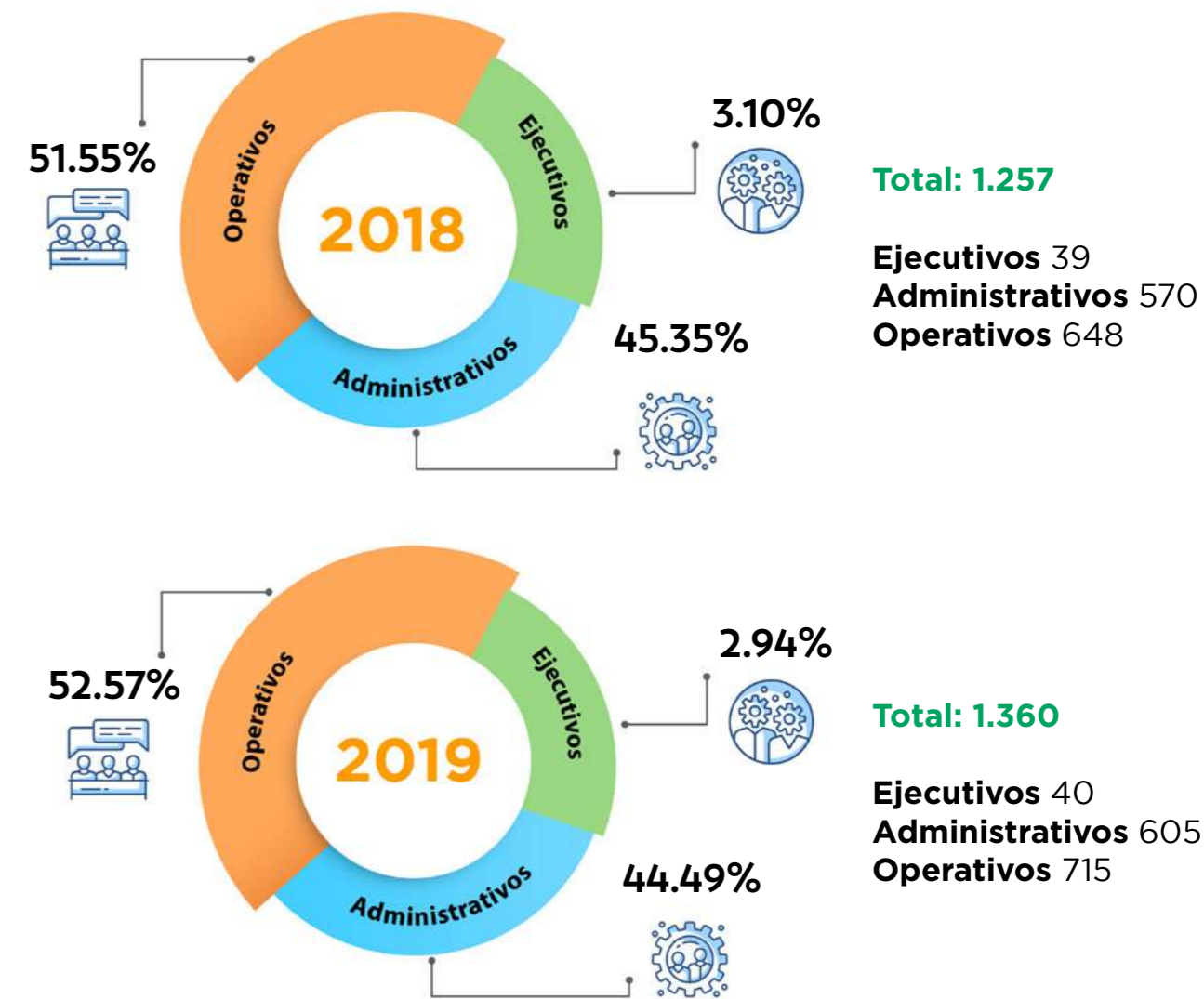
Estructura organizacional

La Estructura Organizacional de Agripac está conformada por:

- **Ejecutivos:** Directores y Gerentes.
- **Administrativos:** Subgerentes, jefaturas, analistas, asistentes, técnicos y vendedores.
- **Operativos:** Personal de planta, mensajeros y choferes.



Evelyn Soria, Agencia Principal



Índice de rotación

GRI 401-1

En Agripac, el índice de rotación está calculado sobre la plantilla de personal contratado en relación al número de desvinculaciones en el año. Nuestras nuevas contrataciones siempre superan al número de salidas de personal, ya que valoramos la trayectoria de nuestros colaboradores, haciéndolos parte de nuestro crecimiento.

Descripción	2018	2019
Nº de colaboradores al inicio del año	1.209	1.257
Nuevas contrataciones	186	270
Salidas de personal	138	167
Nº de colaboradores al final del año	1.257	1.360
Rotación promedio	11%	12%



Jhonny Bermeo, Ayudante de Agencia Puerto Inca



Generamos nuevos empleos fomentando la economía del país y mejorando el estilo de vida de nuestros colaboradores y su entorno familiar. Dentro de las metas anuales planteadas por los Directivos de la compañía, no solamente consta el crecimiento en ventas sino también la creación de nuevas plazas de trabajo, cambiando y mejorando la realidad de muchas familias ecuatorianas.

Durante los períodos 2018 y 2019 incorporamos a nuevos profesionales, que se han alineado con nuestra misión de servicio y de crecimiento sostenido.

Nuevas contrataciones

GRI 401-1



Angélica Galarza, Coordinadora de Desarrollo Humano



Nuevo personal contratado

GRI 102-8, 401-1

Por tipo de contrato

Fijo	Eventual	Total general
2018: 77	2018: 109	2018: 186
2019: 110	2019: 160	2019: 270
Total: 187	Total: 269	Total: 456

Por regiones

Costa	Sierra	Total general
2018: 168	2018: 18	2018: 186
2019: 253	2019: 17	2019: 270
Total: 421	Total: 35	Total: 456

Por género

Femenino	Masculino	Total general
2018: 28	2018: 158	2018: 186
2019: 31	2019: 239	2019: 270
Total: 59	Total: 397	Total: 456

Por edades

Menores de 30 años	De 30 a 50 años	Mayores de 50 años	Total general
2018: 112	2018: 72	2018: 2	2018: 186
2019: 177	2019: 91	2019: 2	2019: 270
Total: 289	Total: 163	Total: 4	Total: 456



Génesis Carrasco, Analista de Control de Calidad Planta Balanfarina

Diversidad e igualdad de oportunidades

GRI 405-1



El respeto y el trato igualitario forman parte de la filosofía de trabajo de Agripac, y lo demostramos en todas nuestras acciones manteniendo condiciones laborales y opciones de crecimiento justas, sin importar condición física y género.

Nuestro personal con capacidades especiales labora permanentemente en nuestra empresa, involucrándolos en actividades apropiadas en relación con sus conocimientos, condiciones físicas y aptitudes individuales, procurando mantener los principios de equidad y diversidad.

Constantemente nos preocupamos por generar oportunidades laborales a personas con capacidades especiales, potencializando sus habilidades con el fin de obtener un entorno justo y solidario que contribuya con el desarrollo de la sociedad.

Personal con capacidades especiales por género



FEMENINO	
2018	2019
4	8



MASCULINO	
2018	2019
36	41

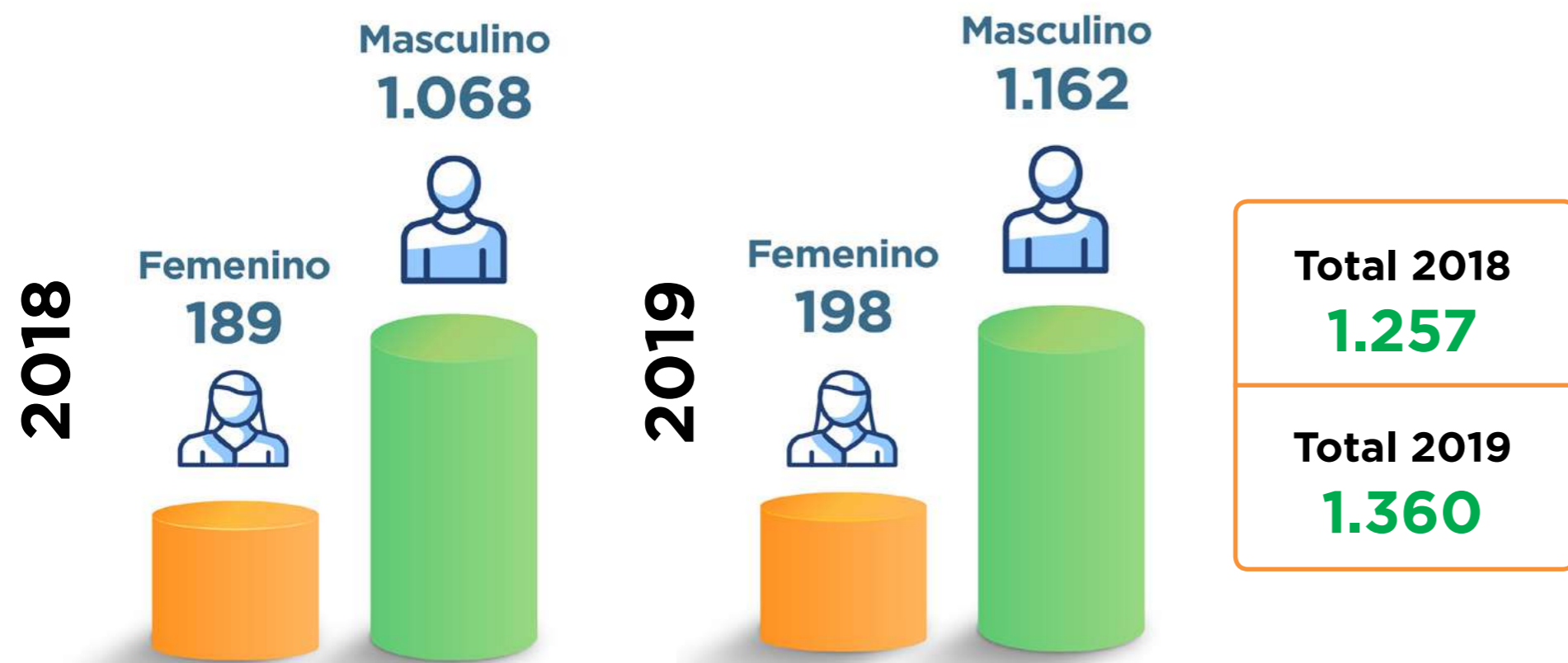
TOTAL	
2018: 40	2019: 49



Yolanda Quimiz, Asistente de Recepción Agencia Matriz

Composición de nuestra fuerza laboral

GRI 102-8


Agripac

Rango de edades

GRI 102-8

Consideramos a nuestros colaboradores como parte de una gran familia, permitiendo su desarrollo profesional y estabilidad laboral sin importar edad y género. Nuestra fuerza laboral se compone de colaboradores cuyas edades oscilan entre los 18 años y 80 años, lo cual nos permite tener una diversidad de conocimientos y criterios.

Rango de edades	2018	% participación	2019	% participación
Desde 18 hasta 30 años	272	22%	369	27%
Mayores de 30 hasta 50 años	865	69%	882	65%
Mayores de 50 hasta 60 años	92	7%	86	6%
Mayores de 60 años	28	2%	23	2%
Total	1.257	100%	1.360	100%

Antigüedad laboral

GRI 102-8

La trayectoria de cada colaborador es un importante diferenciador que permite aportar con ideas, experiencias y conocimientos tanto en la ejecución como en la toma de decisiones que giran entorno a las operaciones de la compañía, volviéndola más eficiente. Nos sentimos orgullosos de contar con colaboradores que están con nosotros por más de 10 años.

Antigüedad Laboral	2018	% participación	2019	% participación
Igual o menor a 10 años	759	60%	887	65%
Mayor de 10 hasta 20 años	383	31%	368	27%
Mayor de 20 hasta 30 años	92	7%	88	7%
Mayor de 31 años	23	2%	17	1%
Total	1.257	100%	1.360	100%



Buenas prácticas laborales

GRI 404-1, 404-2

Capacitaciones

Nos preocupamos por el desarrollo constante de nuestro equipo humano, ya que estamos conscientes que la adquisición de nuevos conocimientos y perfeccionamiento de los mismos, permite que su trabajo sea más eficiente y genere un mayor valor agregado, no solamente para la empresa sino también como profesionales, logrando ser mucho más competitivos en el mercado laboral.

Nos consideramos como una escuela que forma a nuestros colaboradores desde sus inicios laborales, preparándolos en todos los ámbitos profesionales y personales. Sabemos que sin el recurso humano no hubiéramos podido llegar hasta donde estamos. Todos los años cumplimos con un programa de capacitación para nuestro personal enfocándonos en las habilidades, destrezas y exigencias que cada puesto requiere para ser más productivo.

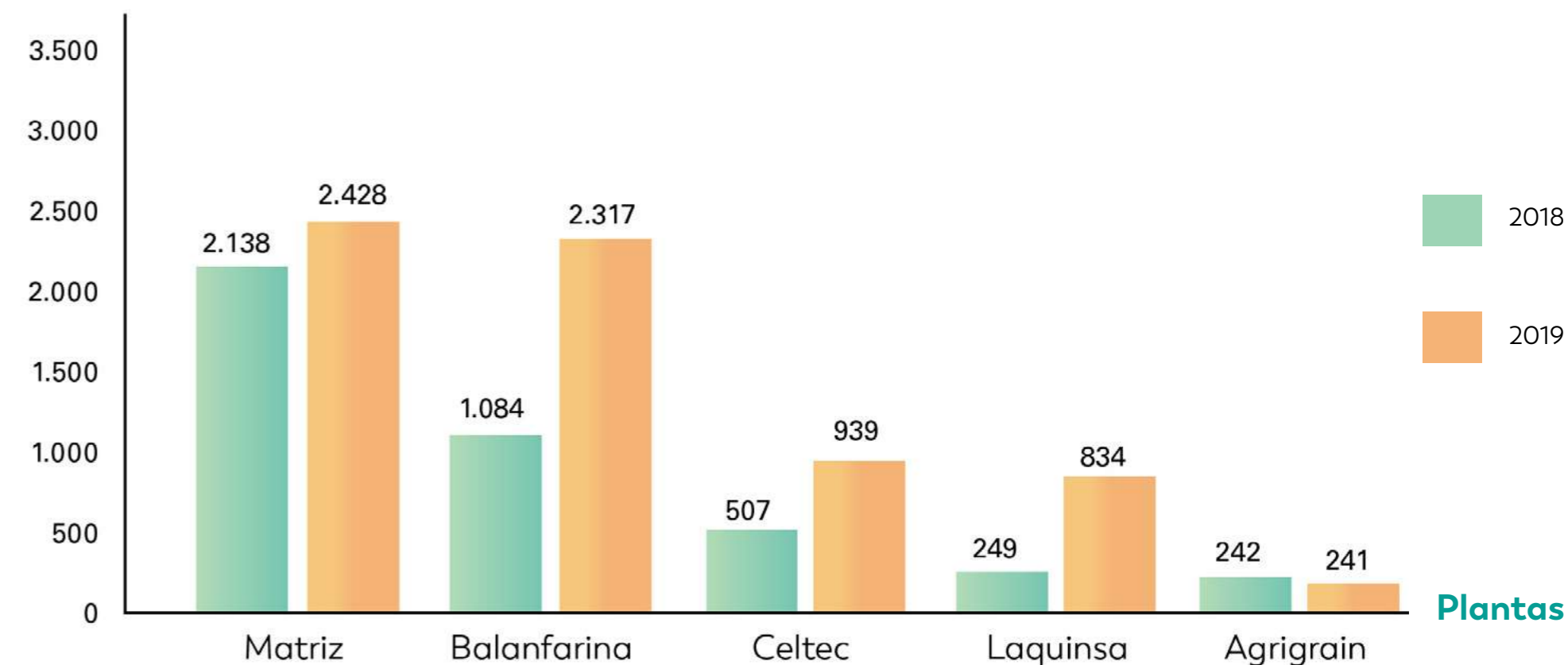
Total horas de capacitación por planta

División de personal	2018	2019
Matriz	2.138	2.428
Balanfarina	1.084	2.317
Celtec	507	939
Laquinsa	249	834
Agrigrain	242	241
Total	4.220	6.759



Comparativo de horas de capacitación por planta

Horas



Promedio de horas de capacitación por colaboradores

GRI 404-1



2018	2019
3.36	4.97



Evaluación de desempeño

GRI 404-3

Anualmente realizamos evaluaciones a nuestros colaboradores con el fin de medir su progreso y desarrollo profesional, en relación con los objetivos de la compañía, y a su vez potencializar sus aspectos positivos mediante incentivos monetarios y promociones dentro de la organización. Por medio de la evaluación podemos apoyar a nuestros colaboradores, en capacitaciones específicas que permitan adquirir o mejorar sus habilidades en el área en que se desarrollan.

PROCESO

1

El jefe de área evalúa al colaborador a través del sistema informático SAP.

2

Se realiza un diálogo de retroalimentación con el colaborador.

3

El Director de Recursos Humanos, determina el aumento salarial y/o promoción.

N° de colaboradores evaluados anualmente

Cargos	2018	2019
Gerentes	35	36
Jefaturas	212	217
Administrativos	256	285
Operativos	576	577
Total	1.079	1.115

*Las evaluaciones son el resultado del desempeño de los colaboradores correspondiente al año precedente al 2018 y al 2019 respectivamente.



Género	2018	2019
Masculino	845	887
Femenino	132	143
Total	977	1.030



Beneficios monetarios y no monetarios

Valoramos el aporte y dedicación de nuestros colaboradores, no solo compensándolos con remuneraciones justas de acuerdo con la normativa legal vigente y el mercado salarial actual, sino también los motivamos de diferentes maneras creando beneficios emocionales.

En Agripac la mayor parte de nuestros colaboradores perciben ingresos superiores al salario básico unificado, como se muestra a continuación:



Nivel salarial	2018	2019
Mayor al salario básico unificado	67%	76%
Igual al salario básico unificado	33%	24%
Total	100%	100%

Buen ambiente laboral

Nos preocupamos por crear un entorno armonioso entre todos nuestros colaboradores, haciéndolos sentir como una familia, es por eso, que realizamos diferentes programas durante el año para compartir entre todos, momentos especiales e inolvidables.



Baby Agripitos

Entrega de pañaleras, set de colonia, talco y pañales.



Días Especiales:

Cumpleaños, Día de la Mujer, Día del Padre, Día de la Madre, Navidad y Reconocimiento a jubilados.



Agri - Olimpiadas

Día de integración deportiva para colaboradores.



Convenciones con colaboradores

Participa el área comercial y puntos de venta como un incentivo por las metas que cumplieron durante el año. En esta jornada se establecen las estrategias comerciales de Agripac para el próximo año.



Las convenciones se dieron cita en la ciudad de Cuenca (2018) y en la ciudad de Punta Sal, Perú (2019).

Taller de manualidades navideñas

Agripac, premia el esfuerzo de los colaboradores que trabajan en sus plantas de producción y como una forma de incentivo y apoyo al emprendimiento, durante el mes de diciembre se realiza un programa denominado "Taller de manualidades navideñas", en el cual participan las esposas de los mejores colaboradores del año.

Para el desarrollo de esta actividad la empresa financia la compra de los materiales con base a un presupuesto asignado anualmente y las capacitamos para que puedan elaborar adornos navideños, los mismos que se exhiben en un evento denominado "Bazar Navideño" que se efectúa dentro de las plantas de producción y de la oficina Matriz, para su comercialización.

La ganancia proveniente de estas ventas queda para la esposa del colaborador, contribuyendo así a su economía familiar.



Programa *La Escuelita*

GRI 404-2

Creemos fielmente que nuestro valor agregado lo conforma nuestro equipo humano, es por ello que apostamos por los nuevos profesionales del país en las áreas relacionadas a la operación de Agripac, seleccionando a los mejores, para que pongan en práctica sus conocimientos técnicos en nuestra empresa.

En estos últimos años 2018 y 2019 continuamos con nuestra convocatoria a profesionales para formar parte del programa “La Escuelita”, en el cual reciben una capacitación en nuestras instalaciones de forma teórico-práctico con duración de cinco semanas, durante el cual se perfeccionan en técnicas de ventas y trabajo de campo sobre diferentes cultivos.

Al final de la capacitación, los aspirantes deben rendir un examen de admisión para ser parte de nuestro equipo de profesionales de Agripac.

En estos dos últimos años ingresaron 41 nuevos profesionales, quienes son parte de nuestros puntos de venta a nivel nacional.

Su misión será la de asesorar técnicamente a los clientes en la compra de nuestros productos, asegurando su utilización efectiva.

Profesionales graduados por rama	2018	2019	Total
Agrícola	1	No aplica	1
Agrónomo	22	13	35
Agropecuario	3	4	7
Comercial	No aplica	1	1
Economista	1	1	2
Ingeniero Forestal	1	No aplica	1
Ingeniero en producción animal	No aplica	1	1
Ingeniero Zootecnista	2	No aplica	2
Veterinario Zootecnista	1	2	3
Total	31	22	53

Profesionales graduados por género



Masculino

2018	25 graduados
2019	15 graduados
Total	40 graduados



Femenino

2018	6 graduados
2019	7 graduados
Total	13 graduados



Seguridad y Salud en el Trabajo

GRI 403-1, 403-4

Controles en la salud de nuestros colaboradores

Como parte de los procedimientos de control en seguridad y salud en el trabajo, Agripac realiza la valoración médica de todo su personal para identificar posibles riesgos laborales y minimizar cualquier impacto en su salud.

Las valoraciones médicas que realizamos son: exámenes pre-ocupacionales, exámenes ocupacionales periódicos, exámenes especiales y exámenes post-ocupacionales, todo ello conforma la vigilancia médica ocupacional.

Adicionalmente, con el objetivo de prevenir posibles accidentes de trabajo o enfermedades profesionales, implementamos controles preventivos y correctivos ante los factores de riesgo laboral encontrados, con el fin de identificar las causas y realizar acciones que minimicen dichos riesgos.

Brindamos capacitaciones internas de forma permanente a nuestros colaboradores para que se comprometan a cuidar de sí mismos, utilizando los implementos de seguridad y mecanismos establecidos en los procedimientos de operación, manteniendo así un ambiente de trabajo seguro.

Reglamento Interno de Higiene y Seguridad Ocupacional

Agripac cuenta con su Reglamento Interno de Higiene y Seguridad Ocupacional, debidamente aprobado por el Ministerio de Trabajo, reforzando así el control de las actividades laborales de la Organización. Entre las principales exigencias de este reglamento están:

- Informe anual de Actividades del Comité Paritario de Seguridad y Salud en el Trabajo.
- Informe de Riesgos Laborales y su Plan de Acción.



Informe de riesgo psicosocial

Para priorizar la seguridad y salud en el trabajo, realizamos evaluaciones de riesgo psicosocial de forma anual a todos nuestros colaboradores, permitiendo identificar factores de riesgo en el trabajo que pueden llegar a convertirse en un problema en la relación laboral, provocando dificultades de carácter cognitivo, emocional, fisiológico y de comportamiento.

Los líderes de Agripac se preocupan de minimizar el impacto de estos factores, a través de la adopción de medidas preventivas, que permitan generar un entorno laboral agradable y la reducción de enfermedades y accidentes de trabajo.



Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

GRI 403-7

Para la empresa es muy importante contar con un sistema de monitoreo de seguridad y salud en el trabajo y es por ello que se ha establecido un mecanismo de medición y control mensual del ausentismo de nuestros colaboradores, así como también el seguimiento oportuno para la implementación de mejores acciones, que ayuden a reducir indicadores de inasistencia por enfermedad y accidentes.

Como resultado de este continuo monitoreo y seguimiento, se logró reducir el número de horas por ausentismo en los siguientes casos:

Por enfermedad

↓ 39%

Por cita médica

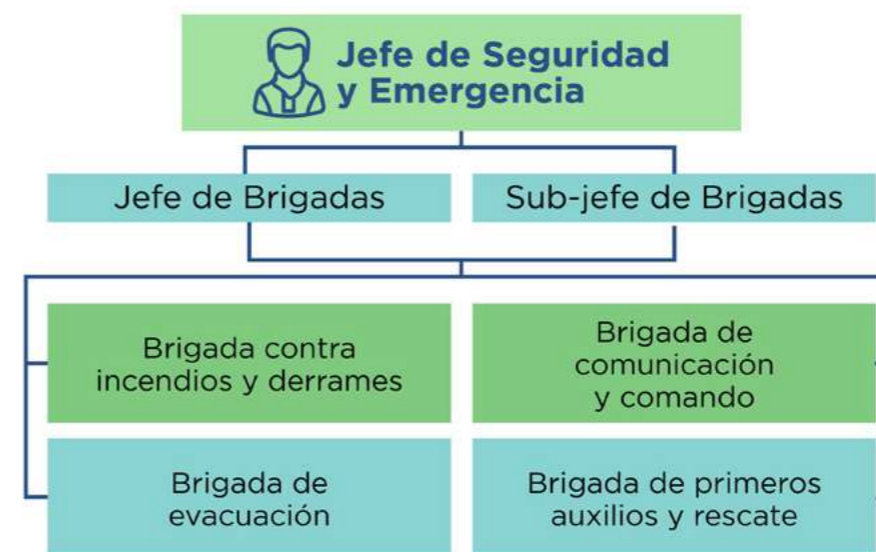
↓ 23%

La reducción de los indicadores presentados previamente, demuestran que las acciones tomadas se dan en beneficio de mejorar la salud de nuestros colaboradores.

Ausentismos	2018		2019		Evolución
	Total horas	Promedio mensual horas	Total horas	Promedio mensual horas	
Ausentismos por cita médica	655	55	504	42	-23%
Ausentismo por enfermedad	1.488	124	906	76	-39%
Ausentismo falta injustificada	520	43	457	38	-12%
Ausentismo por atraso	6	1	0	0	-100%
Total	2.669	223	1.867	156	

Plan de respuesta a emergencias

Agripac se encuentra preparado para posibles siniestros que pudieran presentarse y que pongan en peligro la integridad física de sus colaboradores así como de sus instalaciones. Por ello, existe un "Plan de respuesta a emergencias", de la cual se deriva las Brigadas de Emergencia, debidamente capacitadas y organizadas para responder ante cualquier eventualidad. Las brigadas están conformadas por un Jefe de Seguridad y Emergencia, un Jefe y Sub-jefe de Brigadas y clasificadas en cuatro divisiones.



Simulacros

La finalidad de las Brigadas de Control de Emergencia se enfoca en brindar ayuda y orientación a los colaboradores en casos de: incendio, sismos, intoxicación por productos químicos, inundaciones y otras situaciones de peligro. Las brigadas se capacitan anualmente y se realizan simulacros en las plantas Balanfarina, Celtec, Laquinsa y Agrigrain.





Temas de capacitaciones 2018 - 2019

GRI 403-5

- Prevención de consumo de alcohol, tabaco y drogas.
- Señalética informativa sobre el consumo de tabaco y drogas en espacios de trabajo.
- Reglamento Interno de Trabajo.
- Reglamento de Seguridad e Higiene Laboral.
- Ética y valores organizacionales.

- Enfermedades de transmisión sexual.
- Riesgos psicosociales.
- Violencia intrafamiliar y psicosocial.
- Capacitación de brigadas de emergencia.
- Capacitación en prevención de riesgos laborales.
- Manejo seguro de montacargas.

Lesiones por accidente laboral

GRI 403-9



Enfocamos nuestros esfuerzos en reducir el impacto de accidentes o lesiones laborales; a pesar de que el riesgo existe, y hemos diligenciado oportunamente las acciones adecuadas de respuesta ante estos eventos.

Año	Días perdidos	Nº de lesiones	Horas trabajadas totales	Tasa de lesiones	Índice de gravedad	Tasa de riesgo
2018	343	13	3.320.129	0.78	20.66	26.38
2019	434	11	4.958.900	0.44	17.50	39.45

CAPÍTULO 08

Prácticas ambientales sostenibles

Agripac

Nuestra responsabilidad *con el medio ambiente*

Cuidamos de la Energía de una forma responsable

La energía es fundamental para casi todos nuestros procesos de producción y sabemos que, en Agripac existen grandes desafíos para usar este recurso de una forma responsable. Nuestro propósito es seguir desarrollando nuevas iniciativas para generar un mejor rendimiento energético y así potencializar el consumo sostenible y responsable de energía.

En Agripac, invertimos en nuevas y modernas líneas de producción con tecnología de avanzada, que permite reducir los niveles de consumo de energía no renovable, con lo cual contribuimos a la reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero y nos alineamos al propósito de frenar

el impacto climático universal establecido en el Objetivo No. 7 “Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos”.

Nuestras plantas de producción han crecido de forma constante en los últimos cinco años; sin embargo, la utilización de energía no renovable evoluciona de forma decreciente.

Continuaremos invirtiendo recursos económicos e implementando planes de mejora continua en todas nuestras instalaciones para lograr un rendimiento energético más sostenible.

Energía renovable y no renovable

GRI 302-1

En Agripac, para la producción de nuestros productos y poner en funcionamiento nuestras maquinarias, utilizamos combustibles como GLP, GL y Diesel (energía de fuente no renovable) y energía eléctrica (energía de fuente renovable).



Consumo de Diesel por planta

Durante los años 2018 y 2019 utilizamos Diesel como fuente de energía no renovable en nuestra planta Balanfarina, para el procesamiento de alimento balanceado para mascotas, camarón, pollo, ganado, cerdo y tilapia. Además, también utilizamos Diesel para el transporte de camiones, operatividad de maquinarias y generación de energía.

*Para calcular el consumo de energía a partir del consumo de diesel, utilizamos su poder calórico de 146'520.000.

Planta	Consumo total de diesel (Gal)		Consumo total de diesel (TJ)	
	2018	2019	2018	2019
Laquinsa	1.216	1.567	0.18	0.23
Balanfarina	263.790	298.909	38.65	43.80
Agrigrain	17.494	5.970	2.56	0.87
Total	282.500	306.446	41.39	44.90

*Gal: Galones *TJ: Terajoules

Consumo total de Gas Licuado de Petróleo (GLP)

El Gas Licuado de Petróleo fue utilizado en determinados procesos productivos y en la movilización de los montacargas, principalmente en nuestra planta Balanfarina durante los años 2018 y 2019.

*Para calcular el consumo de energía a partir del consumo de Gas Licuado de Petróleo, utilizamos su poder calórico equivalente a 45'343.044 j/kg.

Planta	Consumo total de GLP (KG)		Consumo total de GLP (TJ)	
	2018	2019	2018	2019
Laquinsa	9.456	11.184	0.43	0.51
Balanfarina	594.750	578.512	26.97	26.23
Celtec	8.960	10.912	0.41	0.49
Total	613.166	600.608	27.81	27.23

*GLP: Gas licuado de petróleo *KG: Kilogramos *TJ: Terajoules

Consumo de Energía eléctrica

La energía eléctrica utilizada es monitoreada a través del sistema de medición y cuenta con un riguroso control de revisión de indicadores de consumo, para obtener eficiencia en el uso de este recurso. Durante el año 2018 y 2019 realizamos la implementación de nuevas líneas de producción con máquinas que cumplen altos parámetros de eficiencia energética.

La energía eléctrica que utilizamos para nuestros procesos de manufactura proviene del Sistema Nacional Eléctrico del Ecuador, y de acuerdo a la potencia nominal publicada por la Agencia de Regulación y Control de Electricidad, la energía eléctrica proviene de fuentes de energía limpia como lo es la energía hidráulica, biomasa, fotovoltaica, eólica, y biogás en un 60.84% según el reporte publicado en marzo 2020.

*Los datos que se muestran a continuación son expresados en kilovatios por hora con su equivalente en terajoules:

Planta	Consumo de energía eléctrica (Kw - H)			Consumo de energía eléctrica (TJ)	
	2018	2019	Variación	2018	2019
Matriz	499.196	473.321	-5%	1.80	1.70
Laquinsa	176.400	194.288	10%	0.64	0.70
Celtec	180.539	176.419	-2%	0.65	0.64
Balanfarina	14.518.393	15.994.819	10%	52.27	57.58
Agrigrain	202.297	158.676	-22%	0.73	0.57
Total	15.576.825	16.997.523	-	56.09	61.19

*Kw: Kilovatios *H: Hora *TJ: Terajoules

Estrategias de ahorro de Energía implementadas

Matriz

1 Cambio de lámparas fluorescentes compactas y luminarias tradicionales por sistemas LED.	2 Reducción de desechos peligrosos como el mercurio, contenido en las luces fluorescentes.	3 Cambio de centrales de aire acondicionado por equipos que cumplan con parámetros de eficiencia energética.
4 Implementación de señalética de ahorro de energía.	5 Programas de capacitación a colaboradores en temas de ahorro de energía.	

Balanfarina

1 Cambio de lámparas fluorescentes compactas y luminarias tradicionales por sistemas LED.	2 Reducción de desechos peligrosos como el mercurio, contenido en las luces fluorescentes.	3 Cambio de centrales de aire acondicionado por equipos que cumplan con parámetros de eficiencia energética.
4 Adquisición de modernas maquinarias y líneas de producción con eficiencia energética.	5 Plan de mantenimiento continuo a los equipos de producción para evitar un mayor consumo de energía.	6 Implementación de señalética de ahorro de energía.
7 Programas de capacitación a colaboradores en temas de ahorro de energía.		

Laquinsa

1 Cambio de lámparas fluorescentes compactas y luminarias tradicionales por sistemas LED.	2 Reducción de desechos peligrosos como el mercurio, contenido en las luces fluorescentes.	3 Cambio de centrales de aire acondicionado por equipos que cumplan los parámetros de eficiencia energética.
4 Cambio de motores y maquinaria obsoleta por equipos con parámetros de eficiencia energética.	5 Implementación de señalética de ahorro de energía.	6 Programas de capacitación a colaboradores en temas de ahorro de energía.
7 Mejoras en los sistemas de distribución eléctrica de todas nuestras unidades productivas.		

Celtec

1 Cambio de lámparas fluorescentes compactas y luminarias tradicionales por sistemas LED.	2 Cambio de centrales de aire acondicionado por equipos que cumplan con parámetros de eficiencia energética.	3 Implementación de señalética de ahorro de energía.
4 Reducción de desechos peligrosos como el mercurio, contenido en las luces fluorescentes.	5 Mejoras en los sistemas de distribución eléctrica de todas nuestras unidades productivas.	6 Inversión en mejoramiento de piso para el tránsito de montacargas, mejorando su rendimiento y eficiencia.
7 Programas de capacitación a colaboradores en temas de ahorro de energía.	8 Cambio de motores y maquinaria obsoleta por equipos con parámetros de eficiencia energética.	



Gestión Sostenible del Agua

En Agripac, la utilización sostenible del agua es un desafío central en el plan de trabajo anual, por lo que cuidamos de este recurso limitado en cada una de nuestras instalaciones e invertimos recursos económicos, para fortalecer y gestionar de forma más equitativa y eficiente la utilización del agua.

A lo largo de los años 2018 y 2019, hemos implementado medidas sólidas dirigidas a impulsar el consumo responsable del agua y aprovechar su reutilización al máximo.

Nuestra empresa continuamente está buscando un equilibrio en el consumo de agua en nuestras instalaciones y nos comprometemos a largo plazo a desarrollar mecanismos, que contribuyan hacia la mejora en la utilización de este recurso tan valioso.



Consumo de Agua

GRI 303-5

El consumo del agua está relacionado con el proceso productivo en cada planta. Nos motivamos por gestionar un consumo adecuado y sostenible, y para ello implementamos medidas de control que aseguren el logro de este objetivo. Durante los años 2018 y 2019, los resultados reflejan un menor consumo de agua; sin embargo, es preciso señalar que hemos incrementado las cantidades producidas, lo cual nos indica que estamos trabajando eficientemente y cuidando de este recurso natural.

Balanfarina: Para el proceso de alimento balanceado.

Laquinsa: Como materia prima para producir agroquímicos.

Celtec: Como agua presurizada para el lavado de envases vacíos.



CONSUMO TOTAL AGUA (m3)			
Planta	2018	2019	Variación
Matriz	8.886	6.140	-31%
Laquinsa	4.274	3.813	-11%
Celtec	2.928	2.947	1%
Balanfarina	26.243	28.357	8%
Agrigrain	852	882	4%
Total	43.183	42.139	-

*m3: Metros cúbicos

Aguas Residuales

GRI 303-4

Nuestro compromiso es gestionar prácticas amigables con el medio ambiente y cuidar del agua como recurso limitado, por ello las cantidades de aguas residuales obtenidas en nuestro proceso productivo son conducidas con empresas técnicas autorizadas por el Ministerio de Medio Ambiente. Además, con esta iniciativa minimizamos el riesgo de contaminación de ríos, vertientes o fuentes de agua subterráneas.

AGUAS RESIDUALES (m3)			
Planta	2018	2019	Tipo efluente
Laquinsa	0.56	0.88	Productos químicos fuera de especificaciones
Celtec	18	15.50	Lavado de envases y tanques
Total	18.56	16.38	

*m3: Metros cúbicos

Reutilización del agua

Con el fin de conservar los recursos naturales, y en cumplimiento al Objetivo de Desarrollo Sostenible No. 6 - meta 6.3. "Para 2030, mejorar la calidad del agua al reducir la contaminación, eliminar los vertidos y minimizar la liberación de productos químicos y materiales peligrosos, reducir a la mitad la proporción de aguas residuales no tratadas y aumentar sustancialmente el reciclaje y la reutilización segura a nivel mundial", en la planta **Laquinsa** hemos desarrollado iniciativas de economía circular para la reutilización del agua de nuestros procesos productivos.

Iniciativas implementadas 2018 y 2019

- Mediante estrictos controles de calidad hemos reutilizado y aprovechado las aguas de lavado de los tanques formuladores, tuberías y bombas utilizadas para la producción de agroquímicos.
- Elaboración de procedimientos y registros para el control de las aguas de lavado.

Ahorros 2018 y 2019

- Reutilización de 28 m3 de aguas de lavado.
- Ahorro de costos por tratamiento de aguas residuales.
- Minimización y prevención del riesgo de contaminación de fuentes de agua natural.
- Prevención del riesgo de contaminación del suelo.
- Reducción del consumo de agua en el proceso productivo mediante la reutilización de aguas de lavado.

Ahorro económico

USD \$23.268



Estrategias de ahorro de agua implementadas

- 1 Cambio de sanitarios y grifos de agua por sistemas ahorradores de agua
- 2 Participación activa en el Grupo de Trabajo del Comité Empresarial de Desarrollo Sostenible
- 3 Tratamiento de aguas residuales con gestores autorizados por el Ministerio de Medio Ambiente
- 4 Firma del pacto por la Sostenibilidad del Agua
- 5 Colocamos señalizaciones para sensibilizar sobre el consumo de agua
- 6 Revisión y control permanente de indicadores de consumo de agua
- 7 Programa de mantenimiento preventivo y correctivo en el sistema de distribución de agua
- 8 Capacitación a colaboradores sobre el ahorro y consumo eficiente de agua

Agripac



Firmamos el compromiso con CEMDES para el uso sostenible del agua

GRI 102-12

Somos conscientes que el agua es un recurso natural muy valioso y a la vez limitado para las futuras generaciones, por esto consideramos fundamental trabajar alineados al compromiso de asegurar la utilización responsable del agua. Por esta razón, Agripac se unió al llamado a la acción a través de la firma del Compromiso para el uso sostenible del agua, conjuntamente con otras grandes empresas del Ecuador y CEMDES (Consejo Empresarial para el Desarrollo Sostenible).

La alianza de juntos trabajar por el uso sostenible del agua se firmó en el año 2019 y contiene un conjunto de objetivos básicos para reducir la amenaza de la escasez hídrica, así como también establecer las acciones que serán llevadas a cabo para lograr este fin.

Como parte de este compromiso, Agripac busca reducir el impacto de su huella hídrica en la industria y trabajar de la mano de mecanismos que permitan gestionar de forma eficiente la reducción de aguas residuales y el aprovechamiento en todos sus procesos.

Para llevar a cabo todos los compromisos adquiridos, Agripac forma parte del Grupo de Trabajo (GT) conjuntamente con 19

empresas, para de esta forma liderar el cambio y compartir información, experiencias, buenas prácticas y gestionar programas de desarrollo y avances, a través de indicadores y reportes de cumplimiento.

Nos comprometemos a cumplir las acciones establecidas dentro de este marco y seguiremos promoviendo el cuidado al máximo del agua, en cada uno de nuestros procesos y ciclos productivos.



Residuos sólidos no peligrosos *reciclables y no reciclables*

GRI 301-2

En cada una de nuestras instalaciones nos interesamos en gestionar adecuadamente los residuos sólidos no peligrosos existentes, para otorgarle un tratamiento apropiado. La gestión integral de residuos sólidos no peligrosos se encuentra fundamentada en un programa denominado “Zero Waste” que nos compromete a ejecutar acciones para la clasificación oportuna de residuos.

Disponemos de centros de acopio debidamente señalizados, para que se realice la disposición de los residuos de forma clasificada y conveniente.

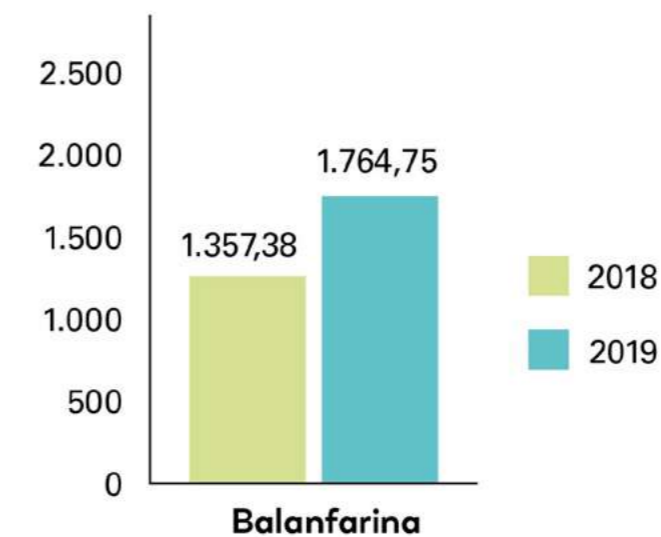
En Agripac, gestionamos una cultura de reutilización de residuos sólidos no peligrosos dentro de nuestros procesos productivos, de esta forma colaboramos con la gestión de la economía circular empresarial y así alcanzar la meta de Zero Waste en todos nuestros procesos.

Con la implementación de estas iniciativas gestionamos una reducción de los residuos enviados al relleno sanitario, con la finalidad de minimizar la contaminación ambiental.

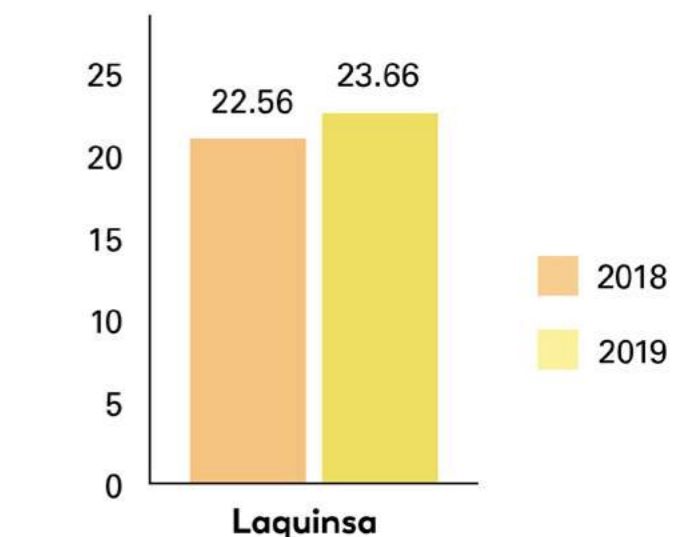


Resumen por instalaciones

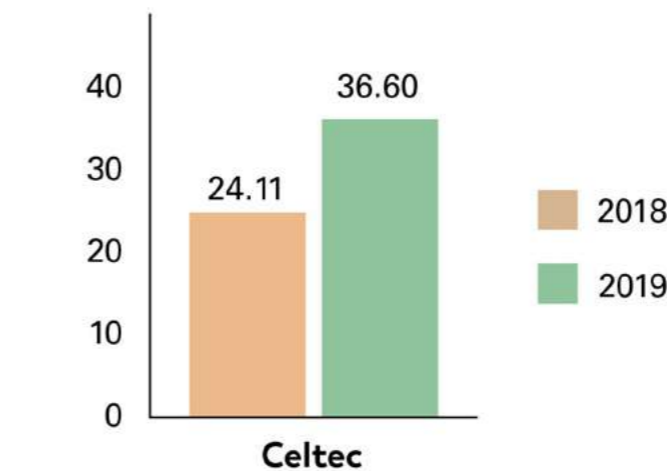
Toneladas



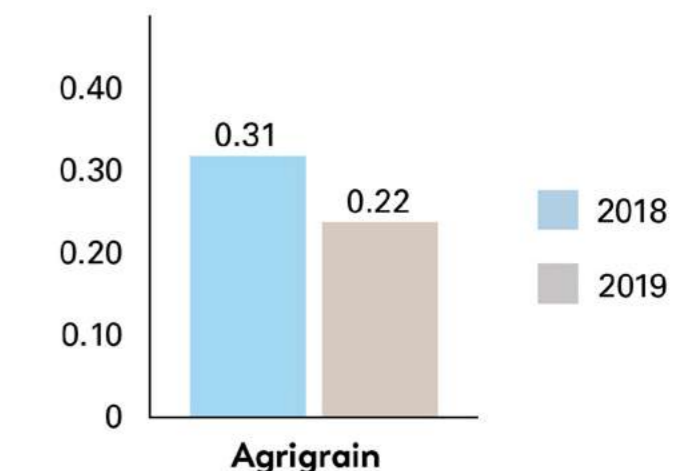
Toneladas



Toneladas



Toneladas



Composición de residuos por plantas

BALANFARINA (TON)			
TIPO	2018	2019	Variación
Plástico	33.19	269.48	712%
Chatarra	111.30	0.05	-100%
Papel	16.30	14.56	-11%
Madera	102.84	74.46	-28%
Cartón	16.30	14.56	-11%
No reciclable	971.11	1.283.18	32%
Sacos	106.34	108.46	2%
Total	1.357.38	1.764.75	-

AGRIGRAIN (TON)			
TIPO	2018	2019	Variación
Plástico	0.12	0.01	-92%
Papel	0.08	0.15	88%
Cartón	0.08	0.06	-25%
No reciclable	0.03	0.00	-100%
Total	0.31	0.22	-

LAQUINSA (TON)			
TIPO	2018	2019	Variación
Plástico	0.61	0.21	-66%
Chatarra	1.97	3.69	87%
Papel	0.02	0.00	-100%
Madera	1.81	0.27	-85%
Cartón	1.37	0.37	-73%
No reciclable	16.78	19.12	14%
Total	22.56	23.66	-

CELTEC (TON)			
TIPO	2018	2019	Variación
Plástico	4.63	18.30	295%
Cartón	5.08	5.36	6%
No reciclables	14.40	12.94	-10%
Total	24.11	36.60	-

*TON: Toneladas

Residuos peligrosos

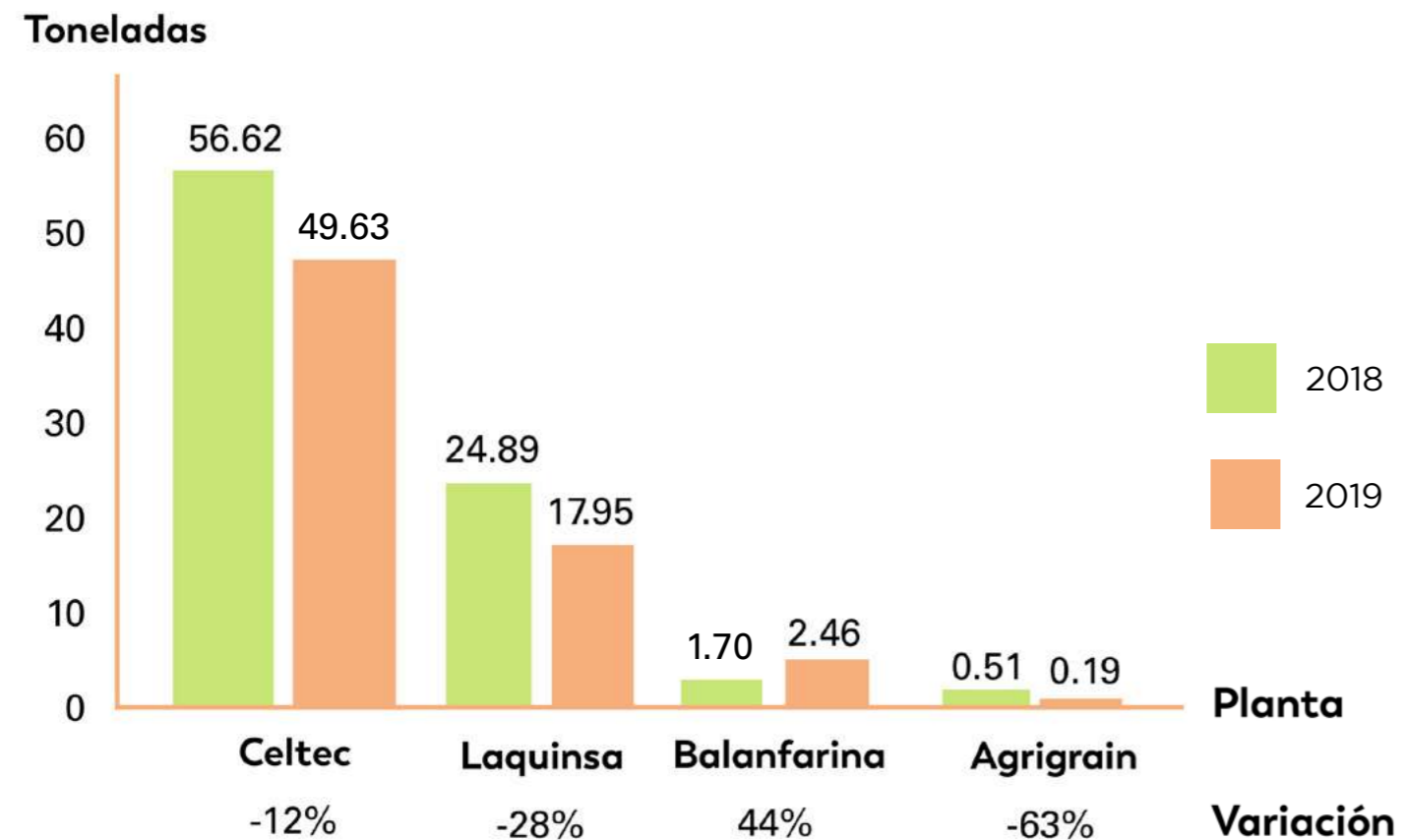
En Agripac, trabajamos para lograr la prevención y reducción de residuos peligrosos, para ello contamos con un plan de minimización de residuos peligrosos que se gestiona en cada una de nuestras plantas productivas con la ayuda colaborativa de gestores autorizados por el Ministerio de Medio Ambiente.

Monitoreamos constantemente las cantidades de residuos peligrosos a través de indicadores de gestión y realizamos acciones para fortalecer nuestros sistemas de gestión y plan de manejo, para obtener las menores cantidades posibles. Además, mantenemos la observancia y aplicación de normas nacionales e internacionales para la prevención de riesgos de contaminación de suelo, agua y aire.

En el marco de esta gestión, a través del análisis de los indicadores obtenidos aplicamos iniciativas que contribuyan a frenar el impacto ambiental, lo que anualmente nos ha permitido disminuir resultados de los indicadores revisados anteriormente, como se puede ver a continuación:



Resumen de residuos peligrosos por instalaciones



Los residuos peligrosos generados en las plantas Celtec y Laquinsa corresponden a envases vacíos que son recolectados y tratados conforme lo establece la ley vigente.

Composición por instalaciones

Las siguientes tablas componen el desglose de residuos peligrosos causados en cada una de nuestras plantas:

CELTEC (TON)			
Planta	2018	2019	Variación
Material contaminado con sustancias peligrosas	6.96	13.67	96%
Material absorbente contaminado	2.96	3.46	17%
Equipo de protección contaminado	0.50	0.27	-46%
Envases vacíos con triple lavado	28.20	16.73	-41%
Efluentes de lavado de envases	18.00	15.50	-14%
Total	56.62	49.63	-

*TON: Toneladas

LAQUINSA (TON)			
Planta	2018	2019	Variación
Material de embalaje contaminado	3.53	2.44	-31%
Desechos químicos de laboratorio	1.12	0.38	-66%
Aceites minerales	0.02	0.08	409%
Material absorbente contaminado	0.30	0.79	163%
Producto caducado	0.56	0.89	59%
Equipo de protección contaminado	0.17	0.04	-76%
Envases contaminados	0.36	0.38	6%
Luminarias con mercurio	0.04	0.00	-100%
Efluentes de lavado de envases	18.79	12.95	-31%
Total	24.89	17.95	-

BALANFARINA (TON)			
Planta	2018	2019	Variación
Desechos químicos de laboratorio	0.82	0.85	4%
Aceites minerales	0.21	0.87	314%
Equipo de protección contaminado	0.11	0.03	-73%
Envases contaminados	0.42	0.57	36%
Luminarias con mercurio	0.14	0.07	-50%
Material de embalaje contaminado	0.00	0.07	100%
Total	1.70	2.46	

AGRIGRAIN (TON)			
Planta	2018	2019	Variación
Material de embalaje contaminado	0.07	0.01	-86%
Aceites minerales	0.21	0.00	-100%
Producto caducado	0.06	0.02	-67%
Envases contaminados	0.16	0.13	-19%
Desechos de aceites que contienen PCB o PTC >50 PPM	0.01	0.03	200%
Total	0.51	0.19	

*TON: Toneladas



Emisiones atmosféricas

GRI 305-1

La atmósfera es la capa que protege a la tierra y permite albergar todo el aire que respiramos; así mismo, es el medio de transmisión de las ondas sonoras que pueden llegar a afectar al ser humano y al medio ambiente.

En Agripac, nos aseguramos de implementar acciones que controlen las emisiones atmosféricas en todos nuestros procesos.



Emisiones de GEI

En Agripac, desarrollamos controles continuos sobre las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) que se producen y que se transfieren a la atmósfera, ya que contienen un alto potencial de calentamiento global (PCG), incrementando la temperatura que pudiere afectar la salud y desarrollo de cultivos agrícolas.

Los gases de efecto invernadero además contienen un alto potencial de agotamiento de ozono (PAO), que destruye la capa que protege a la atmósfera. Por esta razón, tenemos como principal enfoque la reducción anual de la cantidad de CO2 generado en nuestros procesos.

Mediante el cumplimiento de la normativa vigente nacional e internacional y a través de un monitoreo exhaustivo, gestionamos el compromiso de cuidar de nuestra atmósfera. El plan de manejo ambiental llevado a cabo nos ha permitido lograr resultados por debajo de los límites permitidos según las normas legales vigentes.

Nuestro compromiso es seguir fortaleciendo nuestro plan de manejo ambiental, para liderar la industria con bajos resultados en emisiones de gases de carbono.

Gases de combustión: Planta Balanfarina

GRI 305-7

Año	Gases de combustión	Caldero A mg/Nm3	Límite mg/Nm3	Caldero B mg/Nm3	Límite mg/Nm3	Caldero C mg/Nm3	Límite mg/Nm3	Normativa aplicada
2018	NOX	180.2	434	332.3	850	Equipo no disponible		Acuerdo Ministerial 097-A Anexo 3 - Tabla 2 Norma de Emisiones al aire desde fuentes fijas
	SO2	130.0	600	35.9	2.004	Equipo no disponible		
2019	NOX	270.3	434	327.7	850	391.2	434	
	SO2	394.8	600	372.9	2.004	386.0	600	

Monitoreo ruido ambiental

En Agripac, nos preocupamos por generar la menor cantidad de contaminación acústica a nuestra área de influencia cercana, por ello continuamente ejecutamos programas de inspección y cuidado oportuno de maquinarias y equipos, para obtener resultados que se encuentren dentro de los límites permitidos.

Nuestro compromiso es gestionar y minimizar las cantidades de ruido ambiental, implementando estrategias que contrarresten la contaminación acústica. Los resultados de nuestra gestión nos permiten estar dentro de los límites permitidos como a continuación veremos:



PLANTA BALANFARINA

SITIO	2018		2019		Normativa aplicada
	Resultado (Decibel)	Límite (mg/Nm3)	Resultado (Decibel)	Límite (mg/Nm3)	
R1 (Esquina Externa Garita Principal)	60 db	70 db	67 db	70 db	Acuerdo Ministerial 097-A Anexo 5 Ruido Ambiente para fuentes fijas y móviles
R2 (Esquina Externa Sector BPT)	64 db	70 db	67 db	70 db	
R3 (Esquina Sector Alfa 4)	56 db	70 db	58 db	70 db	
R4 (Esquina Lote Baldío)	61 db	70 db	56 db	70 db	

PLANTA LAQUINSA

SITIO	2018		2019		Normativa aplicada
	Resultado (Decibel)	Límite (mg/Nm3)	Resultado (Decibel)	Límite (mg/Nm3)	
RO1 (Lindero frontal N - E)	62 db	70 db	60 db	70 db	Acuerdo Ministerial 097-A Anexo 5 Ruido Ambiente para fuentes fijas y móviles
RO2 (Lindero frontal N - O)	59 db	70 db	59 db	70 db	
RO3 (Lindero posterior S - E)	42 db	70 db	60 db	70 db	
RO4 (Lindero posterior S - O)	49 db	70 db	46 db	70 db	

Material Particulado PM10 - 2.5

Dentro de nuestras unidades productivas de Balanfarina, Celtec y Laquinsa existen procesos susceptibles de generar material particulado, el mismo que es controlado estrictamente en la fuente, en el medio y en los posibles receptores, previniendo afectaciones a la salud de las personas y el medio ambiente.

Nuestros resultados obtenidos del control realizado en los años 2018 y 2019 se encuentran dentro de los límites máximos permitidos, en concordancia con la normativa nacional e internacional.

BALANFARINA					
Año	Sitio	Parámetro	Resultado	Límite	Normativa aplicada
2018	Lindero Suroeste (frente a la planta de producción)	PM 2.5 ug/m3	44.99 ug/m3	50 ug/m3	Acuerdo Ministerial 097-A Anexo 4 Normativa de Calidad de Aire Ambiente
		PM 10 ug/m3	84.15 ug/m3	100 ug/m3	
2019	Lindero Suroeste (frente a la planta de producción)	PM 2.5 ug/m3	37.19 ug/m3	50 ug/m3	
		PM 10 ug/m3	92.18 ug/m3	100 ug/m3	

CELTEC					
Año	Sitio	Parámetro	Resultado	Límite	Normativa aplicada
2018	Parte posterior de producción	PM 2.5 ug/m3	14.8 ug/m3	50 ug/m3	TULSMA Libro VI Anexo 4 Normativa de Calidad de Aire Ambiente
		PM 10 ug/m3	28.3 ug/m3	100 ug/m3	
2019	Parte posterior de producción	PM 2.5 ug/m3	33.3 ug/m3	50 ug/m3	
		PM 10 ug/m3	67.9 ug/m3	100 ug/m3	

LAQUINSA					
Año	Sitio	Parámetro	Resultado	Límite	Normativa aplicada
2018	Área externa a la producción de herbicidas	PM 2.5 ug/m3	1.3 ug/m3	50 ug/m3	TULSMA Libro VI Anexo 4 Normativa de Calidad de Aire Ambiente
		PM 10 ug/m3	3.4 ug/m3	100 ug/m3	
2019	Área externa a la producción de herbicidas	PM 2.5 ug/m3	4.6 ug/m3	50 ug/m3	
		PM 10 ug/m3	13 ug/m3	100 ug/m3	

Compuestos orgánicos volátiles

Los compuestos orgánicos volátiles (COVs) son también monitoreados en nuestras instalaciones ya que al tener índices de PCGs y PAOs pueden formar concentraciones tóxicas para nuestros colaboradores, el medio ambiente y a nuestras comunidades cercanas. Por ello, gestionamos acciones de prevención y mitigación para evitar exposiciones de riesgo. Agripac mantiene en firme su compromiso de invertir en equipos, instalaciones y sistemas de control que permitan reducir los resultados de forma adecuada.

El monitoreo de los reportes se realiza continuamente a través de indicadores, lo cual nos ha permitido obtener resultados dentro de los rangos permitidos.

*PAOs: Potencial de Agotamiento del Ozono
*PCGs: Potencial de Calentamiento Global

LAQUINSA					
Año	Sitio	Parámetro	Resultado	Límite permisible	Normativa aplicada
2018	Áreas externas a producción: Insecticidas/Fungicidas /QI	Compuestos orgánicos volátiles	<0.03 mg/m3	0.01 ug/m	La normativa nacional vigente actualmente no regula emisiones de COVs
2019	Áreas externas a producción: Insecticidas/Fungicidas /QI	Compuestos orgánicos volátiles	<200 mg/m3	0.01 ug/m	

CELTEC					
Año	Sitio	Parámetro	Resultado	Límite permisible	Normativa aplicada
2018	Bodega de producto terminado	NA	0.01 ug/m3	0.01 ug/m3	Guía: Límite de Exposición Profesional para Agentes Químicos en España
	Producción	NA	0.01 ug/m3	0.01 ug/m3	
2019	Bodega de producto terminado	NA	0.01 ug/m3	0.01 ug/m3	
	Producción	NA	0.01 ug/m3	0.01 ug/m3	

Medidas de acción implementadas

- 1** Mejoras en sistema de extracción localizada de polvos en Planta Celtec
- 2** Mantenimiento periódico del sistema de extracción y lavado de vapores orgánicos en Planta Laquinsa
- 3** Incorporación de nuevas maquinarias y equipos con bajos niveles de ruido
- 4** Comunicación constante con comunidades aledañas para identificar posibles riesgos
- 5** Programas de mantenimiento preventivo y correctivo de maquinarias y equipos

Acopio de envases *plásticos vacíos*

GRI 301-2

En Agripac implementamos una estrategia transversal para el adecuado tratamiento de envases vacíos plásticos de agroquímicos. El programa tiene como finalidad la recuperación de envases plásticos vacíos, asegurando su adecuado tratamiento y disposición final.

La estrategia se fundamenta por intermedio de nuestros clientes, quienes realizan la entrega de los envases vacíos en los diferentes centros de acopio disponibles.

El programa de recolección se ha venido realizando en los últimos cinco años, obteniendo excelentes resultados. Agripac, frecuentemente programa jornadas de capacitación en diferentes zonas del país, durante todo el año para el correcto manejo de los envases vacíos y su correcta limpieza.

La iniciativa implementada involucra también el correcto lavado con agua de los envases con residuos de agroquímicos. Para asegurar el adecuado tratamiento de los residuos de agroquímicos existentes en los envases utilizados, estos deben ser lavados con agua al menos tres veces.

El agua resultante del proceso de lavado es utilizada para el cuidado de cultivos, aprovechando completamente el producto y previniendo que pueda contaminar los recursos naturales.

A continuación, presentamos una breve explicación de cómo realizar el proceso de lavado de los envases plásticos con residuos químicos:



TRIPLE LAVADO

Una vez vacío el recipiente no se tira, sino que se procede con el triple lavado



Agregue agua hasta 1/4 de la capacidad del envase.



Cierre el envase y agite durante 30 segundos.



Vierta el agua del envase en el equipo pulverizador.



Repetir este proceso por 3 veces.



Perforar el envase y disponerlo en los puntos de venta.



CAPÍTULO 09

Sirviendo a la comunidad

Agripac

Contribuyendo a la mejora continua del sector agrícola

GRI 103-1, 103-2, 413-1

Nos preocupamos por el desarrollo y bienestar de las comunidades cercanas a quienes impacta directamente nuestras operaciones, en busca de una mejora y crecimiento sostenible de nuestro grupo de interés.

Nuestro compromiso se evidencia en:

- Desarrollo de jornadas de capacitación técnica a nuestros agricultores.
- Crecimiento sostenible y productivo de los sembríos de los pequeños agricultores.
- Comunicación efectiva y diálogo permanente con nuestros agricultores.
- Gestionamos alianzas comerciales con nuestros agricultores para apoyarlos en su desarrollo económico.


Agripac

Agripac apoya al sector del agro y en especial a los pequeños agricultores brindándoles asesoría técnica en el manejo y utilización de sus productos, logrando una cosecha de buena calidad y a su vez les permite estar actualizados con nuevas metodologías y productos especializados, para cada necesidad propia del sector.

Nuestra misión es asegurarnos que los pequeños agricultores puedan tener un mayor rendimiento de sus cultivos y a la vez garantizar que la cadena alimenticia sea sustentable en beneficio de todo el país.

Durante todo el año ofrecemos diferentes capacitaciones gratuitas, en donde no solo aprenden de nuevas técnicas, sino también conocemos de sus necesidades e inquietudes y lo más importante que generamos estrechos lazos de confianza, convirtiéndonos en sus principales aliados.

Días de Campo 2018 - 2019

El Chaco: En la parroquia Borja del cantón El Chaco se realizó el “Día de Campo” sobre el cultivo del tomate riñón, en la finca de uno de nuestros clientes, en donde pudieron observar la calidad de los cultivos, resultado de nuestros productos y asesoría técnica.

Loja: En la parroquia Sabanilla y Milagros del cantón Pindal en la provincia de Loja, se realizaron los Días de Campo sobre la va-

riedad de híbridos de maíz de nuestro portafolio mostrando a los asistentes la eficacia de nuestros productos en los cultivos.

Los Ríos y Manabí: La División Semillas organizó varios “Días de Campo” en las zonas indicadas, en donde se mostraron parcelas que utilizaron el nuevo híbrido de maíz Vencedor.



Días de Campo 2018 - 2019

Cachaco en Cariamanga: Se realizaron charlas sobre el manejo agronómico de híbridos de maíz: DK 7508, Triunfo y Pioneer.

Pedro Carbo y Cascol: La División Semillas agrupó a integrantes de varias asociaciones de las zonas indicadas, para dar a conocer el portafolio de productos y semillas para la campaña de invierno.

Mocache: Se realizó el lanzamiento del nuevo híbrido Vencedor 446Y de Dow, dando a conocer las ventajas para sus cultivos de maíz.

Vinces: En esta localidad se dio a conocer los beneficios de nuestros productos y a su vez, los asistentes pudieron participar de una tarde deportiva.

Pasaje: La División de Banano realizó la presentación del nuevo producto Jaque Mate de ExcelAg, el cual es un fungicida protectante y preventivo.



Charlas y Capacitaciones 2018-2019

Durante los años 2018 y 2019 Agripac, continuó con su programa de mejora continua a los agricultores del país, brindándoles charlas y capacitaciones gratuitas en conjunto con nuestro personal técnico y en alianza con nuestros proveedores estratégicos.

Localidad	Temas de capacitación
Fincas Bananeras	Manejo y control de la Sigatoka Negra
Santa Lucía	Uso y beneficios del herbicida Loyant
Daule y Babahoyo	Propuesta para lograr productividad en el cultivo del arroz
Manabí	Nuevas técnicas en el cultivo de la papaya
Shushufindi , Chonta Cocha, Comuna Ávila Viejo	Buen manejo en cultivos de maíz y arroz
Valle del Quijos	Manejo de plagas y enfermedades



Productores capacitados 2018

Total: 586

426	Maiceros
85	Cacaoteros
75	Arroceros

Productores capacitados 2019

Total: 1.318

1.127	Maiceros
107	Técnicos de diversas entidades públicas
47	Arroceros
37	Mangueros

Vinculación con las comunidades cercanas

GRI 413-1

Como parte del compromiso de vinculación con las comunidades del área de influencia cercana a nuestras operaciones, Agripac está atento para cumplir sus requerimientos y expectativas en tiempo oportuno.

Gestionamos un diálogo constante con las comunidades por intermedio de reuniones, visitas a nuestras plantas de producción, donaciones y programas de capacitación, con el objetivo de involucrarnos permanentemente con ellos para proveerles de la ayuda necesaria.

Comunidad Brisas de Santay - Durán

Realizamos periódicamente capacitaciones sobre el correcto manejo de sustancias químicas y el cuidado del medio ambiente, al comité cívico "Pro-mejoras" de la Cdla. Brisas de Santay.

Además, realizamos la donación de aguas de lavado de Gramoxone requeridas por la comunidad para el control de malezas, previniendo así la proliferación de vectores y enfermedades vinculadas a la temporada invernal.

Como resultado de este estrecho relacionamiento con la comunidad de Cdla. Brisas de Santay, fuimos invitados al lanzamiento de su revista comunitaria, la cual es una iniciativa del comité cívico "Pro-mejoras". En esta revista se resalta la biodiversidad de la flora y fauna nativa del sector.



Gabriel Gutiérrez - Coordinador SHEQ LQSA, Francisco Rivadeneira - Presidente Comité Cívico Brisas de Santay, Madeleine Herrera - Reina de Durán 2018, Alfredo Noboa - Gerente SHEQ, Francisco Rodríguez - Gerente Laquinsa

Comunidad Durán City

Por intermedio de la Asociación de Propietarios y Representantes de la urbanización Durán City, se llevó a cabo la difusión sobre la "Política Integrada de Calidad, Seguridad, Salud, Medio Ambiente y Responsabilidad Social".

Adicionalmente, se hizo la donación de aguas de lavado de Gli-fopac requeridas por la urbanización para el control de malezas.



Protección humedal "El Lago"

Dentro de la Cdla. Brisas de Santay se encuentra el humedal llamado "El Lago" el mismo que es alimentado por el Río Guayas y los distintos canales de aguas lluvias existentes en Durán. El humedal es un lugar único dentro del área urbana en donde existe una amplia variedad de flora y fauna endémica, generando una mejor calidad de vida a la población que lo rodea.

Para la conservación y protección de este lugar, Agripac ha contribuido con la entrega de pallets, tachos de basura y herbicidas.



Alianzas con Organismos Educativos

GRI 413-1

Contribución a la Alianza Francesa de Guayaquil

Apoyamos a la cultura y a la educación de diferentes maneras, una de ellas fue mediante la contribución de pallets a la Alianza Francesa de Guayaquil, los mismos que fueron reutilizados como mobiliarios para los espectadores, durante sus jornadas de cine.

Con esta iniciativa ayudamos a la reducción de nuestros residuos sólidos, brindándole un uso más eficiente en beneficio de la ciudadanía y del medio ambiente.



Convenio con la Espol

En mayo del 2019 iniciamos un convenio con la Escuela Superior Politécnica del Litoral ESPOL, para el desarrollo de proyectos de vinculación con la sociedad relacionados a la eficiencia, sostenibilidad, seguridad y prevención de impactos ambientales involucrados con nuestros procesos.

La finalidad de este convenio es coordinar y participar conjuntamente con el sector educativo superior, para el desarrollo de proyectos de investigación que contribuyan a la mejora de nuestras actividades operativas y brindar oportunidades para que los estudiantes aprendan y contribuyan con soluciones al mundo empresarial, generando de esta forma una relación donde ambas partes son beneficiadas.



Alfonso Silva - Docente de la Facultad de Ciencias de la Vida de Espol, Efraín Terán - Coordinador de Ingeniería Mecatrónica de Espol, Freddy Magdama - Investigador del CIBE de Espol, Edwin Jiménez - Docente de la Facultad de Ciencias de la Vida de Espol, Gustavo Wray - Gerente General de Agripac, Cecilia Paredes - Rectora de Espol, Rafael Samaniego - Facultad de Ingeniería Marítima y Ciencias del Mar de Espol, María Isabel Jiménez - Subdecana de la Facultad de Ciencias de la Vida de Espol, Ángel Ramírez, Decano de la facultad de Ingeniería Mecánica y Ciencias de la Producción de Espol, Gonzalo Pizarro - Director de Educación Continua de ESPOL, Jose Ricardo Giler - Gerente de Planta Balanfarina Agripac

Programas Agrícolas Sostenibles

GRI, 413-1

Plan Semillas

Ayudamos al crecimiento del agro ecuatoriano apoyando al agricultor en todas las etapas de sus cultivos, mejorando la productividad y calidad del mismo, no solo brindando productos especializados de calidad, sino también dando asesoría técnica a los pequeños agricultores.

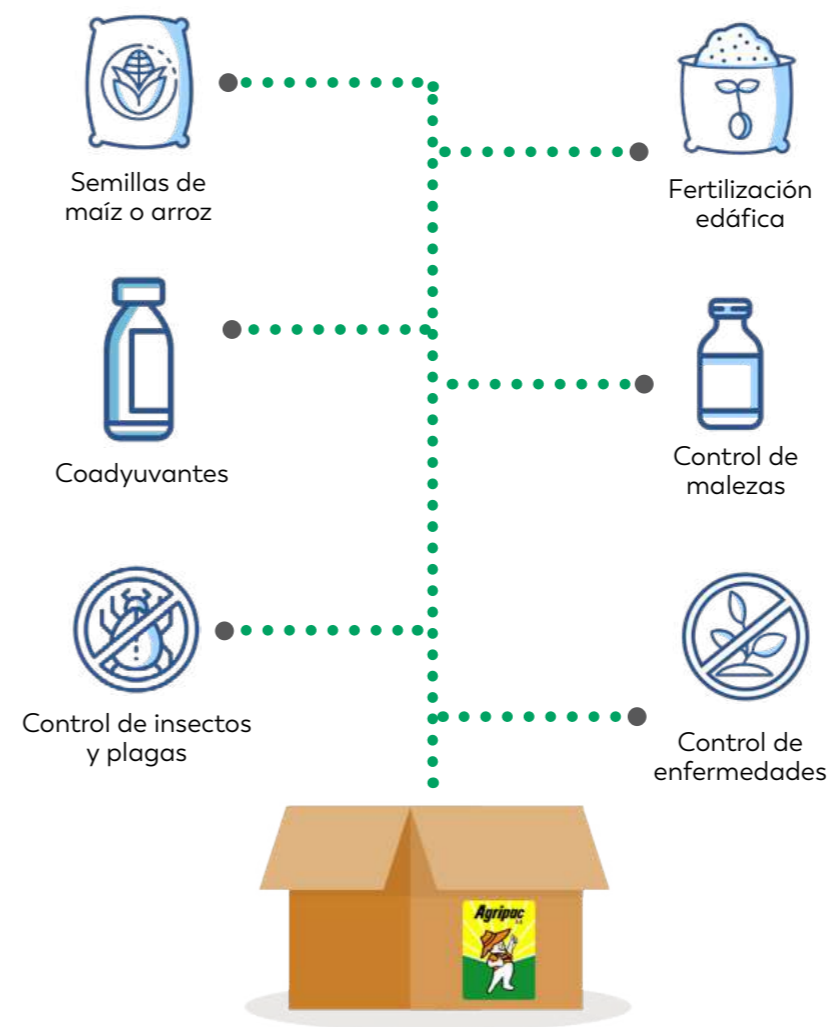
Anualmente, Agripac forma parte de la iniciativa Plan Semillas con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), a través de un convenio de cooperación mediante el cual se hace la entrega de paquetes tecnológicos también conocidos como kits, los cuales contienen productos y semillas a bajo costo.

Estos kits están compuestos por todo lo que necesita un agricultor para la siembra y cosecha del maíz y del arroz. Este programa se realiza principalmente en los sectores de las provincias de Los Ríos, Manabí, Guayas y Loja en la época de invierno de la Región Litoral, sin embargo, en el año 2019 también se efectuó en la época de verano, en los meses de julio a agosto.

La iniciativa busca impulsar la siembra y cultivo de los agricultores dueños de hasta 5 hectáreas, otorgando un subsidio a través del Gobierno Central para la adquisición de los paquetes tecnológicos, de esta forma se aporta a la sostenibilidad del sector agroindustrial.



Conformación estándar de los Kits



Kits entregados



Año 2018

Cultivo	Cantidad	Beneficiarios
Maíz duro	23.307	8.017
Arroz	9.457	2.408
Algodón	146	104
Maíz dulce para ensilaje	5	5
Total	32.915	10.534

Año 2019

Cultivo	Cantidad	Beneficiarios
Arroz	16.446	5.736
Maíz duro	9.326	3.747
Total	25.772	9.483

El total de beneficiarios del “Plan Semillas” entre los años 2018 y 2019 fueron 20.017 personas.

Plan Maíz

Agripac desde 1997 cuenta con un programa de incentivos y crecimiento a los pequeños productores de maíz, del sur de la provincia de Los Ríos y al norte de la Provincia del Guayas. Nuestra ayuda no solo consiste en ofrecer productos de calidad necesarios para todas las etapas de sus cultivos, sino también brindarles asesoría técnica para que sus cosechas sean más productivas.

Otorgamos facilidades de pago a los productores, mediante crédito en las compras de las semillas y de los insumos, los mismos que se cancelan con sus cosechas hasta por el monto de la deuda. El grano es recibido en nuestra planta de Balanfariña para la fabricación de balanceado para aves, cerdos, camarón, ganado y mascotas (perros y gatos).

El 28 de diciembre del 2018, más de 1.500 agricultores participaron en el “Plan Maíz 2019” al que asistieron importantes autoridades entre ellos el Ministro de Agricultura, el Gerente de BanEcuador y autoridades de Agrocalidad, quienes enfatizaron la importancia del sector privado en el desarrollo de la agricultura.



Colin Armstrong - Presidente, Javier Iazo - Ministro de Agricultura y Ganadería, Gustavo Wray - Gerente General

BENEFICIARIOS 2018

2.067
agricultores

BENEFICIARIOS 2019

3.077
agricultores



“Plan Maíz 2020” se inauguró la temporada por primera vez en Manabí

El sábado 7 de diciembre del 2019, nuestra organización inició la temporada de siembra de maíz a nivel nacional, y en esta ocasión decidimos expandir nuestra iniciativa en la provincia de Manabí, la cual cuenta con el mayor espacio de siembra, registrando 80 mil hectáreas de producción convirtiéndola en un pilar fundamental para el cultivo de la gramínea.

Cerca de setecientos agricultores medianos y pequeños, acudieron con sus familias y escucharon atentos las exposiciones sobre innovación, nuevas semillas y equipos de aplicación, que permitirán optimizar la producción de esta zona costera del país.

Sembrando Buenas Acciones

GRI, 413-1

Agripac y Juconi

Una alianza para cambiar vidas

Agripac dentro de su programa de responsabilidad social, contribuye en la erradicación del trabajo infantil desde hace 24 años, convirtiéndose en el benefactor oro de la Fundación Juconi.

La fundación realiza programas comunitarios de prevención de forma conjunta con las familias para prevenir la problemática de consumo de drogas, violencia familiar y del embarazo adolescente.

Juconi se apoya en los docentes de escuelas para generar espacios seguros libres de violencia, así como en la intervención



psicosocial y terapéutica en los hogares de cada uno de los niños y adolescentes que viven en extrema pobreza, reduciendo los riesgos psicosociales a los que son expuestos por su situación socioeconómica.

Para lograr este cambio, la fundación realiza un proceso integral, gradual y sostenido con las familias por un tiempo aproximado de tres años, así como sesiones de orientación psicoterapéutica infantil y familiar.

Número de niños y familias beneficiadas de los programas ejecutados

Intervención psicosocial y terapéutica	
2018	2019
60 familias	60 familias
Programa de prevención comunitario	
2018	2019
233 adultos 848 niños	250 adultos 850 niños
4.000 niños participaron de eventos	3.800 niños participaron de eventos



Aporte de Agripac

Agripac contribuye no solo aportando económicamente a las necesidades de la Fundación Juconi durante todo el año, sino también creando un momento de sano esparcimiento a los niños y adolescentes, en el mes de diciembre en la Hacienda Rodeo Grande, en donde pueden compartir un día lleno de concursos, premios, juegos, regalos entre otros. Logrando así una experiencia diferente y única en sus vidas, sintiéndose apreciados y motivándolos a un cambio de vida.

Para ambos años 2018 y 2019 asistieron 250 niños al evento.



Voluntariado Corporativo



■ Fundación Amiguitos del Océano

Agripac realizó donaciones en efectivo anualmente a la Fundación Amiguitos del Océano, que promueve la conservación marina. En este programa los protagonistas son los hijos de los trabajadores de la zona costera, quienes participan en la limpieza y recolección de la basura que daña el ecosistema marino.



■ Canoterapia Ecuador

La Fundación Canoterapia Ecuador tiene como objetivo ayudar a niños con problemas de autismo, y con capacidades especiales, a través de la asistencia de perros de terapia, entrenados para brindar afecto y tranquilidad.

Dentro de nuestro plan social apoyamos la iniciativa para la donación de un perro de

asistencia, cuyo trabajo de entrenamiento dura dos años y medio y los costos totales aproximados fueron:

- a) USD \$50.000 que incluye el valor de compra de la mascota y los costos de su preparación.
- b) USD \$40.000 incluye costos de psicólogo, alimentación y medicina.



Alfredo Ledesma - Director Legal, Dalton Narváez - Alcalde de Durán, Gustavo Wray - Gerente General y Funcionarios de la Alcaldía

■ Municipio de Durán

Firmamos un convenio para la donación de alimento balanceado para mascotas para alimentar a los perros y gatos del albergue de la ciudad de Durán.

■ Donación Unidad Educativa Agropecuaria en Ambato

Agripac donó a la Unidad Educativa Agropecuaria Luis Martínez de Ambato: fertilizantes, abono orgánico e insumos para la forestación y reforestación de los predios urbanos y la hacienda de la respectiva institución, para la siembra de árboles frutales.

Otras contribuciones solidarias





CAPÍTULO 10

Éxito empresarial

Agripac

Nuestros logros *obtenidos*

Las prácticas eficientes y colaborativas con el medio ambiente son parte de la cultura de excelencia empresarial y productiva de Agripac, esto nos ha permitido ser condecorados a nivel nacional e internacional. A continuación, presentamos una breve reseña de los premios obtenidos durante los años 2018 y 2019:

Reconocimiento del Municipio de Quito

Por parte del Municipio de Quito recibimos un reconocimiento en diciembre del 2018, por la participación gestionada en la recuperación de un parque de 10 hectáreas, ubicado en la zona la Vicentina, el mismo ha sido denominado "Sendero Ecológico".

Placa de Agradecimiento MIPRO

En el año 2018 obtuvimos un reconocimiento a través del MIPRO, por la labor de compartir metodologías que impulsen acciones para la protección de la capa de ozono, y cumplir con los objetivos que fomenta el Protocolo de Montreal.

El Ministro de Agricultura entregó una placa de agradecimiento a nuestro Gerente General el Ing. Gustavo Wray por brindar este aporte y por la contribución a los lineamientos regionales, para su adecuado cumplimiento.

Reconocimiento ¡Mucho Mejor Ecuador!

En marzo del 2019 la empresa Mucho Mejor Ecuador, entregó una placa de "Reconocimiento de Calidad" por el excelente desempeño en el Sector Productivo.

Corporación Favorita

En el año 2018 ganamos la categoría al mejor proveedor de Corporación Favorita en la sección abarrotes, con nuestras marcas de alimento para mascotas, por el desempeño de ventas logrado en la línea Premium NUTRAPRO.

Agradecemos la confianza de nuestros clientes y nos comprometemos a seguir trabajando con excelencia para contribuir al desarrollo sostenible de nuestro país, ofreciendo diversidad de productos en las distintas áreas de la empresa.



Jorge Luis Ortega - Gerente de la División Consumo

Somos pioneros en tecnología

En marzo del 2019, SAP (compañía de software internacional) nos eligió como un caso de éxito en la implementación de su nueva plataforma HANA y del módulo de IBP (Integrated Business Planning), el cual incluye la planificación integrada de la demanda, cadena de suministros y optimización del inventario.

Así mismo, la Gerencia General y la Gerencia de Sistemas participaron en calidad de panelistas en algunos de los eventos realizados en Ecuador y el extranjero, donde los creadores de SAP difunden nuestro testimonio, como un ejemplo en el manejo de esta herramienta.



Alfredo Noboa - Gerente SHEQ, Luzmila Nicolalde - Concejala del Municipio de Guayaquil, Alfredo Ledesma - Director Legal

Reconocimiento del Municipio de Guayaquil

El Municipio de Guayaquil nos entregó un reconocimiento en febrero del 2019 por el aporte a la construcción de una ciudad más sostenible, a través de sus distintos proyectos de desarrollo productivo y cuidado del medio ambiente.



Gustavo Wray - Gerente General, Lorena Sotomayor - Asistente de gerencia, Alexandra Cano - APCSA

Reconocimiento APCSA

La Asociación de la Industria, Protección de Cultivos y Salud Animal APCSA de la cual somos socios cumplió 40 años de su fundación. Nuestra empresa recibió reconocimiento por el apoyo brindado por estos años.



Premio de la Asociación APROQUE

En julio del 2019, obtuvimos el “Premio al Esfuerzo Realizado” por la Certificación de Responsable Care - Ecuador, a través de la Asociación de Productores Químicos APROQUE.

El premio obtenido es el resultado del eficiente manejo de sustancias químicas dentro del proceso de producción, transportación, distribución, venta y disposición final de los desechos.



Lorena Sotomayor - Asistente de Gerencia y Lourdes Navarro Coordinadora de Bienestar Social

Reconocimiento del IESS

En agosto del 2019 en la ciudad de Manta, recibimos un reconocimiento por parte del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), en la categoría “Puntualidad” en los pagos de aportes, por la excelente gestión en el cumplimiento de sus obligaciones patronales. Este reconocimiento se confiere a las buenas prácticas empresariales 2019, y fue otorgado por destacarnos entre las 10 mejores empresas, que tienen el compromiso de fortalecer la seguridad social en sus colaboradores.

Premio Environmental Respect Awards

En octubre del 2019 fuimos condecorados con el primer lugar entre 25 compañías y 15 países de todo el mundo, por la excelente gestión realizada en la prevención de impactos ambientales. Los países participantes fueron: Ecuador, Brasil, Argentina, México, Turquía, Marruecos, Nueva Zelanda, Estados Unidos, China, India, Kenia y Canadá. Este es un reconocimiento por el compromiso que tenemos para cuidar de nuestro medio ambiente y gestionar todas nuestras prácticas orientadas hacia ese objetivo.



Britt Beene - Corteva Agriscience, Gabriel Gutiérrez - Coordinador SHEQ LQSA, Francisco Calderon - Corteva Ecuador, Carolina García - Corteva Colombia y Representante Corteva EE.UU

Premioexpor

En noviembre del 2019, fuimos galardonados con el segundo lugar en la categoría “Pequeña Empresa Exportadora de Bienes” de Premioexpor.

Este premio fue otorgado por Fedexpor, quien realiza este máximo reconocimiento nacional a empresas exportadoras de nuestro país.



Liderazgo empresarial

Como resultado de nuestro excelente desempeño económico, hemos sido reconocidos por distintas revistas empresariales que ubican a Agripac, dentro del ranking de las empresas ecuatorianas con mayor dinamismo y prestigio en el sector productivo.

EKOS Ranking Empresarial Top 1.000 año 2018

La revista de negocios sostenibles EKOS en su publicación de septiembre, reconoció a Agripac como una empresa que genera un valor protagónico en la industria agropecuaria y acuícola del país, posicionándola en el puesto No. 45 entre 1.000 empresas ecuatorianas respecto de los resultados del año 2017.

Puesto **45**

Core Business Ranking Empresarial 2018

Rk. 2017	Rk. 2016	Cambio de posición	Razón Social	Ingresos (USD millones)			Utilidades (USD millones)		
				2017	2016	Variación Anual	2017	2016	Variación Anual
44	32	↓ -12	PROVEEDORA ECUATORIANA SA PROESA	277,92	317,32	-12,4%	11,93	17,96	-33,6%
45	40	↓ -5	AGRIPAC SA	277,53	263,42	5,4%	27,72	28,54	-2,9%
46	50	↑ 4	SEGUROS SUCRE S.A.*	274,63	242,14	13,4%	22,57	21,71	4,0%
			IFATEX SA	271,25	215,91	25,6%	5,47	5,38	1,6%
			YBANPAC REY BANANO L PACIFICO CA	268,14	276,81	-3,1%	6,47	11,69	-44,7%
			MERCIAL KYWI SA	267,61	244,69	9,4%	40,54	37,69	7,6%
			MASA S.A.	262,92	241,86	8,7%	4,60	3,01	53,1%
			NCO INTERNACIONAL	260,80	246,77	5,7%	65,53	46,16	42,0%
			VACERO S.A	260,55	203,71	27,9%	13,22	12,08	9,4%
			ONOFARM S.A.	257,99	258,18	-0,1%	1,22		
			E TESALIA SPRINGS COMPANY S.A.	257,69	235,28	9,5%	8,49		

EKOS Ranking Empresarial Top 1.000 año 2019

En el año 2019 la revista de negocios sostenibles EKOS en su publicación de septiembre, posicionó a Agripac en el puesto número 43 escalando dos posiciones dentro del ranking de empresa con negocios y desarrollo sostenible en el Ecuador.

La valoración del ranking empresarial correspondió al año 2018.



K | CORE BUSINESS

TOP 100 RANKING EMPRESARIAL

RANKING: 35 A 58

Rk. 2019	Rk. 2018	Cambio de posición	Razón Social	Ingresos (USD millones)		Variación Anual	2017	2018	2017	2018
				2017	2018					
35	35	=	FARMAENLACE CIA. LTDA	319,81	359,09	12,3%	17,25	16,85	-2,3%	
36	40	↑ 4	UNION DE BANANEROS ECUATORIANOS SA UBESA *	289,11	354,88	22,7%	1,43	9,52	563,4%	
37	32	↓ -5	DISTRIBUIDORA IMPORTADORA DIPOR SA	355,35	354,76	-0,2%	5,85	6,87	17,5%	
38	39	↑ 1	GISIS S.A.	289,51	342,94	18,5%	53,32	54,27	1,8%	
39	38	↓ -1	GERARDO ORTIZ E HIJOS CLTDA	295,04	342,17	16,0%	22,47	18,49	-17,7%	
40	42	↑ 2	ACERIA DEL ECUADOR CA ADELCA. *	287,38	318,08	10,7%	14,19	6,81	-52,0%	
41	36	↓ -5	MEGA SANTAMARIA S.A.	317,75	316,55	-0,4%	11,80	11,00	-6,8%	
42	52	↑ 10	NOVACERO S.A	260,55	315,10	20,9%	13,22	3,90	-70,5%	
43	45	↑ 2	AGRIPAC SA	277,53	311,84	12,4%	27,72	22,84	-17,6%	
44	37	↓ -7	ALMACENES DE PRATI SA	299,43	310,48	3,7%	64,11	68,67	7,1%	
45	60	↑ 15	NEGOCIOS AUTOMOTRICES NEOHYUNDAI S.A. *	233,45	295,34	26,5%	8,08	8,85	9,5%	
46	49	↑ 3	COMERCIAL KYWI SA	267,61	287,23	7,3%	40,54	45,52	12,3%	
47	50	↑ 3	ATIMASA S.A.	262,92	285,51	8,6%	4,60	4,80	4,4%	
48	51	↑ 3	BANCO INTERNACIONAL	260,80	284,12	8,9%	65,53	74,98	14,4%	

Puesto **43**

Empresa con mayor utilidad

Formamos parte del ranking de empresas que generaron más utilidad en el año 2017, así lo demuestra la revista EKOS en su edición especial publicada en septiembre del 2018, en donde nos posicionamos en el puesto No. 46 dentro de 125 empresas del Ecuador.



RK 125 Mayor Utilidad

Ranking Utilidad 2017	Posicion Ranking 2017	Nombre	Total ingresos 2017	UTILIDADES 2017	Impuesto causado 2017	Utilidad %
32	41	UNILEVER ANDINA ECUADOR S.A.	288,34	41,44	15,90	14,4%
33	49	COMERCIAL KYWI SA	267,61	40,54	8,06	15,2%
34	4	CORPORACION EL ROSADO S.A.	1 070,45	38,57	8,29	3,6%
35	113	COLGATE PALMOLIVE DEL ECUADOR SOCIEDAD ANONIMA INDUSTRIAL Y COMERCIAL	143,51	37,03	9,61	25,8%
36	27	CONSTRUMERCADO S.A.	377,09	36,25	6,88	9,6%
37	43	VITAPRO ECUADOR CIA. LTDA.	282,48	35,27	5,38	12,5%
38	116	UNIÓN CEMENTERA NACIONAL, UCEM S.A.	142,10	32,97	6,75	23,2%
39	10	OTFCEL S.A. *	617,98	32,80	14,51	5,3%
40	7	DINADEC S.A.	839,30	32,29	5,30	3,8%
41	21	AEKIA	446,28	30,98	5,98	6,9%
42	372	SK ENGINEERING & CONSTRUCTION CO, LTD.	48,17	30,61	7,10	63,5%
43	18	INDUSTRIAL PESQUERA SANTA PRISCILA S.A.	490,44	30,35	3,73	6,2%
44	259	ORIONOIL ER S.A.	68,44	30,22	5,56	44,2%
45	145	NOVOPAN DEL ECUADOR SA	118,18	29,58	3,55	25,0%
46	45	AGRIPAC SA	277,53	27,72	6,48	10,0%
47	75	DIRECTV ECUADOR C. LTDA.	186,19	24,84	5,10	13,3%

Puesto **46**

Agripac fue reconocida como una de las empresas más grandes de fabricación y comercialización de alimento para animales, así lo señala la revista EKOS en el ranking sectorial publicado en septiembre del 2019, ubicándonos en el puesto N° 3.



Ranking Sectorial

Puesto **3**

K | RANKING SECTORIAL

COMERCIO Y FABRICACIÓN DE ALIMENTO DE ANIMALES

	2018	2017
1 VITAPRO ECUADOR CIA. LTDA. *	Total Ingresos: 360,29 Utilidades antes de Impuestos y Part. trab: 40,70 Impuesto Renta Causado: 8,84	Total Ingresos: 282,48 Utilidades antes de Impuestos y Part. trab: 35,27 Impuesto Renta Causado: 5,38
2 GISIS S.A.	Total Ingresos: 342,94 Utilidades antes de Impuestos y Part. trab: 54,27 Impuesto Renta Causado: 13,44	Total Ingresos: 289,51 Utilidades antes de Impuestos y Part. trab: 53,32 Impuesto Renta Causado: 12,19
3 AGRIPAC SA	Total Ingresos: 311,84 Utilidades antes de Impuestos y Part. trab: 22,84 Impuesto Renta Causado: 6,56	Total Ingresos: 277,53 Utilidades antes de Impuestos y Part. trab: 27,72 Impuesto Renta Causado: 6,48

(USD millones)

Ranking 500 Mayores empresas del Ecuador año 2018

La revista Vistazo en su publicación de septiembre del 2018, nos ubicó en la posición No. 44 del ranking de las 500 mayores empresas del Ecuador, con respecto a los resultados del año 2017.



Puesto **44**

ESPECIAL

500 MAYORES EMPRESAS

Posición 2017	Posición 2016	NOMBRE DE LA COMPAÑÍA	Ciudad	Actividad	Ingresos 2017	Ingresos 2016	Variación %	Ganancias 2017	Ganancias 2016	Variación %
19	22	Industrial Pesquera Santa Priscila	Guayaquil	Acuicultura	480,20	431,37	11	22,07	26,55	-17
20	26	Ómnibus BB Transportes	Quito	Automotriz	474,21	388,99	22	13,36	17,22	-22
21	58	Aekia	Quito	Com. Automotriz	446,28	196,30	127	20,45	11,71	75
22	23	Holcim Ecuador	Guayaquil	Cemento	445,76	415,72	7	114,11	159,17	-28
23	13	EP Flopec	Quito	Transp. Petróleo	435,50	605,20	-28	NH	39,11	**
24	24	Petróleos y Servicios	Quito	Com. Combustibles	431,06	395,26	9	1,06	0,97	**
25	15	Arca Continental Ecuador	Quito	Bebidas no alcohólicas	422,84	439,91	-4	24,82	29,66	-16
26	76	Consortio Línea 1 - Metro Quito: Acciona	Quito	Construcción	419,38	154,94	171	51,57	24,87	107
27	27	Negocios Industriales Real Nirsa	Guayaquil	Pesca y Acuicultura	403,67	364,48	11	7,11	6,81	4
28	25	Empresa Eléctrica Quito	Quito	Energía Eléctrica	397,70	390,58	2	NH	60,15	**
29	18	Andes Petroleum Ecuador	Quito	Petrolera	388,47	272,17	43	112,85	117,64	-4
30	30	Leterago del Ecuador	Quito	Com. Farmacéutico	374,48	346,19	8	5,69	4,66	22
31	31	Expalsa	Durán	Pesca y Acuicultura	372,12	346,18	7	7,85	4,28	83
32	29	Construmercado	Guayaquil	Construcción	368,68	360,54	2	23,88	34,81	-31
33	38	Omarsa	Durán	Acuicultura	364,14	278,34	31	4,29	6,94	-38
34	SP	Dipor	Guayaquil	Productos diversos	355,35	353,48	1	3,18	1,30	145
35	36	Farmaenlace (Medicity/Farmacías Económicas)	Quito	Com. Farmacéutico	319,32	281,98	13	11,65	9,22	26
36	32	Mega Santa María	Quito	Supermercados	317,11	331,52	-4	8,15	11,91	-32
37	41	Gerardo Ortiz e Hijos (Coral)	Guayaquil	Productos diversos	293,22	255,82	15	14,27	6,11	134
38	35	Ubesa	Guayaquil	Com. Banano	289,11	286,41	1	-4,72	1,05	-550
39	34	Unilever Andina Ecuador	Guayaquil	Helados y comestibles	286,38	287,16	0	19,06	13,25	44
40	52	Gisis	Durán	Balanceados	285,94	233,34	23	8,90	23,15	-62
41	44	Acería del Ecuador Adelca	Quito	Hierro	285,45	248,07	15	9,78	16,50	-41
42	33	Proesa	Quito	Productos diversos	276,39	315,15	-12	11,93	17,96	-34
43	61	Vitapro Ecuador	Guayaquil	Productos acuícolas	275,40	188,20	46	24,63	15,40	60
44	40	Agripac	Guayaquil	Insumos agrícolas	271,86	257,88	5	17,14	17,03	1
45	45	Almacenes De Prati	Guayaquil	Productos diversos	271,13	247,86	9	40,87	24,90	64
46	37	Quifatex	Quito	Productos diversos	270,03	280,00	-4	3,87	2,91	33
47	39	Roybanpac	Guayaquil	Banano	268,14	276,81	-3	-8,07	5,32	-252
48	50	Comercial Kywi	Quito	Com. Ferretería	261,17	238,33	10	26,37	24,19	9
49	48	Atimasa	Guayaquil	Com. Combustibles	260,51	239,54	9	2,93	1,91	53
50	56	Novacero	Quito	Hierro	258,05	201,74	28	8,41	7,51	12

Ranking 500 Mayores empresas del Ecuador año 2019

En el año 2019 volvimos a ser reconocidos como una de las empresas más grandes del Ecuador por parte de la revista Vistazo, en su publicación de septiembre, ubicándonos en la posición No. 43 de las 500 mejores empresas, con respecto al análisis efectuado en el año 2018.



ESPECIAL
500 MAYORES EMPRESAS

Fuente: Superintendencia de Compañías

Posición 2018	Posición 2017	NOMBRE DE LA COMPAÑÍA	Ciudad	Actividad	Ingresos 2018*	Ingresos 2017*	Var. Ingresos %	Beneficio 2018*	Beneficio 2017*	Var. Beneficio %	Capital 2018*	Capital 2017*	Var. Capital %	
19	17	Nestlé Ecuador	Quito	Ind. prod. alimenticios	499,23	486,03	3	29,59	27,70	68	1.577	1.577	0	
20	21	Aekia	Quito	Com. automotriz	492,15	441,31	12	22,87	20,89	9	8,23	13	68	
21	18	La Fabril	Montecristi	Aceites vegetales	474,71	488,44	-3	6,42	10,23	-37	4,25	3,37	26	
22	24	Petróleos y Servicios	Quito	Com. combustibles	464,60	431,06	8	-0,25	0,68	-137	0,36	0,23	57	
23	23	EP Flopec	Quito	Transp. petróleo	457,80	380,73	20	-30,77	-46,91	-34	0	0	0	
24	25	AC Bebidas *****	Quito	Bebidas no alcohólicas	433,92	477,84	3	23,23	24,82	-6	5	10,00	9,75	3
25	20	Ómnibus BB Transportes	Uuito	Ind. automotriz	430,27	474,21	-9	11,90	13,36	-11	3	4,00	4,76	-16
26	33	Omarosa	Durán	Criad./Carnarines	422,25	362,78	16	3,20	4,57	-30	1	2,60	1,92	35
27	28	Empresa Eléctrica Quito	Quito	Energía eléctrica	405,03	397,70	2	NH	NH	**	**	0	0	0
28	22	Holcim Ecuador	Guayaquil	Prod. cemento	404,85	445,76	-9	102,53	114,11	-10	25	24,97	22,76	10
29	30	Leterago del Ecuador	Quito	Com. farmacéutico	397,96	374,48	6	4,55	5,69	-20	1	3,42	2,45	40
30	27	Negocios Industriales Real NIRSA	Guayaquil	Pesca y acuicultura	397,42	403,67	-2	1,40	7,40	-81	0	3,40	2,88	18
31	31	Expalsa	Durán	Pesca y acuicultura	381,01	372,12	2	7,51	7,85	-4	2	2,34	2,33	0
32	29	Andes Petroleum Ecuador	Quito	Prod. petrolera	364,24	373,40	-7	-34,98	112,85	-131	-10	18,95	37,69	-49
33	73	Holdig Tonicorp (Toni, Dipor y Plásticos Ecuat.)	Guayaquil	Ind. prod. alimenticios	362,65	364,37	0	5,98	6,07	-1	2	4,63	4,94	-6
34	43	Vitapro Ecuador	Guayaquil	Productos acuícolas	359,53	275,40	31	25,76	24,63	5	7	5,38	5,38	0
35	35	Farmaenlace (Medicity/Farmacias Económicas)	Quito	Com. farmacéutico	358,10	319,32	12	11,03	11,65	-5	3	3,05	3,05	0
36	38	Ubesa	Guayaquil	Com. banano	354,88	289,11	23	0,64	-4,72	-114	0	0,00	0,00	0
37	40	Gisis	Durán	Ind. balanceados	340,41	285,94	19	33,09	8,90	272	10	12,19	12,19	0
38	37	Gerardo Ortiz e Hijos	Guayaquil	Productos diversos	339,22	293,22	16	10,38	14,21	27	3	6,34	4,86	10
39	41	Acería del Ecuador Adelca	Quito	Ind. p.mf. hierro	316,10	285,45	11	3,60	9,78	-63	1	2,47	2,47	0
40	36	Mega Santa María	Quito	Supermercados	315,51	317,11	-1	6,83	8,15	-16	2	1,96	1,96	0
41	50	Novacoro	Quito	Ind. prod. hierro	313,90	258,05	22	1,04	8,41	-88	0	2,27	2,83	-20
42	39	Unilever Andina Ecuador	Guayaquil	Helados y comestibles	309,73	777,31	12	51,29	19,06	169	17	23,69	16,17	47
43	44	Agripac	Guayaquil	Insumos agrícolas	305,90	271,86	13	13,36	17,14	-22	4	6,60	6,43	3
44	55	Neohyundai	Cuenca	Com. automotriz	295,34	233,45	27	5,05	4,88	3	2	2,47	1,98	25
45	45	Almacenes De Prati	Guayaquil	Productos diversos	284,86	271,13	5	43,38	40,87	6	15	15,37	12,60	22
46	49	Atimasa	Guayaquil	Com. combustibles	282,89	260,51	9	2,98	2,93	2	1	1,14	0,97	18
47	42	Proesa	Quito	Productos diversos	281,53	276,39	2	8,49	7,23	17	3	3,78	2,92	29
48	48	Comercial Kywi	Quito	Com. ferratería	279,29	261,17	7	28,31	26,37	7	10	10,24	8,06	27
49	52	The Tesalia Springs Company	Quito	Ind. bebidas	278,08	256,64	8	4,92	4,69	5	2	3,85	2,86	35
50	53	Industrial Danec	Quito	Ind. aceites vegetales	276,78	251,17	10	-2,47	0,80	-409	-1	3,74	1,87	100

Puesto
43

Indicadores GRI *reportados*



Indicadores GRI Reportados

Estándar	Contenido	Número de página	Omisiones
PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN			
GRI 102	102-1 Nombre de la Organización	14	
	102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	32-41	
	102-3 Ubicación de la sede	22	
	102-4 Ubicación de las operaciones	19, 24-31	
	102-5 Propiedad y forma jurídica	18	
	102-6 Mercados servidos	42-47	
	102-7 Tamaño de la Organización	67-77	
	102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	116-117, 124	
	102-9 Cadena de suministro	100-105	
	102-10 Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	46-47	
	102-11 Principio o enfoque de precaución	54-57	
	102-12 Iniciativas externas	16-17, 153	
	102-13 Afiliación a asociaciones	62-63	
	102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	8-13	
	102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	8-13	
	102-16 Valores, principios, estándares y normas de conducta	96-97	
	102-18 Estructura de gobernanza	90-93	
	102-32 Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	14	

Estándar	Contenido	Número de página	Omisiones
	102-40 Lista de grupos de interés	82	
	102-41 Acuerdos de negociación colectiva	NA	No existe asociación de empleados o sindicatos; tampoco hemos suscrito convenios colectivos
	102-42 Identificación y selección de grupos de interés	83	
	102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés	84-87	
	102-44 Temas y preocupaciones claves mencionadas	84-87	
	102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	68	Los estados financieros y contables incluidos en este informe bianual al igual que las otras informaciones se refieren en su totalidad a los resultados y operaciones del Grupo de empresas AGRIPAC S.A.
	102-46 Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	80	
	102-47 Lista de temas materiales	81	
	102-48 Reexpresión de la información	14	
	102-49 Cambios en la elaboración de informes	14	
	102-50 Período objeto del informe	14	
	102-51 Fecha del último informe	14	
	102-52 Ciclo de elaboración de informes	14	
	102-53 Punto de contacto para preguntas sobre el informe	207	
	102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	14	
	102-56 Verificación externa	14	

Estándar	Contenido	Número de página	Omisiones
TEMAS MATERIALES			
DESEMPEÑO ECONÓMICO			
GRI 103	Enfoque de gestión	68	
GRI 201	201-1 Valor económico directo generado y distribuido	68-77	
IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS			
GRI 103	Enfoque de gestión	50	
GRI 203	203-1 Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	50-53	
PRÁCTICAS DE ADQUISICIÓN			
GRI 103	Enfoque de gestión	102	
GRI 204	204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	102-109	
MATERIALES			
GRI 103	Enfoque de gestión	152	
GRI 301	301-2 Insumos reciclados	154-156, 168-169	
ENERGÍA			
GRI 103	Enfoque de gestión	140	
GRI 302	302-1 Consumo energético dentro de la organización	143-145	

Estándar	Contenido	Número de página	Omisiones
AGUAS Y EFLUENTES			
GRI 103	Enfoque de gestión	148	
GRI 303	303-4 Vertido de agua	150-151	
	303-5 Consumo de agua	149	
EMISIONES			
GRI 103	Enfoque de gestión	161	
GRI 305	305-1 Emisiones directas de GEI	161-167	
	305-7 Óxidos de nitrógeno, óxidos de azufre y otras emisiones significativas al aire	162	
EMPLEO			
GRI 103	Enfoque de gestión	116	
GRI 401	401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	118-121	
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO			
GRI 403	403-1 Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo	134	
	403-4 Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo	134-135	

Estándar	Contenido	Número de página	Omisiones
SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO			
GRI 403	403-5 Formación de trabajadores sobre salud y seguridad en el trabajo	139	
	403-7 Prevención y mitigación de los impactos en la salud y seguridad de los trabajadores directamente vinculados mediante relaciones comerciales	136-137	
	403-9 Lesiones por accidente laboral	139	
FORMACIÓN Y ENSEÑANZA			
GRI 103	Enfoque de gestión	126	
GRI 404	404-1 Media de horas de formación al año por empleado	128	
	404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	132-133	
	404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	128-129	
DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES			
GRI 103	Enfoque de gestión	122	
GRI 405	405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	123-125	
COMUNIDADES LOCALES			
GRI 103	Enfoque de gestión	172	
GRI 413	413-1 Operaciones con participación de la comunidad, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	173-187	

Alcance y lineamientos

de la Memoria de Sostenibilidad 2018 - 2019

La presente memoria de sostenibilidad bienal 2018 – 2019, fue elaborada bajo los lineamientos de la guía del Global Initiative Reporting G4 bajo el modelo esencial, el cual resume los principales temas materiales dentro del ámbito social, ambiental y económico de Agripac, dirigido principalmente a nuestro grupo de interés.

AGRIPAC ha implementado las directrices de la responsabilidad social corporativa establecida en la Norma Internacional ISO 26000. Los resultados de la incorporación de estas normas se reflejan en las acciones desarrolladas por la compañía y son descritas en la presente memoria de sostenibilidad.

AGRIPAC se ha alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS de la Agenda 2030 promulgados por la Organización de las Naciones Unidas (ONU), para desarrollar con mayor énfasis programas de desarrollo social y de protección del medio ambiente.

Agradecemos a todo nuestro grupo de interés por comunicar sus expectativas durante ambos años, lo cual nos ha permitido delinear el enfoque hacia la Sostenibilidad. Además, extendemos un fraterno agradecimiento al Comité de Sostenibilidad quienes aportaron con su compromiso, responsabilidad y gestión para publicar los temas más importantes contenidos en la memoria de sostenibilidad.

Asesoría Externa y Verificación

Durante este proceso de elaboración de la memoria de sostenibilidad contamos con el acompañamiento y asesoría de la empresa OSB Consulting, quienes estructuraron el contenido del presente documento.

Para el envío de comentarios, consultas o recomendaciones agradecemos informar al correo electrónico agripac@agripac.com.ec.

El documento digital se encuentra a disposición de nuestro grupo de interés para lectura y revisión a través de nuestra página web y su descarga es gratuita.

Agripac S.A.

Coordinación de producción

Dirección por Marcia Romero y Lorena Sotomayor

Coordinación de contenidos

Comité de Sostenibilidad

Edición, diseño & diagramación

OSB CONSULTING Cia. Ltda.

Redacción Stephania Solórzano y Karen Ramos

Diseñadora Gráfica Julissa Morcillo

Fotografía y elementos vectoriales

Shutterstock

Freepick

Banco de imágenes Agripac S.A

Banco de imágenes de OSB Consulting Cia. Ltda.

Asesoría

OSB CONSULTING Cia. Ltda.

ventas@osbconsultingec.com

0984252507

Impresión

Año 2020

700 ejemplares impresos

Versión digital descargable gratuita en website:

www.agripac.com.ec

Para comentarios y sugerencias sobre esta edición del Reporte de Sostenibilidad 2018 - 2019 de nuestra empresa, por favor escribanos a: **agripac@agripac.com.ec**



Reservados todos los derechos. Prohibida la reproducción parcial o total de esta obra sin la autorización por escrito de AGRIPAC S. A.



Somos una empresa con responsabilidad social orientada al cuidado de nuestros colaboradores, del medio ambiente y de nuestras comunidades cercanas.

Gracias por confiar en Agripac, una empresa líder del sector agroindustrial del Ecuador.





Matriz Agripac

General Córdova No. 623 y Padre Solano

Teléfonos: (593-4) 2560400 - 3703870

P.O.Box: 09-01-8598

Guayaquil - Ecuador

www.agripac.com.ec